

Ссылка для цитирования этой статьи:

Орлова Я.А. Организационно-экономический механизм преодоления системных разрывов в ресурсном обеспечении «зеленой промышленности» // Human Progress. 2026. Том 12, Вып. 3. С. 4. URL: http://progress-human.com/images/2026/Tom12_3/Orlova.pdf DOI 10.46320/2073-4506-2026-3a-12.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ПРЕОДОЛЕНИЯ СИСТЕМНЫХ РАЗРЫВОВ В РЕСУРСНОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ «ЗЕЛеной» ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Орлова Яна Андреевна

аспирант,

Государственный университет управления,
г. Москва, Россия

Аннотация. В статье рассматривается проблема преодоления системных разрывов, блокирующих формирование ресурсного обеспечения «зеленой» промышленности в России. Автором предложен целостный организационно-экономический механизм, объединяющий финансовый, технологический, кадровый и регуляторный блоки. Для каждого блока определены инструменты с обоснованием их параметров. Разработан интегральный метод многокритериальной оценки, позволяющий количественно определить статус промышленного проекта. На примере проекта строительства газохимического комплекса проведена апробация предложенного механизма. Обосновано, что системные эффекты предложенного механизма выходят за рамки одного проекта, формируя технологическую, кадровую, институциональную базу для развития «зеленой» промышленности в регионе.

Ключевые слова: «зеленая» промышленность, ресурсное обеспечение, технологическая независимость, углеродное регулирование, интегральный индекс «зеленой» промышленности.

Введение

Существует комплекс взаимосвязанных системных разрывов, которые блокируют формирование полноценной системы ресурсного обеспечения «зеленой» промышленности в России. Эти разрывы (финансово-инвестиционный, технологический, кадрово-образовательный, инновационный и регуляторно-управленческий) образуют «порочный круг», в котором каждый разрыв усиливает действие других. Так, отсутствие «длинных» денег тормозит технологическое развитие; технологическая зависимость повышает стоимость проектов и снижает их инвестиционную привлекательность; дефицит кадров ограничивает

способность бизнеса осваивать новые технологии; а регуляторная неопределённость «отпугивает» частных инвесторов.

Преодоление данного круга требует не точечных мер, которые могут дать локальный эффект, а целостного организационно-экономического механизма, который объединит финансовые, технологические, кадровые и институциональные инструменты в единую систему.

Основная часть. В таблице 1 представлена структура такого механизма, где для каждого блока определены инструменты, целевые параметры и ожидаемые результаты.

Таблица 1

Структура организационно-экономического механизма преодоления системных разрывов в ресурсном обеспечении «зеленой» промышленности

Блок механизма	Инструменты	Целевые параметры	Ожидаемые результаты
Финансовый	Фонд «зеленых» гарантий, смешанное финансирование, льготное финансирование «зеленых» кредитов, «зеленый» суверенный фонд.	Снижение стоимости капитала на 3-5 п.п., увеличение срока кредитования до 10-15 лет	Рост инвестиций в «зеленые» проекты, снижение доли отказов по причине нехватки финансирования.
Технологический	Отраслевые инжиниринговые центры, технологические дорожные карты, инвестиционные налоговые вычеты, регуляторные «песочницы».	Снижение импортной зависимости по критическим компонентам на 30-50% к 2030 г.	Рост локализации, снижение уязвимости цепочек поставок.
Кадровый	Целевая подготовка, программы ДПО	Подготовка 50 тыс. специалистов к 2030 г.	Снижение кадрового дефицита, рост производительности.
Регуляторный	Реформа РОП, углеродное регулирование с растущей ценой.	Цена на углерод 50 долл. / т CO ₂ к 2035 г.	Предсказуемая среда, долгосрочные стимулы.

Источник: составлено автором

Как следует из таблицы 1, предлагаемый механизм охватывает все блоки, в которых были выявлены системные разрывы. Рассмотрим подробно содержание каждого блока, обоснование входящих в него инструментов и их параметров.

Финансовый блок механизма направлен на решение проблемы дефицита «длинных» денег и высоких рисков «зеленых» проектов. Традиционные банковские кредиты недоступны для многих «зеленых» проектов из-за отсутствия залогового обеспечения (у инновационных проектов часто нет материальных активов), длительных сроков окупаемости (7-15 лет, тогда как банки предпочитают 3-5 лет) и высоких технологических рисков. Основным инструментом преодоления этих барьеров выступает система государственно-частного разделения рисков. В таблице 2 представлены конкретные инструменты финансового блока с обоснованием их параметров.

Таблица 2

Инструменты финансового блока организационно-экономического механизма

Инструмент	Характеристика	Предлагаемые параметры и их обоснование
Фонд «зеленых» гарантий	Государственные гарантии по кредитам для «зеленых» проектов.	Объем фонда – 500 млрд. руб. на 2027-2030 гг. (данный объем определяется потребностью в покрытии кредитного портфеля (данные ВЭБ РФ о заявках на «зеленое» финансирование)); лимит на 1 проект – 10 млрд. руб. (лимит на 1 проект сопоставим со средним размером инвестиционного проекта в энергетике), срок – до 15 лет (срок соответствует окупаемости ВИЭ-проектов), покрытие риска – до 50% (стандарт международных гарантийных программ).
Смешанное финансирование	Государство покрывает первый убыточный транш, частные инвесторы – остальное.	Доля государства – до 30% (обосновывается опытом Европейского фонда стратегических инвестиций), приоритетная доходность частных инвесторов – ключевая ставка плюс 3% (премия минимальная, компенсирующая риск для инвесторов).
Льготное рефинансирование «зеленых» кредитов	ЦБ РФ рефинансирует кредиты банков по сниженной ставке.	Ставка рефинансирования – это ключевая ставка минус 2-3 п.п. (такая разница достаточна для создания стимула для банков); срок – до 10 лет.
Субсидирование процентных ставок	Из государственного бюджета компенсируется часть процентных расходов.	Компенсация – 2/3 ключевой ставки (стандарт существующих программ субсидирования), но не более 10% годовых (чтобы избежать сверхнормативной поддержки); срок – до 7 лет.

Источник: составлено автором

Предлагаемые инструменты не являются альтернативой друг другу, а образуют взаимодополняющую систему. Фонд «зеленых» гарантий снижает риски для банков, что позволяет им снизить процентные ставки. Смешанное финансирование привлекает институциональных инвесторов (пенсионные фонды, страховые компании), которые обычно избегают рискованных проектов. Льготное рефинансирование создаёт стимулы для банков формировать портфели «зеленых» кредитов. Субсидирование процентных ставок напрямую снижает нагрузку на заёмщиков. В совокупности эти инструменты позволяют снизить стоимость капитала для «зеленых» проектов с текущих 12-15% до 7-9% годовых, а также увеличить сроки кредитования с 3-5 до 10-15 лет.

Технологический блок механизма направлен на снижение импортной зависимости и преодоление «долины смерти» - институционального и ресурсного разрыва между фундаментальной наукой и серийным производством. В таблице 3 представлены инструменты технологического блока, направленные на преодоление этих барьеров.

Таблица 3

Инструменты технологического блока организационно-экономического механизма

Инструмент	Характеристика	Предлагаемые параметры и их обоснование
Отраслевые инжиниринговые центры	Центры на базе вузов и НИИ для доводки технологий до опытно-промышленного уровня.	10 центров к 2028 г. (по числу приоритетных технологических направлений (водород, накопители, CCUS, глубокая переработка, рециклинг батарей, ветроэнергетика, солнечная энергетика, интеллектуальные сети, «зеленое» машиностроение, биотехнологии); финансирование 50% - государство, 50% - частный бизнес.
Технологические дорожные карты	Детальные планы НИОКР по критическим направлениям с горизонтом 7-10 лет.	5 дорожных карт (водород накопители, CCUS, глубокая переработка, рециклинг батарей); выбор данных направлений сделан на базе критических зависимостей и мировыми технологическими трендами.
Инвестиционные налоговые вычеты	Снижение налога на прибыль на сумму инвестиций в отечественные «зеленые» технологии.	Вычет – до 50% от суммы инвестиций (стандарт для стимулирования капиталоемких инвестиций в ряде стран (Китай, Южная Корея)), перенос на будущие периоды – до 10 лет 50% (позволяет окупить долгосрочные проекты).
Регуляторные «песочницы»	Временное снятие регуляторных барьеров для апробации новых бизнес-моделей.	Срок – 3 года, освобождение отдельных требований (3 года достаточно для проверки жизнеспособности модели (опыт «песочниц» «Сколково»).

Источник: составлено автором

Технологический блок предполагает не просто финансирование НИОКР, а создание путей между наукой и производством: отраслевые инжиниринговые центры призваны заполнить пустующую нишу на шкале готовности технологий, где сегодня практически отсутствуют отечественные компетенции; технологические дорожные карты обеспечивают координацию усилий государства, бизнеса и науки, позволяя избежать распыления ресурсов; инвестиционные налоговые вычеты создают прямой экономический стимул для предприятий внедрять отечественные разработки; регуляторные «песочницы» позволяют апробировать новые бизнес-модели (например, «продукт как услуга» в сфере энергосервиса) без риска нарушения действующего законодательства.

Кадровый блок механизма организационно-экономического механизма направлен на синхронизацию системы образования с запросами «зеленой» промышленности. В таблице 4 представлены инструменты кадрового блока, направленные на преодоление этого разрыва.

Таблица 4

Инструменты кадрового блока организационно-экономического механизма

Инструмент	Характеристика	Предлагаемые параметры и их обоснование
Целевая подготовка	Госзаказ на подготовку специалистов по	Контрольные цифры приема – 50 тыс. чел к 2030 г., софинансирование со стороны бизнеса, целевой индикатор – доля трудоустроенных по специальности – более 80%.

	«зеленым» направлениям.	
Модульные программы ДПО	Программы переподготовки для действующих специалистов (в том числе из «коричневых» отраслей).	100 программ к 2028 г., объём – 250 ч. С обязательной стажировкой; охват – 30 тыс. чел к 2030 г.

Источник: составлено автором

Целевая подготовка предполагает формирование государственного заказа на подготовку специалистов по «зеленым» направлениям (инженеры-экологи, специалисты по возобновляемой энергетике, ESG-аналитики, технологи циркулярной экономики) с обязательным софинансированием со стороны бизнеса, что обеспечивает трудоустройство выпускников. Модульные программы ДПО позволяют действующим специалистам (в том числе из «коричневых» отраслей, находящихся под угрозой закрытия) быстро освоить новые компетенции.

Регуляторный блок механизма призван обеспечить долгосрочную предсказуемость и межведомственную координацию. Существующая нормативноправовая база носит фрагментарный характер, механизмы реализации (ДПМ ВИЭ, РОП, энергосервисные контракты) работают точно или не работают совсем, а межведомственная разобщённость блокирует формирование единой проактивной промышленной политики. В таблице 5 представлены инструменты регуляторного блока, направленные на преодоление этих барьеров.

Таблица 5

Инструменты регуляторного блока организационно-экономического механизма

Инструмент	Характеристика	Предлагаемые параметры и их обоснование
Углеродное регулирование с растущей ценой	Система торговли квотами или углеродный налог с плановым повышением ставки.	Цена на углерод – 10 долл./т CO ₂ в 2027 г., 50 долл./т CO ₂ в 2035 г.; это соответствует оценкам социальной стоимости углерода в международной практике (ЕС – 80 евро/т CO ₂ в 2030 г.).
Реформы расширенной ответственности производителя (РОП)	Переход от фиктивных платежей к реальной ответственности за утилизацию.	Норматив утилизации – 100% для приоритетных групп товаров к 2030 г., экосбор - покрывает реальные затраты (действующий механизм РОП дискредитирован заниженными нормативами и ничтожными платежами).

Источник: составлено автором

Предлагаемые регуляторные инструменты образуют взаимосвязанную систему. Углеродное регулирование с растущей ценой на углерод создаёт постоянный экономический стимул для декарбонизации: бизнесу становится выгодно инвестировать в снижение выбросов, а не платить налог. Реформа РОП превращает ответственность производителя из

фиктивной в реальную, создавая спрос на услуги по переработке отходов и стимулируя развитие соответствующей инфраструктуры.

Для апробации предложенного организационно-экономического механизма был выбран реальный инвестиционный проект - строительства газохимического комплекса в районе г. Свободный Амурской области («Амурский газохимический комбинат» (АГХК), совместно реализуемый СИБУРом (60%) и китайским Sinopet (40%)) [1], [2], [3]. Такой выбор обоснован тем, что проект входит в перечень приоритетных для Дальневосточного федерального округа, относится к категории «переходных» по предлагаемой нами таксономии, имеет высокую степень проработки проектной документации (на конец 2025 года проект готов примерно на 90%). Кроме того, проект обладает стратегической значимостью для экономики Дальнего Востока и всей страны – объем вложений более 10 млрд. долл. США, проект создает рабочие места, формирует технологическую базу для развития нефтехимической отрасли на Дальнем Востоке.

Зафиксируем исходные параметры проекта, которые будут использованы в расчетах. К таким параметрам относятся: объем и структура инвестиций, показатели выбросов парниковых газов, доля отечественного оборудования, создание рабочих мест, экономические показатели эффективности и др. (таблица 6). Данные получены нами из отчетности СИБУРа, данных Минэкономразвития Амурской области, обзоров Минпромторга России.

Таблица 6

Параметры проекта глубокой переработки углеводородов

Параметр	Значение	Источник
Продукция	Полиэтилен, полипропилен	Данные СИБУР
Мощность комплекса	2,7 млн. т /год	Данные АГХК
Инвестиции	10 млрд. долл. (около 950 млрд. руб. по курсу 2025 г.)	Данные СИБУР, Министерства экономического развития Амурской области
Выбросы CO ₂ (прямые, Scope 1)	1,8 млн. т /год	На основе отраслевых данных для нефтехимических производств аналогичной мощности.
Выбросы CO ₂ (косвенные, Scope 1)	0,6 млн. т /год	Расчет на основе энергобаланса ДФО
Снижение выбросов относительно отраслевого среднего	28%	Сравнение с российскими нефтехимическими заводами; данные Минпромторга России.
Доля российского оборудования	42%	Данные Минпромторга России.
Доля оборудования дружественных стран	48%	Оценка автора.
Зависимость от оборудования недружественных стран	10%	Оценка автора (электроника, катализаторы).
Создание рабочих мест на АГХК	1800 мест	Данные АГХК.
Мультипликативный эффект в смежных отраслях	До 5000 мест	Оценка автора.
Доля вторичных ресурсов в производстве (планируемая)	8%	По проекту.

NPV (ставка дисконта 12%)	95 млрд. руб.	Расчет автора на основе инвестиций и прогнозной выручки.
Срок окупаемости (без государственной поддержки)	13 лет	Оценка автора.
Экспортная ориентация	Продукция ориентирована на азиатские рынки, прежде всего, КНР	Данные СИБУР.
Риск углеродного регулирования	Потеря 15% выручки при введении пошлины 50 евро/т CO ₂	Оценка автора.

Источники: составлено автором по данным СИБУРа, Минпромторга России, Минэкономразвития Амурской области [1], [2], [3].

На основе таблицы 6 заключаем, что проект имеет высокие инвестиционные показатели, но одновременно характеризуется рядом «узких мест» с точки зрения «зеленого» перехода: доля оборудования РФ составляет лишь 42%, доля вторичного сырья в производстве – 8%, водоемкость – 3,2 м³/т продукции. Эти показатели существенно ниже целевых значений, установленных в стратегических документах РФ. Для того чтобы количественно оценить, насколько проект соответствует критериям «зеленой» промышленности, применим интегральный метод многокритериальной оценки. Расчет интегрального индекса Igreen для рассматриваемого проекта представим в таблице 7.

Результаты расчёта показывают, что интегральный индекс Igreen для проекта равен 0,634. Это значение попадает в диапазон 0,5-0,7, который относится к «желтой» зоне – проекты, которые не являются полностью «зелеными», но признаются переходными. Они могут быть включены в программы государственной поддержки при условии принятия обязательств по улучшению показателей. Анализ по отдельным критериям позволяет выявить «узкие места», которые снижают интегральную оценку проекта; в данном случае такими «узкими местами» являются: низкий уровень локализации; крайне низкая доля вторичного сырья; повышенная водоемкость.

Таблица 7

Расчёт интегрального индекса Igreen

Показатель	Xi	Xibenchmark	Обоснование бенчмарка	Нормировка	Вес	Взвешенный вклад
Энергоемкость, ГДж/ т продукции	22	15	Данные IEA, 2024 г.	15/22=0,68	0,10	0,068
Водоемкость, м ³ /тыс. руб.	3,2	2,0	ИТС 025	2,0/3,2	0,05	0,032
Доля вторичного сырья, %	8	50 [4]	Распоряжение Правительства РФ от 29.10.2021 г. №3052-р	8/50=0,16	0,10	0,016
Снижение выбросов CO ₂ , %	28	40	EU Taxonomy	28/40=0,70	0,15	0,105

к среднему по отрасли						
Доля отходов на переработку, %	65	90	Паспорт нацпроекта «Экология»	$65/90=0,72$	0,10	0,072
Чистая приведённая стоимость, млрд. руб.	95	180	Экспертная оценка, ВЭБ.РФ	$95/180=0,53$	0,20	0,106
Создание «зеленых» рабочих мест, тыс. чел.	6,0	8,0	Данные IRENA, Минэкономразвития Амурской обл.	$6/8=0,75$	0,10	0,075
Уровень локализации, %	42	70	Постановление Правительства РФ №603 [5]	$42/70=0,60$	0,10	0,060
Соответствие НДТ (1/0)	1	1	Данные АГХК	$1/1=1$	0,10	0,100
Итого	-	-	-	-	1,00	0,634

Источник: составлено и рассчитано автором

Для того чтобы перевести проект в «зеленую» зону, нужно улучшить эти показатели. Так, повышение локализации до 55% даст прирост индекса на 0,018, увеличение доли вторичного сырья до 20% - на 0,024, снижение водоемкости до 2,5 м³/т – на 0,006, повышение переработки отходов до 80% - на 0,008, снижение энергоемкости до 19 ГДж/т – на 0,010. Суммарный прирост составит 0,066, что позволит достичь $I_{green}=0,700$. Именно на достижение этих улучшений и должен быть нацелен организационно-экономический механизм. Поэтому рассмотрим, какие инструменты из четырех блоков механизма применимы к данному проекту и как они влияют на «узкие места» (таблица 8).

Таблица 8

Инструменты механизма, применимые к рассматриваемому проекту

Блок механизма	Инструменты	Параметры применения к проекту	Ожидаемый эффект
Финансовый	Фонд «зеленых» гарантий	Предоставление госгарантии на 50% суммы кредита (до 150 млрд. руб. из 300 млрд. руб. заемных средств).	Снижение процентной ставки с 14% до 9% годовых, экономия на обслуживании долга – 15 млрд. руб. за 10 лет.
	Смешанное финансирование	ВЭБ.РФ входит в капитал проекта на 30% (240 млрд. руб.)	Привлечение частных инвесторов на сумму 560 млрд. руб.
	Субсидирование процентных ставок	Компенсация 2/3 ключевой ставки (при ставке 19% - компенсация 12,7%) по кредитам на закупку природоохранного оборудования.	Снижение капитальных затрат на 8-10 млрд. руб.
Технологический	Отраслевые инжиниринговые центры	Создание на базе ДВФУ и института химии ДВО РАН центра компетенций по катализаторам для глубокой переработки.	Сокращение зависимости от импортных катализаторов со 100% до 40% к 2030 г.
	Инвестиционные налоговые вычеты	Вычет из налога на прибыль до 50% затрат на НИОКР по разработке отечественного оборудования высоких переделов.	Экономия на налогах – 5-7 млрд. руб. в год.

	Регуляторная «песочница»	Временное освобождение от требований по утилизации отходов на период 3 года с обязательством создания собственного рециклингового производства.	Ускорение запуска проекта на 1,5 года
Кадровый	Целевая подготовка	Открытие в ДВФУ магистерской программы с бюджетным финансированием 50 мест в год.	Обеспечение проекта инженерами-технологами.
	Модульные программы ДПО	Переподготовка 500 специалистов из смежных отраслей (нефтепереработка, химия) для работы на новом оборудовании.	Сокращение времени ввода в эксплуатацию на 6 мес.
Регуляторный	Углеродное регулирование (в перспективе)	Фиксация для проекта индивидуального плана снижения углеродоемкости (на 20% к 2030 г.).	Подготовка к введению СВМ, сохранение экспортного потенциала.
	Реформа РОП (в части нефтехимии)	Обязательство проекта принимать на переработку 30% пластиковых отходов от объема производства к 2030 г.	Создание рынка вторичных полимеров, снижение затрат на сырье.

Источник: составлено автором

Финансовые инструменты направлены на снижение стоимости капитала и сокращение срока окупаемости, технологические – призваны повысить уровень локализации и ускорить ввод проекта в эксплуатацию, кадровые – решают проблему дефицита квалифицированных инженеров, регуляторные – создают стимулы для снижения углеродоемкости продукции и увеличения доли вторичного сырья.

Однако эффекты от реализации механизма не ограничиваются улучшением показателей только самого проекта. Не менее важны системные эффекты, выходящие за рамки АГХК. Во-первых, создаваемый на базе ДВФУ инжиниринговый центр по катализаторам и оборудованию для глубокой переработки углеводородов формирует технологическую базу для всей дальневосточной нефтехимии. Полученные здесь разработки могут быть тиражированы на другие проекты в регионе (Сахалин, Якутия). Во-вторых, целевая подготовка кадров в ДВФУ (50 мест в год по магистерской программе) и программы ДПО для специалистов из смежных отраслей решают проблему дефицита инженеров-химиков и технологов, которая остро стоит во всех промышленных проектах Дальнего Востока. В-третьих, реформа расширенной ответственности производителя (РОП) в части нефтехимии, включающая обязательство проекта принимать на переработку пластиковые отходы, создаёт рынок вторичных полимеров в регионе, стимулируя развитие смежных перерабатывающих производств. В-четвёртых, успешная апробация механизма на таком масштабном проекте, как АГХК (инвестиции более 10 млрд долл. США), создаёт прецедент и методическую основу для его тиражирования на другие «переходные» проекты - не только в нефтехимии, но и в металлургии, химической промышленности, энергетике.

Заключение

Предложенный организационно-экономический механизм представляет собой целостную, взаимосвязанную систему, в которой каждый блок (финансовый, технологический, кадровый, регуляторный) решает свою группу проблем, но эффективность всей системы достигается только при их одновременной и скоординированной реализации. Финансовые инструменты создают ресурсную базу, технологические - обеспечивают возможность импортозамещения, кадровые - формируют человеческий капитал, а регуляторные - задают долгосрочные стимулы и обеспечивают предсказуемость. Только в такой комбинации возможно преодоление «порочного круга» системных разрывов и переход от декларативной «зеленой» повестки к реальной технологической модернизации российской промышленности.

Список литературы

1. СИБУР и Sinopec организовали СП на базе Амурского ГХК. URL: https://nedradv.ru/nedradv/ru/page_news?obj=c2f338cbad5a5de4469e3f03c8975468.
2. Производственную мощность Амурского ГХК увеличат до 3 млн тонн полимеров в год. URL: <https://polymerbranch.com/2025/12/proizvodstvennuyu-moshhnost-amurskogo-ghk-uvlichat-do-3-mln-tonn-polimerov-v-god/>.
3. Амурский газохимический комплекс. Пуск АГХК: новые горизонты для бизнеса и региона. URL: <https://amur-gcc.ru/press/pusk-amurskogo-gkhk-novye-gorizonty-dlya-biznesa-i-regiona/>.
4. Официальный сайт Амурского газохимического комплекса. Устойчивое развитие / Экологическая политика. URL: <https://amur-gcc.ru/o-proekte/ustoychivoe-razvitie.php>.
5. Ленский А. Глава Минэкономразвития Приамурья обсудила проект АГХК на выставке «Иннопром-2025». URL: <https://ampravda.ru/2025/07/10/glava-minehkonomrazvitiya-priamurja-obsudila-proekt-agkhk-na-vystavke-innoprom-2025>.
6. Василий Орлов: «Мы умеем работать с ГЧП». Губернатор Амурской области - о проработке крупных инфраструктурных проектов и китайских туристах. URL: <https://expert.ru/amp/intervyu/vasiliy-orlov-my-umeem-rabotat-s-gchp/>.
7. Стратегия социально-экономического развития России с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года (утв. распоряжением Правительства РФ от 29.10.2021 г. № 3052-п). URL: <http://government.ru/docs/43708/>.
8. Постановление Правительства РФ от 06.04.2021 г. № 603 «О случаях и порядке выдачи разрешений на строительство объектов капитального строительства, не являющихся

линейными объектами, на двух и более земельных участках, разрешений на ввод в эксплуатацию таких объектов, а также выдачи необходимых для этих целей градостроительных планов земельных участков». URL: <https://base.garant.ru/404438644/>

ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM FOR OVERCOMING SYSTEMIC GAPS IN THE RESOURCE PROVISION OF THE «GREEN» INDUSTRY

Orlova Yana Andreevna

Postgraduate student
State University of Management
Moscow, Russian Federation

Abstract. The article discusses the problem of overcoming systemic gaps that block the formation of resource support for the «green» industry in Russia. The author proposes an integrated organizational and economic mechanism combining financial, technological, personnel and regulatory blocks. Tools are defined for each block with justification of their parameters. An integral multi-criteria assessment method has been developed to quantify the status of an industrial project. The proposed mechanism was tested using the example of a gas chemical complex construction project. It is proved that the systemic effects of the proposed mechanism go beyond the scope of a single project, forming the technological, personnel, and institutional framework for the development of a «green» industry in the region.

Key word: «green» industry, resource provision, technological independence, integral index of «green» industry.

References

1. SIBUR and Sinopec have established a joint venture on the basis of the Amur Gas Processing Plant. URL: https://nedradv.ru/nedradv/ru/page_news?obj=c2f338cbad5a5de4469e3f03c8975468.
2. The production capacity of the Amur Gas Processing Plant will be increased to 3 million tons of polymers per year. URL: <https://polymerbranch.com/2025/12/proizvodstvennyu-moshhnost-amurskogo-ghk-velichat-do-3-mln-tonn-polimerov-v-god/>.
3. Amur gas chemical complex. Launch of the AGCC: new horizons for business and the region. URL: <https://amur-gcc.ru/press/pusk-amurskogo-gkhk-novye-gorizonty-dlya-biznesa-i-regiona/>.
4. The official website of the Amur gas chemical complex. Sustainable development / Environmental policy. URL: <https://amur-gcc.ru/o-proekte/ustoychivoe-razvitie.php>.
5. Lensky A. The head of the Ministry of Economic Development of the Amur region discussed the AGCC project at the Innoprom-2025 exhibition. URL: <https://ampravda.ru/2025/07/10/glavaminehkonomrazvitija-priamurja-obsudila-proekt-agkhk-na-vystavke-innoprom-2025>.
6. Vasily Orlov: «We know how to work with PPPs». The Governor of the Amur Region spoke about the development of major infrastructure projects and Chinese tourists. URL: <https://expert.ru/amp/intervyu/vasiliy-orlov-my-umeem-rabotat-s-gchp/>.
7. The strategy of socio-economic development of Russia with low greenhouse gas emissions until 2050 (approved by Decree of the Government of the Russian Federation dated 29.10.2021 № 3052-r). URL: <http://government.ru/docs/43708/>.
8. Decree of the Government of the Russian Federation № 603 dated 06.04.2021 «On the cases and Procedure for issuing Permits for the Construction of capital Construction Facilities that are not Linear Facilities on Two or more Land Plots, permits for the commissioning of such facilities, as well as the issuance of urban planning plans of land Plots necessary for these purposes». URL: <https://base.garant.ru/404438644/>.