

Ссылка для цитирования этой статьи:

Журавлева Н.М. Экономика и социальная сфера: тенденции, проблемы и перспективы (на примере Свердловской области) // Human Progress. 2025. Том 11, Вып. 9. С. 3. URL: http://progress-human.com/images/2025/Tom11_9/Zhuravleva.pdf DOI 10.46320/2073-4506-2025-9a-18.

УДК 332.1

ЭКОНОМИКА И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА: ТЕНДЕНЦИИ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ (НА ПРИМЕРЕ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ)



Журавлева Наталья Михайловна

кандидат юридических наук,
начальник кафедры социально-экономических дисциплин,
Уральский юридический институт МВД России
г. Верхняя Пышма, Российская Федерация

Аннотация. Свердловская область является одним из значимых промышленных центров России, что определяет специфику ее социально-экономического развития. В течение 2019-2023 гг. регион пережил череду существенных изменений и испытал воздействие множества факторов – как внутреннего, так и внешнего характера. Среди ключевых вызовов можно выделить: введение экономических санкций; последствия пандемии COVID-19; трансформации в демографической сфере. Исследование обозначенных кризисных явлений и адаптационных процессов критически важно для формирования обоснованных управленческих решений и актуализации стратегий регионального развития. Всесторонний анализ текущего состояния и потенциальных траекторий развития региона позволил систематизировать ключевые тенденции социально-экономической динамики, выявить наиболее острые проблемы развития, учесть индустриальную специфику территории при прогнозировании перспектив. Полученные результаты позволили оценить изменения в социально-экономическом положении региона и предположить приоритетные направления для разработки последующих стратегий развития.

Ключевые слова: демография, занятость, безработица, уровень жизни населения, валовый региональный продукт, инвестиции.

JEL коды: I25, I31, E22, E24.

Введение

Свердловская область является одним из значимых промышленных центров России, что определяет специфику ее социально-экономического развития. Экономика обозначенного региона в исследуемый период демонстрировала противоречивую динамику: с одной стороны, валовой региональный продукт снижался в 2020 году из-за пандемии и ограничений, с другой – в 2021-2023 годах наблюдалось восстановление, опирающееся на развитие металлургии, машиностроения и строительного сектора. Наблюдается рост объемов инвестиций в основной капитал, однако их распределение характеризуется существенной неоднородностью: преимущественное финансирование получают крупные промышленные предприятия, в то время как малые инновационные компании остаются недостаточно обеспеченными ресурсами. Это формирует структурные диспропорции в производственном секторе.

Серьезным ограничивающим фактором выступает дефицит трудовых ресурсов, обусловленный сокращением численности населения в результате демографического спада и спецификой миграционных потоков. Нарастающий дефицит квалифицированных специалистов диктует необходимость кардинального обновления системы профессионального образования и разработки комплекса мер по повышению привлекательности региона для высококвалифицированных кадров.

В социальной сфере реализуется комплекс поддерживающих мероприятий, ориентированных на семьи с детьми, граждан пожилого возраста и лиц, оказавшихся в сложных жизненных обстоятельствах. Данные инициативы способствуют поддержанию социальной стабильности в регионе.

Стратегические перспективы социально-экономического развития Свердловской области базируются на таких ключевых направлениях как диверсификация экономической структуры, активизация инновационной деятельности, масштабная цифровизация производственных процессов. В этой связи в качестве приоритетных задач регион определяет повышение инвестиционной привлекательности территории, модернизацию инфраструктурных объектов, качественное улучшение уровня жизни населения. Оценка результатов 2019-2023 годов позволяет выстроить стратегические направления, направленные на устойчивое развитие в условиях внешних и внутренних вызовов.

Основная часть

Анализ социально-экономического развития Свердловской области за период 2019-2023 годов выявил ряд устойчивых тенденций и вызовов, формирующих современную

ситуацию и определяющих перспективы региона. Ключевым итогом стало сохранение позиции лидера в Уральском федеральном округе при высокой конкуренции среди регионов России, что подкреплено значительными успехами в промышленности, инвестиционной активности и социальной сфере. Вместе с тем сохраняются структурные проблемы, связанные с демографическим спадом, дефицитом квалифицированных трудовых ресурсов и неоднородностью уровня жизни населения.

В основе будущего развития лежит обновленная стратегическая концепция региона, направленная на повышение качества жизни и устойчивое экономическое развитие до 2035 года. Важнейшие направления включают цифровую трансформацию экономики, обеспечение технологического суверенитета, импортозамещение и модернизацию инфраструктуры. Значительное внимание уделено поддержке науки и образования, что тесно связано с необходимостью преодоления кадрового дефицита и формирования конкурентоспособной рабочей силы.

Особый упор в стратегии делается на развитие малых городов и сельских территорий, что позволит уменьшить социально-экономические диспропорции и повысить качество жизни вне крупных центров. Пересмотр масштабных мегапроектов с перераспределением ресурсов в пользу отдаленных населенных пунктов отражает стремление к более сбалансированному развитию всей территории области. Параллельно реализуется широкий спектр социальных программ, направленных на поддержку семей, ветеранов и участников спецопераций, укрепление идентичности региона и повышение социальной защищенности.

Комплекс инвестиционных проектов «Уральская сотня» рассматривается как ключевой драйвер модернизации промышленности и диверсификации экономики, учитывая изменившуюся геополитическую обстановку [1]. Это позволит обеспечивать экономическую устойчивость и конкурентоспособность региона на фоне глобальных вызовов. Интеграция обновленной стратегии в бюджетное планирование и управленческие решения создаст условия для последовательного и измеримого достижения поставленных целей.

Рекомендации для дальнейшего развития Свердловской области включают сосредоточение усилий на стимулировании инноваций и цифровизации производства, активном привлечении инвестиций в инфраструктурные проекты, а также продвижении программ повышения квалификации и переподготовки кадров. Развитие социальной инфраструктуры, прежде всего в малых населенных пунктах, должно идти в ногу с экономическими реформами, обеспечивая доступность качественных услуг и сохранение родных территорий для жителей.

Кроме того, необходимо продолжать укреплять связи между научными, образовательными и производственными структурами для создания интегрированной экосистемы развития. Особое внимание следует уделить улучшению городской среды и созданию комфортных условий для жизни и самореализации молодых специалистов, что станет важным фактором удержания и привлечения населения.

Таким образом, Свердловская область обладает потенциалом для устойчивого социально-экономического развития, при условии комплексного, сбалансированного и адаптивного подхода, основанного на обновленной стратегической концепции с учетом современных реалий и долгосрочных целей. Это позволит региону не только сохранить лидирующие позиции, но и стать примером успешного развития в изменяющемся мире [2], [3], [4], [5], [6].

Демографическая ситуация в Свердловской области за период с 2019 по 2023 годы характеризовалась постепенным сокращением численности постоянного населения. По данным на 1 января 2024 года, численность населения региона составляла около 4,223 млн человек, что ниже показателя годом ранее (4,239 млн человек) [7]. Такое снижение обусловлено преимущественно естественной убылью, когда число умерших превышает число рожденных.

Анализ рождаемости и смертности за первые пять месяцев 2023 года показывает, что в регионе родилось 15 869 детей, тогда как умерло 23 881 человек, что составляет естественную убыль в размере 8 012 человек за отчетный период. Для сравнения, в аналогичный период 2022 года естественная убыль была выше и достигала 10 284 человек. Несмотря на некоторый положительный сдвиг в снижении смертности, уровень смертности сохраняется значительно выше уровня рождаемости. В целом же по 2022 году рождаемость составила 32 466 человек, тогда как смертность – 46 358 [7].

Положительная динамика естественного прироста отмечалась в регионе в промежутке с 2012 по 2015 годы. В 2015 году родилось 62 232 ребенка при умерших 61 222, что свидетельствовало о небольшом приросте. Однако с момента начала пандемии COVID-19 демографические тенденции ухудшились. Особенно ярко это проявилось в таких городах, как Нижний Тагил, где за период с 2018 по 2022 годы смертность превышала рождаемость более чем в два раза, усугубляя общие демографические проблемы региона [7].

Изменения в структуре браков и разводов также свидетельствуют о динамичных социальных процессах. В первой половине 2023 года число заключенных браков сократилось до 8 604 (против 8 845 за тот же период 2022 года), в то время как количество разводов выросло с 8 517 до 8 728 случаев. Это отражает тенденцию к снижению института

традиционных семейных отношений и росту социальной нестабильности [7].

Прогнозы Росстата на ближайшие десятилетия не дают оснований для оптимизма. Ожидается, что к 2045 году численность населения Свердловской области снизится примерно на 386,6 тыс. человек, что эквивалентно ежегодному сокращению порядка 16 тыс. человек. Такая динамика связана с неблагоприятным естественным приростом и недостаточным уровнем миграционного притока для компенсации «убыльных» процессов [7].

Таким образом, демографические процессы в Свердловской области в 2019-2023 годах демонстрируют устойчивую тенденцию к сокращению численности населения за счет высокой смертности и сниженной рождаемости, сопровождающуюся изменениями в семейной структуре. Эти демографические трансформации формируют основу для оценки рынка труда и факторов, влияющих на уровень занятости и безработицы. Рассмотрим более подробно ниже.

Занятость населения в Свердловской области является одним из важнейших факторов обеспечения социально-экономической стабильности региона. В условиях трансформации рынка труда и изменений в структуре рабочей силы устойчивый рост занятости способствует снижению социальной напряженности и повышению уровня благосостояния населения.

С 2019 по 2023 годы численность занятого населения региона выросла на 7,6 тыс. человек (что составляет около 0,4% по сравнению с январем 2022 года), что отражает постепенное расширение рынка труда. Одновременно численность безработных заметно сократилась: к II кварталу 2023 года уровень безработицы достиг рекордно низких 1,9%, уменьшившись на 0,8% за год. Для сравнения, в Екатеринбурге уровень безработицы еще ниже – около 0,3-0,5%, что свидетельствует о практически полной занятости и выраженном дефиците кадров на рынке труда города [8], [9].

Уровень регистрационной безработицы, отражаемый количеством состоящих на учете в службах занятости, также демонстрирует снижение. В октябре 2023 года численность безработных, зарегистрированных в региональных органах, составила 15,8 тысячи человек, из которых 9,4 тысячи получали пособия. Для сравнения, в октябре 2022 года таких было 17,5 тысячи. Сокращение числа безработных сопровождается ростом спроса на трудовые ресурсы: на одного зарегистрированного безработного приходится порядка десяти вакансий, что указывает на острый кадровый дефицит [9].

Динамика вакансий в регионе смещается в сторону активного роста: за III квартал 2023 года количество вакансий в Екатеринбурге выросло на 139% относительно аналогичного периода прошлого года, а число предложений о работе в целом увеличилось на 21%. Одновременно средние заработные платы выросли на 16%, что отражает конкуренцию

работодателей за квалифицированные кадры и повышение качества условий труда. Среди наиболее быстро растущих секторов выделяются курьерская доставка (рост вакансий в 5,3 раза), домашний персонал (4,9 раза) и такси (4,6 раза) [9], [10].

Современные тенденции на рынке труда выявляют возрастание востребованности нестандартных форм занятости. В Свердловской области отмечается резкий рост числа вакансий с частичной занятостью и гибким графиком, число таких предложений за последние годы увеличилось почти в два раза, а вакансий на неполный рабочий день стало больше на 73%. Основные предпочтения соискателей включают высокую заработную плату, официальное трудоустройство, возможность гибкого графика и репутацию работодателя. Эти факторы служат стимулом для работодателей реализовывать более гибкие и адаптивные формы занятости, что положительно влияет на общую занятость населения [10], [11].

Несмотря на достижение рекордно низких уровней безработицы, эксперты подчеркивают, что такая ситуация является вызовом для развития экономики региона, поскольку дефицит трудовых ресурсов ограничивает возможности роста и инновационного развития. Демографический спад и структурные изменения профессий требуют повышения качества подготовки кадров и активизации миграционной политики для компенсации нехватки рабочей силы. Этот вызов становится ключевым аспектом формирования будущего трудового рынка Свердловской области [11], [12].

Таким образом, состояние занятости и уровень безработицы в Свердловской области за 2019-2023 годы свидетельствуют о стабилизации и даже улучшении экономической безопасности региона. Растущая занятость при одновременном снижении безработицы обеспечивает основу для повышения уровня жизни населения.

Уровень занятости в Свердловской области оказывает прямое влияние на качество жизни населения, однако доходы и доступ к социальным услугам формируют более комплексное понимание жизненного уровня. В рассматриваемый период с 2019 по 2023 годы в регионе сохранялась тенденция к снижению валового регионального продукта на душу населения относительно среднего уровня по России: если в 2019 году этот показатель составлял 91,31%, то к 2023 году упал до 85,21% [13]. Это свидетельствует о замедлении экономического роста, что сказывается на материальном благополучии жителей.

По состоянию на начало 2023 года численность населения составила примерно 4,239 млн человек с незначительным спадом, продолжающимся с 2017 года вследствие демографических процессов [7]. В структуре занятости и доходов все еще заметна значительная зависимость от обрабатывающей промышленности, которая стабильно обеспечивает более 80% промышленного производства региона [13]. Тем не менее, такие

отрасли, как металлургия и машиностроение, традиционно характеризуются сравнительно низкой средней заработной платой по отраслевым стандартам, что сдерживает рост общего уровня благосостояния.

Анализ рейтингов материального благополучия и качества жизни указывает на снижение позиций региона. В 2019 году Свердловская область занимала 12-е место среди субъектов РФ по уровню материального достатка населения, тогда как к 2023 году, по данным рейтинга качества жизни с учетом множества социальных и экономических показателей, регион опустился на 20-е место [7]. Среди негативных факторов – сохраняющийся уровень бедности: в начале 2023 года в регионе насчитывалось около 352 тысяч официально признанных малоимущих, что составляет порядка 8,3% населения. Эта часть населения испытывает ограниченный доступ к базовым благам и социальным возможностям, что затрудняет устойчивое повышение качества жизни в целом.

Среди ключевых аспектов социального обеспечения можно выделить развитие здравоохранения и образования, играющих критическую роль в поддержании жизненного уровня населения. В Свердловской области зафиксированы устойчивые проблемы с обеспечением полной доступности и качества медицинских услуг, особенно в сельских районах, где наблюдается сокращение численности населения и миграция в городские центры. В городах масштабы медицинского обслуживания находятся на более высоком уровне, однако перегруженность учреждений и недостаток высококвалифицированных специалистов влияют на восприятие качества услуг [7].

Образовательная сфера региона демонстрирует постепенную модернизацию инфраструктуры и введение новых программ, ориентированных на развитие цифровых компетенций и инновационных технологий. Несмотря на это, существуют территориальные диспропорции: сельские школы сталкиваются с проблемами снижения контингента учащихся и кадрового дефицита, что осложняет обеспечение равных возможностей для всех групп населения [7].

Урбанизация способствует концентрации ресурсов и улучшению социально-бытовых условий в крупных городах, однако одновременно создает вызовы для сельской местности и малых городов, отражающиеся в ухудшении доступа к социальным услугам, снижении уровня жизни и сокращении населения этих территорий. Такая динамика требует системного подхода к развитию социальной инфраструктуры для обеспечения баланса между городом и регионом.

Важным индикатором создаваемой комфортной социальной среды является удовлетворенность граждан уровнем жизни. Согласно комплексной оценке по итогам 2023 года, качество жизни в Свердловской области находится на среднем уровне по стране, уступая

крупнейшим центрам, таким как Москва и Санкт-Петербург, а также некоторым регионам Уральского федерального округа, в том числе Тюменской области и автономным округам. Это отражает необходимость усиления внимания к социально-экономическим проблемам и инвестициям в социальную сферу для повышения общей удовлетворенности населения [7].

Учитывая снижение валового регионального продукта на душу населения, устойчивую долю малоимущих и социальные вызовы в сфере здравоохранения и образования, становится очевидным, что повышение уровня жизни в регионе невозможно без стимулирования экономического роста и модернизации отраслей. Именно экономическая составляющая, включая повышение инвестиционной активности и структурную перестройку экономики, обеспечит ресурсы и условия для улучшения качества жизни.

Экономика Свердловской области в период с 2019 по 2023 год продемонстрировала устойчивый рост валового регионального продукта (далее по тексту – ВРП), что отражает ее стабильное положение среди субъектов Российской Федерации. По итогам 2023 года ВРП региона достиг порядка 4,13 триллиона рублей, обеспечив восьмое место по величине ВРП среди всех регионов России и примерно 3% общего вклада в национальный ВРП [7], [14]. За более длительный период, с 2017 по 2023 годы, валовой продукт области вырос на значительные 47%, что свидетельствует о мощном экономическом развитии в рамках современного этапа.

Годовой прирост ВРП в 2023 году составил около 4,5-4,9% относительно 2022 года. Такая положительная динамика обусловлена, прежде всего, развитием обрабатывающей промышленности, которая формирует около 30% ВРП, и промышленного комплекса в целом – около 39% [13]. Кроме промышленности, значительную роль в структуре валового продукта играют оптовая и розничная торговля с ремонтом автотранспорта (15,6%), операции с недвижимостью (11,2%) и транспортировка, хранение грузов (7,5%) [13], [15]. Данные сферы способствуют диверсификации экономики и укреплению ее устойчивости.

Региональное хозяйство сочетает традиционные промышленные отрасли с динамично развивающимся малым и средним бизнесом, что способствует смягчению влияния макроэкономических колебаний. Обрабатывающая промышленность остается основным драйвером, чему способствуют процессы импортозамещения и активное развитие внутренней кооперации предприятий. При этом регион адаптируется к меняющимся внешним условиям путем изменения бизнес-стратегий и ориентации на внутренние производственные мощности [14].

Прогнозы на ближайшие годы также подтверждают продолжение роста ВРП: ожидается увеличение на 2,8% в 2024 году и ежегодный прирост в диапазоне 2,6-3,1%

на 2025-2026 годы, что обеспечит достижение к 2027 году объема валового регионального продукта в районе 3,66 триллиона рублей, учитывая корректировки статистики и методологии расчетов [7], [13]. Такой тренд характерен для региона с развивающейся экономикой, где темпы роста соответствуют задачам повышения эффективности производства и усиления инвестиционной активности.

Экономика Свердловской области сталкивается с рядом вызовов, связанных с дефицитом квалифицированных кадров, что требует соответствующей адаптации предприятий, а также сдерживанием негативных последствий внешнеэкономических ограничений. Тем не менее благодаря высокой доле промышленности и широкому спектру экономической деятельности регион сохраняет позиции лидера в Уральском федеральном округе и продолжает укреплять экономическую безопасность.

В совокупности с ростом зарплат и снижением безработицы динамика ВРП формирует благоприятные предпосылки для повышения уровня инвестиций в экономику. Инвестиции, в свою очередь, становятся критически важным фактором обеспечения долгосрочного экономического роста, модернизации производственных процессов и расширения инфраструктуры.

Так, инвестиции в основной капитал традиционно считаются ключевым компонентом экономического роста, поскольку обеспечивают создание и обновление материально-технической базы производства, способствуют развитию инфраструктуры и внедрению инновационных технологий. В Свердловской области развитие инвестиционной деятельности в период 2019-2023 годов демонстрирует положительную динамику и стабильное расширение вложений в различные сектора экономики.

По результатам 2021 года объем инвестиций в основной капитал региона составил 413 млрд рублей. Планировавшийся рост до 450 млрд рублей в 2022 году подтвердил стремление к увеличению инвестиционной активности, однако точные данные за этот год свидетельствуют лишь о сохранении общего тренда роста. В 2023 году произошел значительный рывок: инвестиции увеличились на 25,7% по сравнению с предыдущим годом и достигли 720,4 млрд рублей, что является рекордным показателем за последние годы [16].

Распределение инвестиций по отраслям подчеркивает особенности экономической структуры региона. Наибольший вклад в основной капитал внесли транспортировка и хранение – 75,9 млрд рублей (18,1%), обрабатывающая промышленность – 69,5 млрд рублей (16,6%), а также операции с недвижимым имуществом – 40,2 млрд рублей (9,6%) [17]. Высокая доля инвестиций в транспортно-логистические проекты связана с реализацией масштабных инфраструктурных инициатив, таких как строительство магистрали М-12, комплекса «Сухой

порт» и моста через реку Обь. Эти объекты способствуют улучшению транспортной доступности региона и укреплению его позиций в федеральных и международных транспортных коридорах.

Важным фактором устойчивости инвестиционной активности является высокая доля собственных средств в структуре финансирования – без учета малого бизнеса она составляет 61,2%. Это свидетельствует как о наличии внутреннего капитала, так и о доверии инвесторов к экономике региона [17]. При этом в условиях внешних санкций и геополитической нестабильности Свердловская область удерживает конкурентоспособность и продолжает привлекать капитал, что отражается в планах по ускоренному завершению ключевых инфраструктурных проектов уже в 2024 году.

Особое внимание региональное руководство уделяет формированию благоприятного инвестиционного климата. Акцентируется внимание на необходимости создания комфортных условий для бизнеса и инвесторов, что включает улучшение административных процедур, поддержку инноваций и активное внедрение программ импортозамещения, особенно в машиностроении и металлургии. Это позволяет не только наращивать объемы инвестиций, но и обеспечивать их более эффективное использование [16], [18].

Рост инвестиций способствует обновлению производственной базы и социальной инфраструктуры региона. В 2023 году несмотря на санкционные ограничения в стройку вводились новые объекты производства и социальной сферы, что помогает повышать конкурентоспособность как промышленного комплекса, так и качества жизни населения. Развитие транспортных коридоров и логистических центров открывает дополнительные возможности для развития внешнеэкономических связей и повышения инвестиционной привлекательности Свердловской области.

В целом, инвестиции в основной капитал Свердловской области выступают фундаментом для модернизации промышленного потенциала и инфраструктуры региона. Увеличение объемов инвестиций, поддерживаемое политикой местных властей и адаптацией экономики к современным вызовам, закладывает основу для устойчивого развития на перспективу, обеспечивая конкурентоспособность региона в условиях усиливающейся глобальной конкуренции.

В 2024 году Свердловская область столкнулась с глубоким дефицитом трудовых ресурсов, сформировавшимся за несколько предыдущих лет и проявившимся несмотря на рекордно низкий уровень безработицы (0,6%) [19], [20]. Дефицит кадров стал серьезным препятствием для предприятий ряда ключевых отраслей, включая производство, транспорт, торговлю, медицину и оборонно-промышленный комплекс. За год количество вакансий

выросло более чем на 30%, превысив 62 тысячи, при этом две трети соискателей испытывают трудности с трудоустройством именно в своей профессиональной сфере [20], [21].

Кадровый дефицит имеет выраженную структурную природу. Среди востребованных специалистов особенно остро ощущается нехватка как квалифицированных работников, так и низкоквалифицированного персонала, что затрудняет заполнение позиций в розничной торговле, автомобильном бизнесе, производстве и медицине [20], [21]. HR-индекс области – 2,7 при нормативе 5,6 на вакансию – указывает на серьезное превышение спроса над предложением рабочей силы [19]. Одновременно работодатели вынуждены постоянно повышать зарплаты, чтобы удержать и привлечь кадры, что провоцирует так называемую «дикую гонку зарплат»: в 2023 году темпы роста реальных заработных плат были рекордными, однако средняя предлагаемая зарплата (около 47 тыс. рублей) остается ниже ожиданий соискателей, достигающих примерно 50 тыс., что приводит к уменьшению доли устроенных по зарплатным предпочтениям на 6% [19], [22].

Ситуация осложняется снижением мобильности работников: многие менее склонны менять работу, осторожно относятся к поиску новых вакансий, что препятствует гибкой перераспределительной функции рынка труда и усложняет адаптацию предприятий к меняющимся потребностям [19], [21]. Увольнения и неполная занятость также фиксируются органами занятости: на начало 2024 года зарегистрировано около 1 745 уволенных и 551 сотрудник с неполной занятостью, что отражает нестабильность и пробелы в кадровой политике отдельных организаций [20].

Положительным фактором в смягчении кризиса на рынке труда стала реализация программы «Профессионалитет», направленной на повышение квалификации и подготовку востребованных специалистов. Губернатор Евгений Куйвашев отмечает, что благодаря этой инициативе удалось частично преодолеть кризис дефицита кадров к концу 2024 года, особенно сфер производства и услуг [23]. Несмотря на это, дефицит квалифицированных сотрудников остается «узким горлышком» для ряда отраслей, в частности туризма, медицины и логистики [19], [21].

В итоге работодатели вынуждены не только повышать зарплаты, но и активно использовать кредитные средства для развития бизнеса и реализации проектов в условиях дефицита персонала. Однако к началу 2025 года рост спроса на рабочую силу замедлился, и компании начали пересматривать планы по найму [22].

Таким образом, проблемы обеспечения трудовыми ресурсами в Свердловской области обусловлены сочетанием демографических, экономических и структурных факторов, а также особенностями поведения самих работников на рынке труда. Преодоление кадрового

дефицита требует укрепления профессиональной подготовки, повышения привлекательности рабочих мест и стимулирования трудовой мобильности, что логически ведет к необходимости рассмотрения социальных мер, направленных на улучшение условий жизни и повышения социальной защищенности населения региона.

Государственная программа «Социальная поддержка и социальное обслуживание населения Свердловской области до 2024 года», находящаяся под управлением Министерства социальной политики региона, реализуется с 2017 года и направлена на повышение социальной защищенности различных категорий граждан. Основным фокусом программы является организация социального обслуживания, которое рассматривается как динамический процесс социальной реабилитации с целью улучшения статуса получателей помощи и активации их собственного потенциала для решения личных и семейных проблем [24], [25].

Программа преследует комплексные цели – от создания условий для повышения рождаемости и активного долголетия до формирования семейно-ориентированной среды и систем социальной поддержки инвалидов посредством реабилитации и абилитации. Для достижения этих задач реализуются как проектные мероприятия, включающие развитие инфраструктуры и социальных сервисов, так и процессные мероприятия, предполагающие индивидуальный подход к оказанию помощи и поддержке граждан [26], [27].

Важной составной частью программы являются социальные контракты, направленные на повышение экономической самостоятельности малообеспеченных групп населения. Так, на 2025 год предусмотрена выплата в размере 19 136 рублей в течение четырех месяцев семьям, которые активно ведут поиск работы, что стимулирует их к профессиональной реализации и сокращает социальную зависимость [27]. Такой инструмент социальной поддержки успешно способствует улучшению положения уязвимых категорий, одновременно снижая нагрузку на службы занятости.

Программа неоднократно корректировалась и обновлялась постановлениями Правительства Свердловской области, что позволяет оперативно адаптировать цели и мероприятия под актуальные социально-экономические условия региона. Регулярное ведение отчетов о ходе реализации и достижении ключевых показателей – ежеквартально и по итогам года – обеспечивает прозрачность и контроль эффективности расходования средств из разнообразных источников финансирования, включая бюджетные и внебюджетные источники [25], [27].

Особое внимание уделяется развитию семейно-ориентированных форм поддержки, направленных на стабилизацию социального положения семей с детьми и повышение рождаемости, что в условиях демографического спада приобретает особую значимость.

Создание благоприятной среды для активного долголетия отражает заботу о пожилых гражданах, обеспечивая им комплекс социальных услуг, направленных на сохранение независимости и качества жизни.

Важной составляющей программы остается повышение качества и доступности социальных услуг для инвалидов, в том числе через развитие служб реабилитации и абилитации. Это требует специализированных подходов с учетом индивидуальных особенностей получателей услуг и взаимодействия с медицинскими и образовательными учреждениями.

Таким образом, реализация социальной программы оказывает заметное влияние на повышение социальной защищенности, расширение возможностей самореализации и поддержку уязвимых групп населения. Однако продолжающиеся социально-экономические вызовы, включая трудности с обеспечением достаточного кадрового потенциала и демографические тренды, диктуют необходимость дальнейшего стимулирования и расширения мер социальной поддержки. Усиление этих инициатив представляется ключевым условием для повышения качества жизни и устойчивого развития региона в ближайшие годы [24], [25], [27].

Заключение

Проведенный анализ социально-экономического развития Свердловской области за 2019–2023 годы позволяет сделать ряд выводов, важных для понимания текущей ситуации и выработки дальнейших управленческих решений. Регион, несмотря на внешние вызовы и структурные изменения, сохраняет значимый экономический потенциал, подкрепленный стабильным ростом валового регионального продукта и интенсивным развитием инвестиционной деятельности. Однако одновременно наблюдается ряд существенных проблем, требующих системного подхода и корректировки стратегий.

Демографические процессы показывают устойчивое сокращение численности населения, обусловленное естественной убылью, снижением рождаемости и изменениями в социальной структуре семей. Эти тенденции формируют дефицит трудовых ресурсов, что сильно сказывается на состоянии занятости и рынке труда. Несмотря на рекордно низкий уровень безработицы, острый дефицит квалифицированных и неквалифицированных рабочих усложняет развитие ключевых отраслей промышленности, торговли и сферы услуг. Рост зарплат и расширение нестандартных форм занятости свидетельствуют о необходимости адаптации работодателей к новым условиям.

Уровень жизни населения остается под влиянием экономических колебаний и

демографических вызовов. Снижение валового регионального продукта на душу населения в сравнении с общероссийскими показателями, факт сохранения значительного количества малоимущих и территориальные социально-экономические диспропорции создают вызовы для повышения общего качества жизни. Развитие социальной инфраструктуры, в частности в сфере здравоохранения и образования, требует дополнительного внимания для снижения разрыва между городскими и сельскими территориями.

Инвестиционная активность стала важным фактором укрепления экономического потенциала региона. Значительный рост объемов инвестиций в основной капитал, особенно в транспортную инфраструктуру и обрабатывающую промышленность, способствует модернизации производства и расширению логистических возможностей. Высокая доля собственных средств в финансировании инвестпроектов и внимание государственных органов к созданию благоприятного инвестиционного климата позволяют рассчитывать на сохранение позитивной динамики в этой сфере.

Социальные меры поддержки, реализуемые на региональном уровне, играют важную роль в смягчении негативных последствий демографического спада и экономических сложностей. Программы, направленные на повышение экономической самостоятельности малоимущих, поддержку семей и пожилых граждан, а также развитие реабилитационных сервисов, содействуют социальной стабильности и повышению качества жизни населения. Однако для полноценного решения существующих проблем требуется дальнейшее расширение и усиление этих инициатив в рамках комплексной региональной политики.

В совокупности выявленные тенденции и проблемы подчеркивают необходимость системной работы по обеспечению сбалансированного развития Свердловской области. Для повышения конкурентоспособности и социального благополучия региона важно продолжать модернизацию промышленности, стимулировать инвестиции в инновации и инфраструктуру, совершенствовать систему профессиональной подготовки и переподготовки кадров, а также расширять и улучшать систему социальной поддержки. Только комплексное взаимодействие экономических и социальных компонентов позволит региону адаптироваться к современным вызовам и сохранить лидерские позиции в долгосрочной перспективе.

Таким образом, социально-экономическое развитие Свердловской области в 2019–2023 годах демонстрирует потенциал роста и устойчивости, но требует коррекции стратегии с учетом демографических ограничений и изменений на рынке труда. Принятие этих обстоятельств во внимание станет основой для формирования эффективных управленческих решений и реализации программ, направленных на обеспечение устойчивого развития региона в ближайшие годы.

Список литературы

1. Члены Экспертного клуба внесли предложения в Стратегию развития Свердловской области. URL: <https://dzen.ru/a/aIzPVVcJhkQFE2v->.
2. Стратегия социально-экономического развития Свердловской области до 2035 года. URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/17219fb7af23b71cc12a946444c3d817/proekt_strategii.pdf.
3. Стратегия-2030 и План мероприятий по ее реализации. URL: <https://economy.midural.ru/activity/2537/?ysclid=mhdssvahhv242768848>.
4. Современное состояние и перспективы социально-экономического развития Свердловской области. (По итогам дней Свердловской области в Совете Федерации). URL: <http://council.gov.ru/media/files/sfXquASSPh2DoIZdAKaD7i0PEGqLZoI7.pdf>.
5. Стратегия Дениса Паслера. Свердловская область обновит стратегию развития до 2035 года. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7854917?ysclid=mhdsni08hp59689625>.
6. Эксперты предложили изменения в стратегию социально-экономического развития Свердловской области. URL: <https://dzen.ru/a/aIyhv1cJhkQFC3Pe>.
7. Свердловская область в 2019-2023 годах. URL: <https://66.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/04001-2023%20-%20сайт.pdf>.
8. Уровень безработицы в Свердловской области за год снизился на 0,8%. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5888024>.
9. В Свердловской области – самый низкий уровень безработицы за всю историю. URL: <https://dzen.ru/a/ZXQjUyvpzjQhYZ9s?ysclid=mhcbwrdufr370431153>.
10. Управление Федеральной службы государственной статистики по Свердловской области и Курганской области. URL: <https://66.rosstat.gov.ru/folder/29692>.
11. Состояние и перспективы рынка труда. URL: <https://cms.cp.corr66.ru>.
12. Гребенщикова А.В., Голованова К.А. Ретроспективный анализ политики занятости в Свердловской области. URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/137791/1/978-5-91256-667-7_2024_312.pdf?ysclid=mhdsfg0oai289579880.
13. Сулимин В.В., Шведов В.В. Социально-экономическое развитие Свердловской области: анализ показателей // Естественно-гуманитарные исследования. 2024. № 3 (53). С. 340-345.
14. Равнение на себя. Как уральский бизнес меняет стратегии в новых условиях. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6593656?ysclid=mhdri32g3m835808230>.
15. Свердловская область. Хозяйство. Большая российская энциклопедия. URL: <https://bigenc.ru/c/sverdlovskaja-oblast-khoziaistvo-7a35e3?ysclid=mhdshg96cf162650785>.

16. Инвестиции в Свердловскую область за 2023 год увеличились на 179 млрд рублей. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6578321?ysclid=mhccb9nyot740994876>.
17. Объем инвестиций в экономику Свердловской области в 2024 году вырос на 17,1%. URL: <https://midural.ru/news/list/document270307/?ysclid=mhds6y0gnw85177955>.
18. Инвестиции в Свердловскую область: итоги – 2022 и прогнозы – 2023. URL: [https://invest-in-ural.ru/upload/iblock/b3a/lb3ehalgshaa41h2252ovrbrkwpk51zd/инвестиции в свердловскую область- итоги-2022 и прогнозы-2023.pdf](https://invest-in-ural.ru/upload/iblock/b3a/lb3ehalgshaa41h2252ovrbrkwpk51zd/инвестиции%20в%20свердловскую%20область-итоги-2022%20и%20прогнозы-2023.pdf).
19. Как Свердловская область решает проблему дефицита кадров в 2024 году. URL: <https://dzen.ru/a/Z02uVULC3h1JD35L?ysclid=mhccdpi2oz960953>.
20. Высокие зарплаты – все? Работодатели рассказали, кому в Свердловской области пока еще готовы платить много. URL: <https://www.e1.ru/text/job/2025/07/08/75689186/?ysclid=mhds3kaxnv586265045>.
21. Дефицит кадров и автоматизация. Что ждет рынок труда Среднего Урала в 2024 году. URL: https://ural.business-magazine.online/fn_1437893.html.
22. «Деньги стали дороже, чем люди»: стоит ли свердловчанам менять работу сейчас? URL: <https://ura.news/news/1052989368?ysclid=mhdsb30a3r463331494>.
23. Куйвашев: Свердловской области удалось преодолеть кризис дефицита кадров. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7297548?ysclid=mhdrn2hcic23505400>.
24. Об утверждении государственной программы Свердловской области «Реализация основных направлений внутренней политики Свердловской области и развитие гражданского общества до 2027 года»: Постановление Правительства Свердловской области от 30 июля 2020 года № 516-ПП. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&prevDoc=160171801&backlink=1&&nd=160150953&rdk=7&refoid=160171805&ysclid=mhdrylr5bc918221716>.
25. Об утверждении государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования и реализации молодежной политики в Свердловской области»: Постановление Правительства Свердловской области от 19 декабря 2019 года № 920-ПП. URL: https://www.pravo.gov66.ru/media/pravo/920-ПП_LL3UE8Z.pdf?ysclid=mhdroz3lj9677905565.
26. Об утверждении государственной программы Свердловской области «Социальная поддержка и социальное обслуживание населения Свердловской области до 2024 года»: Постановление Правительства Свердловской области от 5 июля 2017 года № 480-ПП. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/6600201707120028?ysclid=mhdrgle1mm127749539>.
27. Реализация государственной программы «Социальная поддержка и социальное обслуживание населения Свердловской области до 2024 года». URL:

<https://msp.midural.ru/deyatelnost/gosudarstvennaya-programma/realizaciya-gosudarstvennoy-programmy-socialnaya-podder-ka-i-socialnoe-obslujivanie-naseleniya-v-sverdlovskoy-oblasti.html>.

ECONOMY AND SOCIAL SPHERE: TRENDS, PROBLEMS AND PROSPECTS (USING THE EXAMPLE OF THE SVERDLOVSK REGION)

Zhuravleva Natalia Mikhailovna

Candidate of Law Sciences

Head of the Department of Socio-Economic Disciplines
Ural Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia
Verkhnyaya Pyshma, Russian Federation

Abstract. The Sverdlovsk region is one of the significant industrial centers of Russia, which determines the specifics of its socio-economic development. During 2019-2023, the region went through a series of significant changes and was influenced by many factors, both internal and external. Among the key challenges are the introduction of economic sanctions, the consequences of the COVID-19 pandemic, and demographic transformations. The study of the identified crisis phenomena and adaptation processes is critically important for the formation of sound management decisions and the actualization of regional development strategies. A comprehensive analysis of the current state and potential development trajectories of the region made it possible to systematize key trends in socio-economic dynamics, identify the most acute development problems, and take into account the industrial specifics of the territory when forecasting prospects. The results made it possible to assess changes in the socio-economic situation of the region and suggest priority areas for the development of subsequent development strategies.

Key words: demography, employment, unemployment, standard of living, gross regional product, investments.

JEL codes: I25, I31, E22, E24.

References

1. The members of the Expert Club have made proposals for the Development Strategy of the Sverdlovsk region. URL: <https://dzen.ru/a/aIzPVVcJhkQFE2v>.
2. The strategy of socio-economic development of the Sverdlovsk region until 2035. URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/17219fb7af23b71cc12a946444c3d817/proekt_strategii.pdf.
3. Strategy 2030 and the Action Plan for its implementation. URL: <https://economy.midural.ru/activity/2537/?ysclid=mhdssvahhv242768848>.
4. The current state and prospects of socio-economic development of the Sverdlovsk region. (Based on the results of the Sverdlovsk Region days in the Federation Council). URL: <http://council.gov.ru/media/files/sfXquASSPh2DoIZdAKaD7i0PEGqLZoI7.pdf>.
5. Denis Pasler's strategy. The Sverdlovsk Region will update its development strategy until 2035. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7854917?ysclid=mhdsni08hp59689625>.
6. Experts have proposed changes to the strategy of socio-economic development of the Sverdlovsk region. URL: <https://dzen.ru/a/aIyhv1cJhkQFC3Pe>.
7. Sverdlovsk region in 2019-2023. URL: <https://66.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/04001-2023%20-%20site.pdf>.
8. The unemployment rate in the Sverdlovsk region decreased by 0.8% over the year. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5888024>.
9. The Sverdlovsk Region has the lowest unemployment rate in its history. URL:

<https://dzen.ru/a/ZXQjUyvpzjQhYZ9s?ysclid=mhcbwrdufr370431153>.

10. Office of the Federal State Statistics Service for the Sverdlovsk Region and the Kurgan Region. URL: <https://66.rosstat.gov.ru/folder/29692>.

11. The state and prospects of the labor market. URL: <https://cms.cp.copp66.ru>.

12. Grebenshchikova A.V., Golovanova K.A. A retrospective analysis of employment policy in the Sverdlovsk region. URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/137791/1/978-5-91256-667-7_2024_312.pdf?ysclid=mhdsfg0oai289579880.

13. Sulimin V.V., Shvedov V.V. Socio-economic development of the Sverdlovsk region: analysis of indicators // Natural sciences and humanities research. 2024. № 3 (53). С. 340-345.

14. Self-alignment. How the Ural business is changing strategies in new conditions. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6593656?ysclid=mhdri32g3m835808230>.

15. Sverdlovsk region. Farming. The Great Russian Encyclopedia. URL: <https://bigenc.ru/c/sverdlovskaiia-oblast-khoziaistvo-7a35e3?ysclid=mhdshg96cf162650785>.

16. Investments in the Sverdlovsk Region increased by 179 billion rubles in 2023. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6578321?ysclid=mhccb9nyot740994876>.

17. The volume of investments in the economy of the Sverdlovsk region increased by 17.1% in 2024. URL: <https://midural.ru/news/list/document270307/?ysclid=mhds6y0gnw85177955>.

18. Investments in the Sverdlovsk region: results – 2022 and forecasts – 2023. URL: [https://invest-in-ural.ru/upload/iblock/b3a/lb3ehalgshaa41h2252ovrbkwpk51zd/инвестиции to the Sverdlovsk region- results-2022 and forecasts-2023.pdf](https://invest-in-ural.ru/upload/iblock/b3a/lb3ehalgshaa41h2252ovrbkwpk51zd/инвестиции%20to%20the%20Sverdlovsk%20region-%20results-2022%20and%20forecasts-2023.pdf).

19. How the Sverdlovsk region solves the problem of staff shortage in 2024. URL: <https://dzen.ru/a/Z02uVULC3h1JD35L?ysclid=mhccdpi2oz960953>.

20. Are high salaries everything? Employers have told us who in the Sverdlovsk region is still willing to pay a lot. URL: <https://www.e1.ru/text/job/2025/07/08/75689186/?ysclid=mhds3kaxnv586265045>.

21. Shortage of personnel and automation. What awaits the labor market of the Middle Urals in 2024. URL: https://ural.business-magazine.online/fn_1437893.html.

22. «Money has become more expensive than people»: should Sverdlovsk residents change jobs now? URL: <https://ura.news/news/1052989368?ysclid=mhdsb30a3r463331494>.

23. Kuyvashev: The Sverdlovsk region has managed to overcome the personnel shortage crisis. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7297548?ysclid=mhdrn2hcic23505400>.

24. On approval of the Sverdlovsk Region State program «Implementation of the main directions of the Sverdlovsk Region's Domestic Policy and development of Civil Society until 2027»: Decree of the Government of the Sverdlovsk Region dated July 30, 2020 № 516-PP. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&prevDoc=160171801&backlink=1&&nd=160150953&rdk=7&refoid=160171805&ysclid=mhdrylr5bc918221716>.

25. On approval of the Sverdlovsk Region State Program «Development of the education system and implementation of youth policy in the Sverdlovsk Region»: Resolution of the Government of the Sverdlovsk Region dated December 19, 2019 № 920-PP. URL: https://www.pravo.gov66.ru/media/pravo/920-III_LL3UE8Z.pdf?ysclid=mhdroz3lj9677905565.

26. On approval of the Sverdlovsk Region State program "Social Support and Social services for the population of the Sverdlovsk Region until 2024": Decree of the Government of the Sverdlovsk Region dated July 5, 2017 № 480-PP. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/6600201707120028?ysclid=mhdrgle1mm127749539>.

27. Implementation of the state program «Social support and social services for the population of the Sverdlovsk region until 2024». URL: <https://msp.midural.ru/deyatelnost/gosudarstvennaya-programma/realizaciya-gosudarstvennoy-programmy-socialnaya-podder-ka-i-socialnoe-obslujivanie-naseleniya-v-sverdlovskoy-oblasti.html>.