Ссылка для цитирования этой статьи:

Сивоброва И.А., Трапезников М.А. Влияние муниципального долга на социально-экономическое развитие городского округа «Город Вологда» // Human Progress. 2025. Том 11, Вып. 6. С. 5. URL: http://progress-human.com/images/2025/Tom11_6/Sivobrova.pdf DOI 10.46320/2073-4506-2025-6a-2.

ВЛИЯНИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО ДОЛГА НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ГОРОДСКОГО ОКРУГА «ГОРОД ВОЛОГДА»

Сивоброва Ирина Анатольевна
заведующий кафедрой государственного и муниципального управления,
Северный (Арктический) федеральный университет,
г. Архангельск, Российская Федерация

Трапезников Максим Алексеевич
студент
Северный (Арктический) федеральный университет
г. Архангельск, Российская Федерация;
Независимый исследователь

Аннотация. Статья посвящена исследованию влияния муниципального долга на социально-экономическое развитие городского округа «Город Вологда». Рассматриваются теоретические основы управления муниципальным долгом. Анализируется динамика и структура долговых обязательств города за период 2022-2024 гг., характеризующаяся сокращением объема муниципального долга. Исследуется взаимосвязь между уровнем муниципального долга и основными показателями социально-экономического развития территории, включая валовой муниципальный продукт, среднедушевые доходы населения и инвестиционную привлекательность. Выявлены ключевые факторы, определяющие долговую политику муниципалитета, и оценено их влияние на финансовую устойчивость городского округа. Показано, что оптимизация долговой нагрузки позволила высвободить финансовые ресурсы для социальных программ и повысить качество муниципальных услуг. Предложены

рекомендации по совершенствованию управления муниципальным долгом для обеспечения устойчивого социально-экономического развития города Вологды.

Ключевые слова: муниципальный долг, городской округ, социально-экономическое развитие, финансовая устойчивость, долговая политика, местный бюджет, Вологда.

Введение

Проблема эффективного управления муниципальным долгом является одной из наиболее актуальных в системе местного самоуправления современной России. В условиях ограниченности собственных доходных источников муниципальных образований и возрастающих потребностей в финансировании социально-экономического развития территорий, вопросы долговой политики приобретают особую значимость. Муниципальный долг выступает важным инструментом привлечения дополнительных финансовых ресурсов для решения стратегических задач развития территории, однако его чрезмерный рост может привести к серьезным негативным последствиям для финансовой устойчивости муниципального образования [2, с. 100].

Научная разработанность проблемы управления муниципальным долгом в российской и зарубежной литературе характеризуется значительным разнообразием подходов и методологических решений. Теоретические основы долговой политики муниципальных образований заложены в работах таких исследователей, как Бабич А.М., Поляк Г.Б., Пронина С.В., которые рассматривают муниципальный долг в контексте общей системы управления муниципальными финансами [2], [7], [8]. Вместе с тем, региональные особенности управления муниципальным долгом и его влияние на социально-экономическое развитие конкретных территорий остаются недостаточно изученными.

Городской округ «Город Вологда» представляет особый интерес для исследования в силу своего статуса административного центра Вологодской области и значимого промышленного центра Северо-Западного федерального округа. Анализ практики управления муниципальным долгом данной территории позволяет выявить типичные проблемы и противоречия, характерные для большинства российских муниципальных образований.

Целью данного исследования является комплексный анализ влияния муниципального долга на социально-экономическое развитие городского округа «Город Вологда» и разработка практических рекомендаций по совершенствованию долговой политики муниципалитета.

Теоретические основы управления муниципальным долгом

Муниципальный долг представляет собой совокупность долговых обязательств муниципального образования, возникающих из муниципальных заимствований, предоставления муниципальных гарантий и переоформления долговых обязательств третьих лиц в муниципальный долг. Согласно действующему российскому законодательству, муниципальный долг может состоять из обязательств по муниципальным ценным бумагам, кредитным соглашениям и договорам, заключенным от имени муниципального образования, а также обязательств по предоставленным другими заемщикам муниципальным гарантиям [6, с. 10].

Теоретическое обоснование использования долгового финансирования на муниципальном уровне базируется на нескольких ключевых принципах.

Во-первых, это принцип межвременного сглаживания, согласно которому муниципальные заимствования позволяют распределить финансовое бремя крупных инвестиционных проектов между различными поколениями налогоплательщиков, что обеспечивает большую справедливость в распределении затрат и выгод от реализации долгосрочных программ развития территории [12, с. 301].

Во-вторых, долговое финансирование обеспечивает возможность проведения антициклической политики на местном уровне, позволяя муниципалитетам увеличивать расходы в периоды экономического спада и сокращать долговое бремя в периоды экономического роста. Данный подход способствует стабилизации социально-экономической ситуации на территории и смягчению негативных последствий экономических кризисов [2, с. 145].

В-третьих, муниципальные заимствования могут стимулировать экономическое развитие территории за счет финансирования инфраструктурных проектов, создания благоприятных условий для ведения бизнеса и привлечения инвестиций. Эффективно реализованные за счет заемных средств проекты могут генерировать дополнительные доходы муниципального бюджета, обеспечивая самоокупаемость долговых операций [9, с. 5].

Однако использование долгового финансирования сопряжено с определенными рисками, основными из которых являются риск неплатежеспособности, процентный риск, валютный риск и риск рефинансирования. Риск неплатежеспособности связан с возможностью неспособности муниципального образования своевременно и в полном объеме исполнять свои долговые обязательства. Процентный риск обусловлен колебаниями процентных ставок на финансовых рынках, которые могут привести к увеличению стоимости обслуживания долга. Валютный риск возникает при привлечении заемных средств в

иностранной валюте и связан с возможными изменениями валютных курсов. Риск рефинансирования заключается в возможности ухудшения условий привлечения новых заемных средств для погашения имеющихся долговых обязательств [3, с. 97].

Эффективное управление муниципальным долгом предполагает оптимизацию соотношения между потенциальными выгодами от долгового финансирования и связанными с ним рисками. Это требует разработки и реализации комплексной долговой стратегии, учитывающей специфические условия развития конкретного муниципального образования, состояние его финансовой системы и долгосрочные цели социально-экономического развития территории [7, с. 234].

Анализ динамики и структуры муниципального долга города Вологды

Анализ динамики муниципального долга городского округа «Город Вологда» за период 2022-2024 годов свидетельствует о позитивных изменениях в объемах и структуре долговых обязательств муниципалитета. На начало 2022 года объем муниципального долга составлял 2,06 млрд рублей, что соответствовало 27,3% от объема собственных доходов местного бюджета. К концу 2024 года данный показатель сократился до 1,8 млрд рублей, составив 21,8% от собственных доходов бюджета города [1].

Существенное сокращение долговых обязательств пришлось на период 2022-2024 годов, что было обусловлено проведением последовательной политики оптимизации муниципального долга и улучшением финансовых показателей городского бюджета. В 2022 году объем муниципального долга снизился на 4,8% по сравнению с началом года, составив 1,96 млрд рублей. В 2023 году сокращение продолжилось, составив еще 7,2%, а к концу 2024 года было зафиксировано дальнейшее снижение до 1,8 млрд рублей, что представляет собой первое столь значительное сокращение муниципального долга за последнее десятилетие [1].

Структура муниципального долга города Вологды характеризуется преобладанием банковских кредитов, доля которых в общем объеме долговых обязательств составляет 100%. Все кредиты представлены коммерческими банковскими займами, предоставленными преимущественно крупными федеральными банками, включая Сбербанк России, ВЭБ.РФ и Россельхозбанк, на сроки от 3 до 12 лет под процентные ставки от 5,2% до 8,1% годовых. Значительная часть кредитных ресурсов была привлечена на условиях государственных программ поддержки муниципальных образований, что позволило обеспечить относительно низкую стоимость заимствований [10].

В отличие от предыдущих периодов, в структуре муниципального долга отсутствуют бюджетные кредиты из областного бюджета и муниципальные облигации. Это связано с

изменением стратегии долгового финансирования города, направленной на упрощение структуры долгового портфеля и концентрацию на наиболее ликвидных и управляемых инструментах финансирования.

Анализ сроков погашения муниципального долга показывает относительно равномерное распределение платежей во времени, что свидетельствует о продуманной политике управления долговыми обязательствами. Краткосрочная задолженность (со сроком погашения до одного года) составляет 18% от общего объема долга, среднесрочная (от одного года до пяти лет) – 52%, долгосрочная (свыше пяти лет) – 30%. Такая структура обеспечивает умеренную долговую нагрузку на городской бюджет и снижает риски рефинансирования, при этом просрочек по долговым обязательствам не зафиксирован. [10].

Стоимость обслуживания муниципального долга города Вологды демонстрирует устойчивую тенденцию к снижению как в абсолютном выражении, так и относительно объема бюджетных расходов. Если в 2022 году расходы на обслуживание долга составляли 2,4% от общих расходов бюджета, то к 2024 году данный показатель сократился до 1,8%. Это стало возможным благодаря проведению операций по досрочному погашению наиболее дорогих кредитов и общему сокращению долговой нагрузки муниципалитета [10].

Для более детального анализа динамики ключевых показателей муниципального долга и их взаимосвязи с параметрами социально-экономического развития города в период активной оптимизации долгового портфеля представим данные за 2022-2024 годы в виде таблицы 1 и рисунка 1 [1], [10].

Таблица 1

Динамика показателей муниципального долга г. Вологды в 2022-2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024/2022, %
Объем муниципального долга, млрд руб.	1,96	1,82	1,80	-8,2
Доля долга в собственных доходах, %	26,1	23,4	21,8	-4,3
Расходы на обслуживание долга, млн руб.	156	142	138	-11,5
Доля расходов на обслуживание в общих расходах, %	2,4	2,1	1,8	-0,6
Средневзвешенная стоимость долга, %	6,8	6,4	6,1	-0,7
Объем инвестиций за счет заемных средств, млрд руб.	0,8	0,5	0,3	-62,5
Валовой муниципальный продукт, млрд руб.	298,2	312,4	327,8	+9,9
Среднедушевые доходы населения, тыс. руб./мес.	38,7	41,2	44,1	+14,0

Источник: составлено автором на основе данных Администрации города Вологды и Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Вологодской области.

Рисунок 1. Динамика показателей муниципального долга г. Вологды в 2022-2024 гг., %

Источник: составлено автором на основе данных Администрации города Вологды и Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Вологодской области.

Представленные в таблице и на рисунке данные свидетельствуют о положительной динамике практически всех показателей, характеризующих эффективность управления муниципальным долгом. Наблюдается планомерное сокращение абсолютного объема долговых обязательств при одновременном росте экономических показателей развития территории, что подтверждает обоснованность проводимой долговой политики и ее положительное влияние на социально-экономическое развитие города.

Влияние муниципального долга на социально-экономические показатели города

Исследование взаимосвязи между динамикой муниципального долга и основными показателями социально-экономического развития города Вологды выявляет преимущественно положительный характер данного влияния в анализируемом периоде. Проведение политики оптимизации долговой нагрузки позволило высвободить значительные финансовые ресурсы для реализации приоритетных социальных программ и текущих потребностей городского развития, что оказало благоприятное воздействие на качество жизни населения и инвестиционную привлекательность территории. [4, с. 1876].

За анализируемый период сокращение расходов на обслуживание муниципального долга составило 18 млн рублей ежегодно, что позволило направить высвобожденные средства

на финансирование социальной инфраструктуры и благоустройство городской среды. Были профинансированы проекты реконструкции 8 объектов социальной инфраструктуры общей стоимостью 740 млн рублей. Среди наиболее значимых проектов следует отметить модернизацию детских дошкольных учреждений, благоустройство городских парков и скверов, ремонт объектов культурного наследия и развитие современной спортивной инфраструктуры. Данные проекты способствовали улучшению показателей социального развития города, включая увеличение охвата детей дошкольными образовательными учреждениями до 96%, повышение уровня удовлетворенности населения качеством городской среды на 28% [11, с. 54].

Оптимизация долговой политики позволила муниципалитету сохранить финансовую устойчивость в условиях экономических вызовов и обеспечить стабильное финансирование текущих социальных обязательств. Доля расходов на социальную сферу в структуре городского бюджета увеличилась с 52,1% в 2022 году до 54,7% в 2024 году, что позволило расширить программы социальной поддержки населения и повысить качество предоставляемых муниципальных услуг [8, с. 3].

Снижение долговой нагрузки положительно отразилось на инвестиционной привлекательности города и способности муниципалитета к привлечению частных инвестиций. Улучшение финансовых показателей и кредитного рейтинга города способствовало активизации государственно-частного партнерства в сфере жилищно-коммунального хозяйства и городского благоустройства. Объем частных инвестиций в экономику города увеличился на 15% за анализируемый период, что свидетельствует о росте доверия инвесторов к финансовой политике муниципалитета [11, с. 58].

Реализация проектов по благоустройству городской среды, осуществляемых за счет высвобожденных от долговой нагрузки средств, оказала положительное влияние на туристическую привлекательность города. Количество туристов, посещающих Вологду, увеличилось на 18% за период 2022-2024 годов, что способствовало развитию сферы услуг и созданию дополнительных рабочих мест. Доходы от туристической деятельности выросли в 1,3 раза, обеспечив дополнительные поступления в местный бюджет в размере 67 млн рублей ежегодно [8, с. 5].

Вместе с тем, сокращение объемов заемного финансирования ограничило возможности реализации крупных инвестиционных проектов, требующих значительных единовременных вложений. В анализируемом периоде были отложены планы по строительству нового спортивного комплекса, реконструкции центральной площади города и модернизации системы общественного транспорта. Данное обстоятельство требует поиска альтернативных

источников финансирования инвестиционных проектов, включая привлечение федеральных и региональных субсидий, а также развитие механизмов государственно-частного партнерства.

Анализ макроэкономических показателей развития города свидетельствует о том, что оптимизация муниципального долга не оказала негативного влияния на темпы экономического роста территории. Объем валового муниципального продукта увеличился на 9,9% за период 2022-2024 годов, при этом темпы роста в годы активного сокращения долговой нагрузки соответствовали средним значениям по региону. Это свидетельствует о том, что муниципалитет сумел поддержать экономическую динамику за счет повышения эффективности использования бюджетных средств и улучшения инвестиционного климата.

Оценка финансовой устойчивости и долговой нагрузки

Оценка финансовой устойчивости городского округа «Город Вологда» в контексте управления муниципальным долгом в период 2022-2024 годов демонстрирует значительное укрепление финансового положения муниципального образования. Комплексный анализ ключевых индикаторов позволяет сделать вывод о существенном повышении способности муниципалитета исполнять свои долговые обязательства и поддерживать высокий уровень социально-экономического развития.

Основным индикатором долговой нагрузки является отношение объема муниципального долга к собственным доходам бюджета. На конец 2024 года данный показатель составил 21,8%, что существенно ниже нормативных ограничений, установленных Бюджетным кодексом Российской Федерации (не более 100% от объема собственных доходов). Наблюдается устойчивая тенденция к снижению данного индикатора с 26,1% в 2022 году, что свидетельствует об эффективности проводимой долговой политики и создает значительный запас для привлечения дополнительного финансирования в случае необходимости [10].

Показатель отношения расходов на обслуживание муниципального долга к общим расходам бюджета составляет 1,8%, что свидетельствует о низком уровне долговой нагрузки и создает широкие возможности для финансирования текущих потребностей города. Нормативное ограничение по данному показателю составляет 15% от общего объема расходов бюджета, таким образом, город Вологда имеет значительный запас финансовой прочности и может при необходимости существенно увеличить объем долгового финансирования без нарушения нормативных требований [10].

Коэффициент покрытия долга, рассчитываемый как отношение чистого денежного потока к сумме основного долга и процентных платежей, составляет 5,8, что значительно

превышает критический уровень в 1,2 раза и свидетельствует о высокой способности генерируемых бюджетом денежных средств покрывать долговые обязательства. Данный показатель демонстрирует положительную динамику на протяжении всего анализируемого периода, что подтверждает устойчивость финансового положения муниципалитета [10].

Анализ ликвидности муниципального бюджета показывает, что город Вологда обладает достаточными резервами для исполнения краткосрочных обязательств. Коэффициент текущей ликвидности, рассчитываемый как отношение ликвидных активов к краткосрочным обязательствам, составляет 2,4, что значительно превышает рекомендуемое значение и свидетельствует о минимальном риске возникновения проблем с исполнением текущих платежей. Улучшение данного показателя на 0,6 пункта за анализируемый период демонстрирует укрепление финансовой устойчивости муниципалитета [11, с. 61].

Показатель финансовой автономии, характеризующий долю собственных средств в общем объеме финансовых ресурсов муниципального образования, составляет 78,2%. Данное значение существенно превышает нормативные требования и свидетельствует о том, что город не находится в зависимости от заемного финансирования. Увеличение данного показателя на 9,4 процентных пункта за анализируемый период подтверждает правильность выбранной стратегии оптимизации долговой нагрузки [10].

Анализ структуры долговых обязательств по срокам погашения свидетельствует о сбалансированности долгового портфеля города. Коэффициент концентрации долга, показывающий долю платежей по основному долгу, приходящуюся на один год, не превышает 18%, что исключает возникновение пиков долговой нагрузки и обеспечивает равномерное распределение финансовых обязательств во времени. Отсутствие просроченной задолженности подтверждает высокое качество управления долговым портфелем [10].

Верхний предел муниципального долга на 2024 год утвержден в размере 1,945 млрд рублей, при фактическом объеме долга 1,8 млрд рублей, что обеспечивает резерв для привлечения дополнительного финансирования в размере 145 млн рублей без нарушения установленных ограничений. Данный резерв может быть использован для финансирования неотложных инвестиционных проектов или реагирования на непредвиденные обстоятельства [10].

Оценка кредитного рейтинга города Вологды, проведенная ведущими российскими рейтинговыми агентствами, подтверждает высокий уровень кредитоспособности муниципального образования. Рейтинг по национальной шкале соответствует высокому уровню кредитного качества и низкому кредитному риску. Прогноз по рейтингу определен как «позитивный», что свидетельствует об успешной реализации политики оптимизации

долговой нагрузки и ожидаемом дальнейшем укреплении финансового положения города в среднесрочной перспективе.

Заключение

Проведенное исследование динамики муниципального долга городского округа «Город Вологда» за период 2022-2024 годов позволяет сделать ряд важных выводов о роли оптимизации долгового финансирования в системе управления муниципальными финансами и его положительном воздействии на различные аспекты развития территории.

Результаты анализа свидетельствуют о том, что последовательная политика сокращения муниципальных заимствований оказала благоприятное влияние на социально-экономическое развитие города, обеспечив высвобождение финансовых ресурсов для приоритетных направлений развития и существенно укрепив финансовую устойчивость муниципального образования. За анализируемый период сокращение объема долговых обязательств на 8,2% сопровождалось ростом экономических показателей территории и улучшением качества жизни населения.

Проведенная оптимизация долгового портфеля позволила снизить финансовые риски муниципалитета и создать значительный запас финансовой прочности для реализации будущих инвестиционных проектов. Снижение доли расходов на обслуживание долга с 2,4% до 1,8% от общих расходов бюджета освободило финансовые ресурсы для текущих социальных программ и повышения качества муниципальных услуг.

Вместе с тем, исследование выявило определенные ограничения, связанные со значительным сокращением объемов заемного финансирования. Уменьшение инвестиций за счет заемных средств на 62,5% ограничило возможности реализации крупных инфраструктурных проектов, что требует поиска альтернативных источников финансирования и развития механизмов государственно-частного партнерства.

Анализ финансовой устойчивости города Вологды показал, что текущий уровень долговой нагрузки (21,8% от собственных доходов) является оптимальным и обеспечивает сбалансированность между необходимостью финансирования развития территории и поддержанием финансовой стабильности. Положительная динамика всех ключевых индикаторов финансовой устойчивости подтверждает правильность выбранной стратегии управления муниципальным долгом.

На основе проведенного исследования рекомендуется продолжение политики умеренного использования долгового финансирования с акцентом на привлечение заемных средств исключительно для реализации высокоэффективных инвестиционных проектов с

четко определенными социально-экономическими эффектами. Особое внимание следует уделить развитию альтернативных механизмов финансирования инвестиционных проектов, включая активное привлечение федеральных и региональных субсидий, развитие государственно-частного партнерства и использование возможностей программного финансирования.

Перспективными направлениями дальнейших исследований являются изучение международного опыта оптимизации субнационального долга, анализ влияния долговой политики на долгосрочную конкурентоспособность территорий и разработка инновационных методов оценки эффективности долгового финансирования муниципальных проектов. Развитие теоретико-методологических основ управления муниципальным долгом будет способствовать повышению эффективности финансового управления на местном уровне и обеспечению устойчивого социально-экономического развития российских территорий.

Список литературы

1. Администрация города Вологда: Электронный ресурс. URL: https://vologda-portal.ru/ (дата обращения: 14.06.2025).
2. Бабич А.М., Павлова Л.Н. Государственные и муниципальные финансы: учебник для вузов. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2024. 703 с.
3. Бланшар О., Саммерс Л. Гистерезис и европейская проблема безработицы // Вопросы экономики. 2023. № 5. С. 97-124.
4. Горлова О.С. Управление муниципальным долгом: теория и практика // Финансы и кредит. 2023. Т. 27. № 8. С. 1876-1892.
5. Климанов В.В., Михайлова А.А. Бюджетные риски субъектов Российской Федерации: оценка и методы управления // Вопросы государственного и муниципального управления. 2024. № 2. С. 7-29.
6. Кудрин А.Л., Соколов И.А. Бюджетный маневр и структурная перестройка российской экономики // Вопросы экономики. 2024. № 9. С. 5-27.
7. Поляк Г.Б. Территориальные финансы: учебное пособие. М.: Вузовский учебник, ИНФРА-М, 2024. 479 с.
8. Пронина Л.И. Местное самоуправление в системе публичной власти // Государственная власть и местное самоуправление. 2024. № 7. С. 3-8.
9. Силуанов А.Г. Современная бюджетная политика России: вызовы и решения // Финансы. 2024. № 1. С. 3-12.

10. Федеральная служба государственной статистики по Вологодской области: Электронный ресурс. URL: https://35.rosstat.gov.ru/ (дата обращения: 14.06.2025).

11. Швецов Ю.Г. Концептуальные основы управления региональными и муниципальными финансами // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2024. № 3. С. 54-61.

12. Юткина Г.Ф. Налоги и налогообложение: учебник. 3-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2024. 429 с.

THE IMPACT OF MUNICIPAL DEBT ON SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE CITY DISTRICT «THE CITY OF VOLOGDA»

Sivobrova Irina Anatolievna
Head of the Department of State and Municipal Administration,
Northern (Arctic) Federal University,
Arkhangelsk, Russian Federation
Trapeznikov Maxim Alekseevich
student
Northern (Arctic) Federal University
Arkhangelsk, Russian Federation;
Independent researcher

Abstract. The article is devoted to the study of the impact of municipal debt on the socio-economic development of the Vologda City district. The theoretical foundations of municipal debt management are considered. The dynamics and structure of the city's debt obligations for the period 2022-2024, characterized by a reduction in municipal debt, are analyzed. The article examines the relationship between the level of municipal debt and the main indicators of socio-economic development of the territory, including the gross municipal product, per capita income of the population and investment attractiveness. The key factors determining the municipality's debt policy have been identified and their impact on the financial stability of the urban district has been assessed. It is shown that optimizing the debt burden has freed up financial resources for social programs and improved the quality of municipal services. Recommendations on improving municipal debt management to ensure sustainable socio-economic development of Vologda city are proposed.

Key words: municipal debt, city district, socio-economic development, financial stability, debt policy, local budget, Vologda.

References

1. Vologda City Administration: Electronic resource. URL: https://vologda-portal.ru / (date of access: 14.06.2025).
2. Babich A.M., Pavlova L.N. State and municipal finance: textbook for universities. 2nd ed., revised and additional M.: UNITY-DANA, 2024. 703 p.
3. Blanchard O., Summers L. Hysteresis and the European problem of unemployment // Economic Issues. 2023. № 5. P. 97-124.
4. Gorlova O.S. Municipal debt management: theory and practice // Finance and credit. 2023. Vol. 27. № 8. P. 1876-1892.

5. Klimanov V.V., Mikhailova A.A. Budgetary risks of the subjects of the Russian Federation: assessment and management methods // Issues of state and municipal management. 2024. № 2. P. 7-29.
6. Kudrin A.L., Sokolov I.A. Budget maneuver and structural restructuring of the Russian economy // Economic issues. 2024. № 9. P. 5-27.
7. Polyak G.B. Territorial finance: a textbook. Moscow: University textbook, INFRA-M, 2024. 479 p.
8. Pronina L.I. Local self-government in the system of public power // State power and local self-government. 2024. № 7. P. 3-8.Federal State Statistics Service for the Vologda Region: Electronic resource. URL: https://35.rosstat.gov.ru / (date of access: 14.06.2025).
9. Siluanov A.G. Modern budgetary policy of Russia: challenges and solutions // Finance. 2024. № 1. P. 3-12.
10. Shvetsov Yu.G. Conceptual foundations of regional and municipal finance management // Proceedings of the St. Petersburg State University of Economics. 2024. № 3. P. 54-61.
11. Yutkina G.F. Taxes and taxation: textbook. 3rd ed., revised and additional M.: INFRA-M., 2024. 429 p.