Ссылка для цитирования этой статьи:

Магомедов А.Э. Аннализ изменений внешнеэкономической деятельности Российской Федерации и их влияние на управление нефтегазодобывающими компаниями // Human Progress. 2025. Том 11, Вып. 4. URL: http://progress-human.com/images/2025/Tom11_4/Magomedov.pdf DOI 10.46320/2073-4506-2025-4a-3.

УДК 338.001.36

АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЙ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА УПРАВЛЕНИЕ НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИМИ КОМПАНИЯМИ

Магомедов Адам Эдуардович
магистрант,
Всероссийская академия внешней торговли министерства экономического развития,
г. Москва, Российская Федерация;
независимый исследователь

Аннотация. Целью статьи выступает анализ изменений внешнеэкономической деятельности Российской Федерации и исследование их влияния на управление нефтегазодобывающими компаниями.

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью комплексного изучения трансформационных процессов, происходящих во внешнеэкономической деятельности компаний нефтегазовой отрасли, выступающих опорой социально-экономического развития страны.

В статье раскрыты изменения динамики объемов экспортных поставок трубопроводного газа, сжиженного природного газа, сырой нефти и нефтепродуктов в период 2020/2024 годов. Выявлена значительная трансформация объемов экспортных поставок при ведении внешнеэкономической деятельности компаниями нефтегазовой отрасли с европейского направления на азиатско-тихоокеанский регион.

Определено, что изменения во внешнеэкономической деятельности Российской Федерации, произошедшие под воздействием санкций, оказали комплексное влияние на управление нефтегазодобывающими компаниями в плане оптимизации менеджерами цепочек поставок сжиженного природного газа, сырой нефти и нефтепродуктов, уменьшения удельных операционных, транспортно-логистических расходов в новых условиях и повышения прозрачности процедур принятия решений по ключевым направлениям экспорта,

выступающим в качестве важнейших элементов современных сбытовых стратегий нефтегазовых компаний.

Ключевые слова: нефтегазодобывающие компании, санкции, внешнеэкономическая деятельность, экспортные поставки, изменения, диверсификация экспортных потоков, эффективность управления.

Введение

Нефтегазодобывающие компании Российской Федерации создают конкурентное преимущество государству в условиях глобальной трансформации архитектуры мирового порядка и выступают опорой социально-экономического развития страны, так как их доля в федеральном бюджете России по итогам 2024 года составляет 31,7% (11,131 трлн руб.) [3]. Нефтегазодобывающие компании Российской Федерации выступают гарантами обеспечения экономической и энергетической безопасности российского государства.

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью комплексного изучения трансформационных процессов, происходящих во внешнеэкономической деятельности компаний нефтегазовой отрасли, радикально изменивших в условиях санкционного воздействия транспортную логистику экспортных поставок сжиженного природного газа, сырой нефти и нефтепродуктов, клиентскую базу и систему продаж.

Диверсии на газопроводах «Северный поток» и «Северный поток – 2» и прекращение транзита трубопроводного газа в 2022 году через территорию Украины по маршруту станция «Сохрановка - Ужгород» и в 2025 году по маршруту станция «Суджа - Ужгород», вкупе с воздействием прямых и вторичных санкций США на российских производителей сжиженного природного газа, нефти и нефтепродуктов выступили в качестве основных мер санкционного воздействия на российскую нефтедобывающую и перерабатывающую отрасль и привели к переориентации экспортных поставок нефти и нефтепродуктов.

Системы управления нефтегазодобывающими компаниями в процессе ведения внешнеэкономической деятельности столкнулись с проблемами оптимизации цепочек поставок российского энергетического сырья и готовой продукции, с проблемами поставок передового оборудования, с проблемами передачи высоких технологий, с проблемами обеспечения доступа к мировому рынку капиталов и с проблемами транспортировки сжиженного природного газа, сырой нефти и нефтепродуктов, что подчеркивает значение адаптации нефтегазодобывающих компаний к условиям изменившейся внешней среды.

Материалы и методы

При проведении исследования использованы аналитические и логические методы, метод анализа научной литературы, нормативно-правовых актов и статистических данных консалтинговых агентств, на основании которых определены основные изменения во внешнеэкономической деятельности Российской Федерации и проведено исследование их влияния на управление нефтегазодобывающими компаниями. С помощью метода комплексного анализа исследованы важнейшие элементы современных сбытовых стратегий нефтегазовых компаний, включающие в свой состав: оптимизацию цепочек поставок сжиженного природного газа, сырой нефти и нефтепродуктов, уменьшение удельных операционных, транспортно-логистических расходов и повышение прозрачности процедур принятия решений по ключевым направлениям экспорта. С помощью графического метода были визуализированы статистические данные.

Трансформация российской внешнеэкономической деятельности в условиях экономических санкций

До начала проведения специальной военной операции (СВО) на страны Европейского союза приходился основной объем российских экспортных нефтегазовых поставок. Диверсии на газопроводах «Северный поток» и «Северный поток – 2» и прекращение транзита трубопроводного газа через территорию Украины привели к значительному снижению объемов российских экспортных поставок трубопроводного газа [1] (см. рис. 1.).

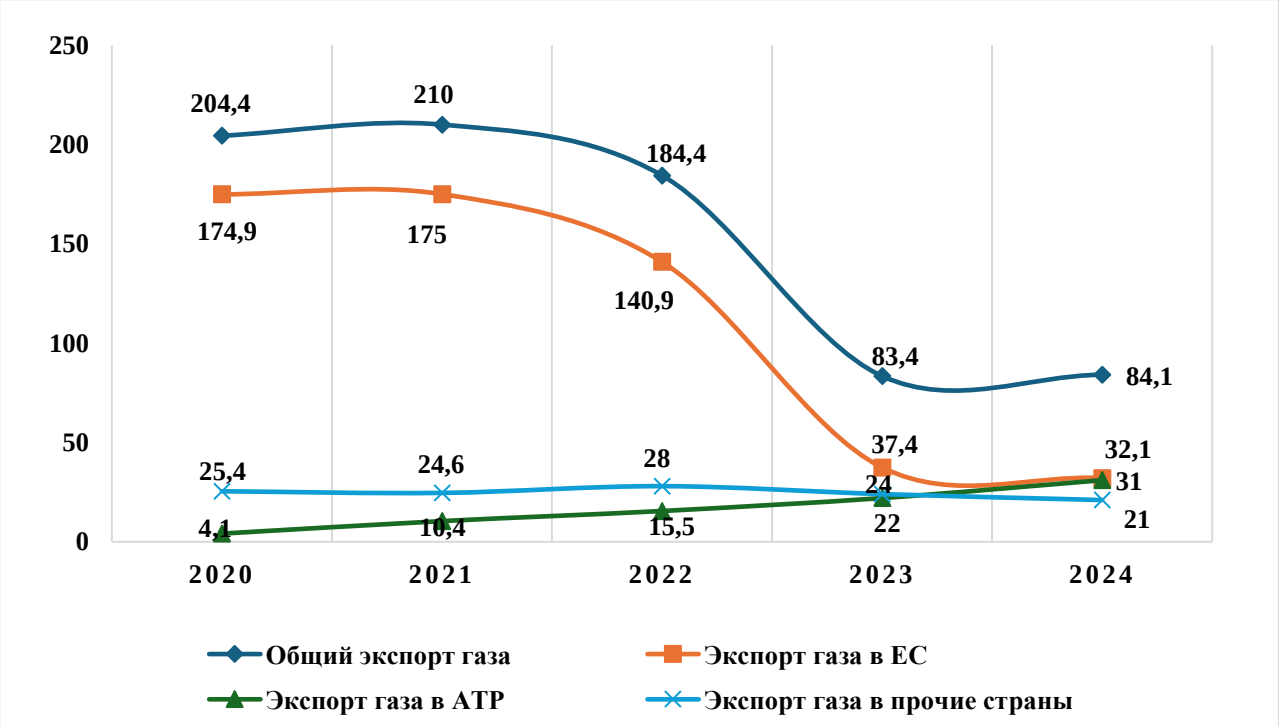

Рисунок 1. Динамика объемов экспортных поставок трубопроводного газа (млрд куб. м.)

Источник:
https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%94%D0%BE%D0%B1%D1%8B%D1%87%D0%B0_%D0%BD%D0%B5%D1%84%D1%82%D0%B8_%D0%B2_%D0%BC%D0%B8%D1%80%D0%B5

Анализируя изменения во внешнеэкономической деятельности Российской Федерации отметим, что за исследуемый временной период экспортируемый объем трубопроводного газа из Российской Федерации в страны ЕС уменьшился на 82% (143 млрд куб. м.). При этом экспортируемый объем российского трубопроводного газа в Китайскую Народную Республику, начиная с 2020 года увеличился на 656% (26,9 млрд куб. м.). Экспортируемый объем российского трубопроводного газа в Турецкую Республику, начиная с 2020 года уменьшился на 17,32% (4,4 млрд куб. м.). В целом экспортируемый объем российского трубопроводного газа, начиная с 2020 года уменьшился на 58,85% (120,3 млрд куб. м.). Системы управления менеджмента газодобывающих предприятий без наличия соответствующей газопроводной инфраструктуры не в состоянии развернуть «выпавшие» объемы российского трубопроводного газа на Китайскую Народную Республику и в результате российский бюджет недополучает значительные объемы доходной части от внешнеэкономической деятельности газодобывающей отрасли.

Производство сжиженного природного газа (СПГ) в Российской Федерации находится под воздействием прямых и вторичных санкций США, которые вводят ограничения в сфере поставок оборудования, в сфере передачи технологий и в сфере транспортировки СПГ [6]. Динамика объемов экспортных поставок СПГ, представлена рисунком 2.

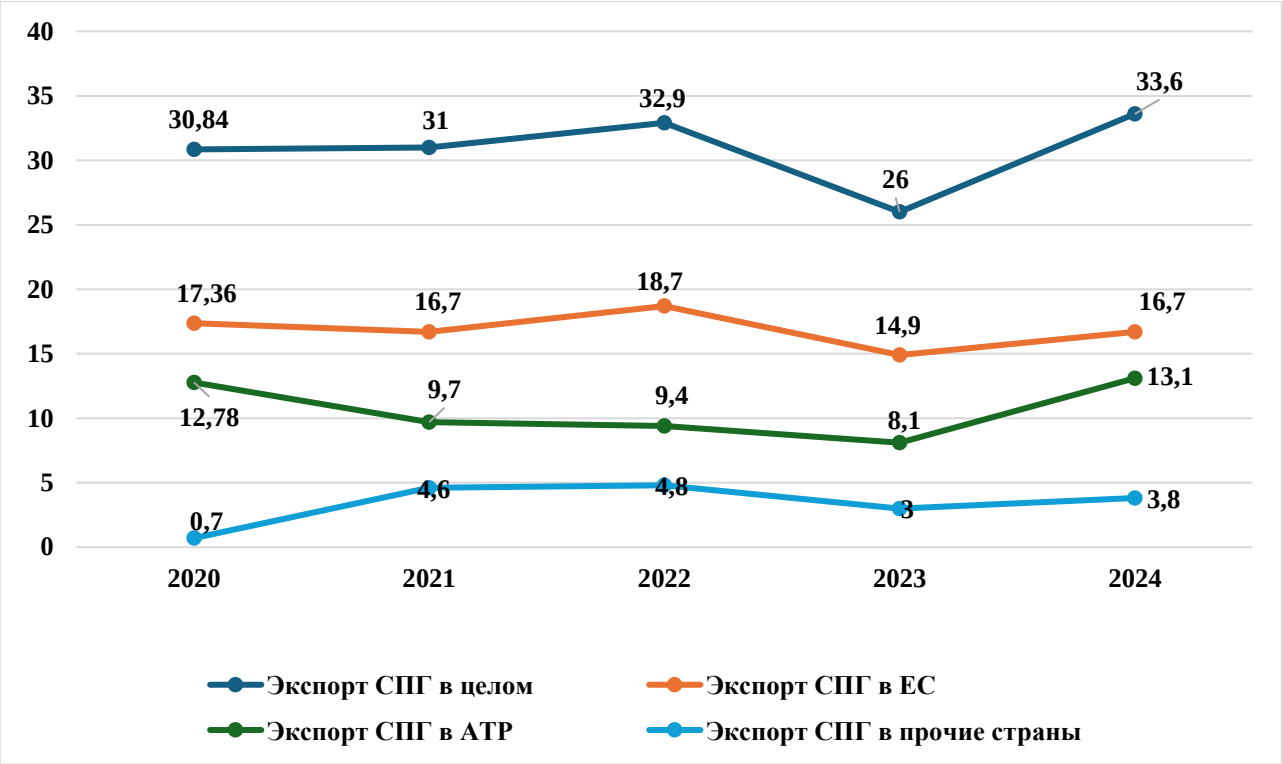

Рисунок 2. Динамика объемов экспортных поставок СПГ (млн тонн)

Источник: https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%94%D0%BE%D0%B1%D1%8B%D1%87%D0%B0_%D0%BD%D0%B5%D1%84%D1%82%D0%B8_%D0%B2_%D0%BC%D0%B8%D1%80%D0%B5

Анализируя изменения во внешнеэкономической деятельности Российской Федерации отметим, что за исследуемый временной период экспортируемый объем СПГ в страны ЕС уменьшился на 3,8% (0,66 млн тонн). Экспортируемый объем СПГ в страны азиатско-тихоокеанского региона, начиная с 2020 года увеличился на 2,5% (0,32 млн тонн). Экспортируемый объем российского СПГ в прочие страны, начиная с 2020 года увеличился на 442% (3,1 млн тонн). В целом экспортируемый объем российского СПГ, начиная с 2020 года увеличился на 8,95% (2,76 млн тонн). Системы управления менеджмента предприятий по производству СПГ в условиях санкций должны развивать собственные компетенции, создавать технологии импортозамещения и реализовывать поиск альтернативных источников финансирования строительства судов ледового класса, призванных для транспортировки СПГ, только таким образом возможно нарастить объемы экспортных поставок на страны АТР [10].

Санкционное давление стран ЕС, США и их союзников на нефтедобывающие и нефтеперерабатывающие предприятия Российской Федерации привело к значительным изменениям во внешнеэкономической деятельности российского государства. Было запрещено обслуживание российских нефтяных танкеров в портах Европы, западные страховые компании отказали российским перевозчикам в страховании грузов

импортируемой из России нефти, введен потолок цен на уровне $60 за один баррель российской нефти и были приняты другие санкционные ограничения против российской нефтедобывающей и перерабатывающей отрасли, что привело к переориентации экспортных поставок нефти и нефтепродуктов [5], см. рис. 3.

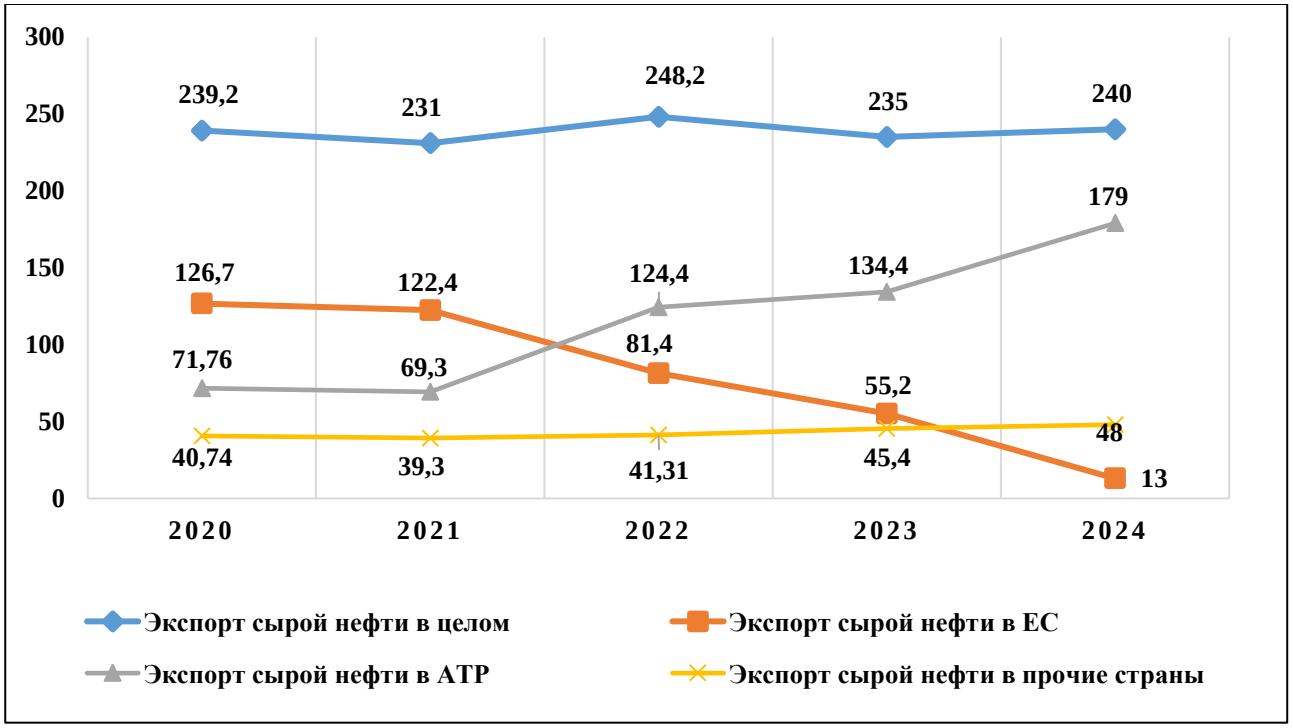

Рисунок 3. Динамика объемов экспортных поставок сырой нефти (млн тонн)

Источник: https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%94%D0%BE%D0%B1%D1%8B%D1%87%D0%B0_%D0%BD%D0%B5%D1%84%D1%82%D0%B8_%D0%B2_%D0%BC%D0%B8%D1%80%D0%B5

Анализируя изменения во внешнеэкономической деятельности Российской Федерации отметим, что за исследуемый временной период экспортируемый объем сырой нефти в страны ЕС уменьшился на 89,7% (113,7 млн тонн). За исследуемый временной период экспортируемый объем российской сырой нефти в страны азиатско-тихоокеанского региона, повысился на 149% (107,24 млн тонн). За исследуемый временной период экспортируемый объем российской сырой нефти в прочие страны повысился на 7,8% (7,26 млн тонн). В целом за исследуемый временной период экспортируемый объем российской сырой нефти повысился на 0,33% (0,8 млн тонн).

Системы управления менеджмента нефтедобывающих предприятий оказались в состоянии развернуть «выпавшие» экспортные объемы российской сырой нефти с европейского направления на страны АТР (Китай и Индию) и в результате российский бюджет получил значительные объемы доходной части от внешнеэкономической деятельности

нефтедобывающей отрасли. Динамика объемов экспортных поставок нефтепродуктов, представлена рисунком 4.

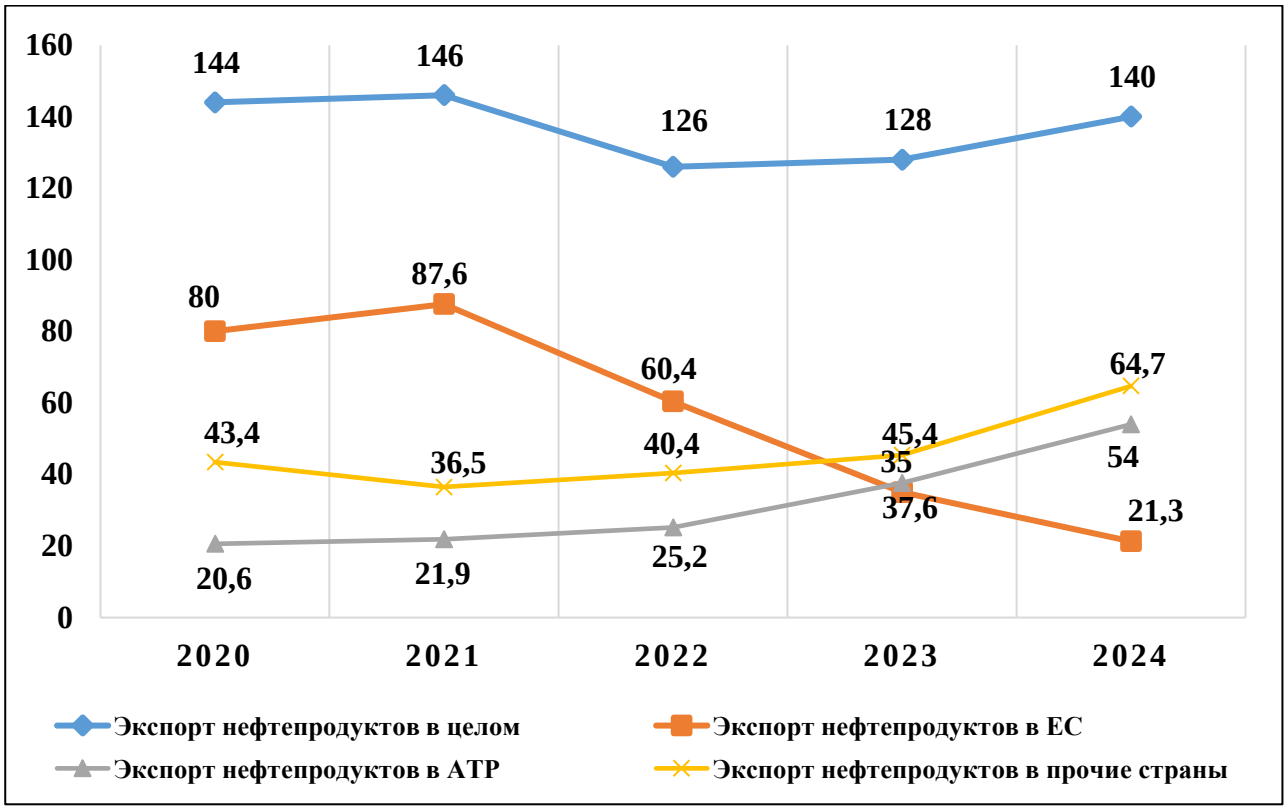

Рисунок 4. Динамика объемов экспортных поставок нефтепродуктов (млн тонн)
Источник:
https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%94%D0%BE%D0%B1%D1%8B%D1%87%D0%B0_%D0%BD%D0%B5%D1%84%D1%82%D0%B8_%D0%B2_%D0%BC%D0%B8%D1%80%D0%B5

Анализируя изменения во внешнеэкономической деятельности Российской Федерации отметим, за исследуемый временной период экспортируемый объем нефтепродуктов из Российской Федерации в страны ЕС уменьшился на 73,3% (58,7 млн тонн). За исследуемый временной период экспортируемый объем российских нефтепродуктов в страны азиатско-тихоокеанского региона повысился на 162% (33,4 млн тонн). За исследуемый временной период экспортируемый объем российских нефтепродуктов в прочие страны повысился на 49% (21,3 млн тонн). В целом за исследуемый временной период экспортируемый объем российских нефтепродуктов незначительно уменьшился на 2,7% (4 млн тонн). Санкционное давление стран ЕС, США и их союзников на нефтеперерабатывающие предприятия Российской Федерации не привело к уменьшению экспортируемого объема российских нефтепродуктов. Системы управления менеджмента нефтеперерабатывающих предприятий оказались в состоянии развернуть «выпавшие» экспортные объемы российских нефтепродуктов с европейского направления на страны АТР (Китай и Индию) и в результате

российский бюджет получил значительные объемы доходной части от внешнеэкономической деятельности нефтеперерабатывающей отрасли.

Влияние изменений внешнеэкономической деятельности Российской Федерации на управление нефтегазодобывающими компаниями

Н.В. Городнова и А.Ю. Домников [2], Д.Ю. Домничев и А.В. Кречетова [4], В.И. Салыгин и Е.А. Квасникова [7], О.Л. Симченко, И.В. Ершова, Е.Л. Чазов [8] и М.Ф. Ткаченко, В.М. Кутовой, П.И. Толмачев [9] раскрывали вопросы, связанные с влиянием санкций на регулирование внешнеэкономической деятельности, влияющей на повышение эффективности производственной деятельности и финансовой устойчивости нефтегазовых компаний и определяли стратегические приоритеты внешнеэкономического сотрудничества компаний ТЭК России со странами БРИКС, как основу экономической безопасности государства в условиях санкционных ограничений.

В основе классических моделей управления компаниями в нефтегазовом секторе до проведения СВО лежал ряд базовых принципов:

1. Ориентация на рост добычи углеводородов и стабильные рынки сбыта как главный фактор увеличения экспортной выручки и прибыли. Предполагалось, что в долгосрочной перспективе спрос на нефть и газ будет только расти вслед за ростом мировой экономики и увеличением энергопотребления.

2. Значительные инвестиции в геологоразведку и обустройство новых промыслов для обеспечения расширенного воспроизводства ресурсной базы под потребности энергопотребления мировой экономики.

3. Взвешенная политика в отношении затрат, нацеленная на поддержание среднего уровня операционных расходов и капитальных вложений. Компании стремились удовлетворить потребности покупателей нефти и газа на рынках сбыта.

4. Активное использование долгового финансирования и поддержание относительно высокого финансового рычага (соотношения заемных и собственных средств).

5. Приоритетное распределение свободного денежного потока на выплату дивидендов акционерам и обратный выкуп акций.

Влияние изменений внешнеэкономической деятельности Российской Федерации на управление нефтегазодобывающими компаниями привело к трансформации традиционных ключевых экспортных направлений сбыта нефти и газа в контексте глобального энергопотребления. Диверсификация экспортных потоков нефти и нефтепродуктов на азиатско-тихоокеанский регион позволила заместить выпавшие объемы экспортных поставок с европейского направления.

Расширение практики привлечения акционерного и долгового капитала через инструменты устойчивого финансирования БРИКС позволило российским нефтегазовым компаниям адаптировать свои традиционные финансовые подходы к новым реалиям и обеспечить привлекательную доходность на вложенный капитал при сохранении высокой гибкости бизнес-моделей к геополитическим рискам.

Управление нефтегазодобывающими компаниями в текущих условиях сфокусировано на продвижении всесторонней инклюзивной и выгодной российскому государству, и обществу экономической региональной интеграции в рамках формирования справедливой валютно-финансовой, производственно-кооперационной и торговой системы развивающихся стран и новых формирующихся нефтегазовых региональных рынков на базе объединений ШОС, АТЭС и БРИКС, дающих российским нефтегазодобывающим компаниям больше возможностей для развития внешнеэкономической деятельности.

Таким образом, эффективная адаптация управления нефтегазовыми компаниями к изменениям во внешнеэкономической деятельности и курс на повышение ответственности бизнеса – это не только вопрос соответствия общественным ожиданиям и регуляторным требованиям, но и мощный рычаг создания фундаментальных проактивных стратегий устойчивого развития, своевременно диверсифицирующих экспортные поставки нефти и газа в страны АТЭР и обеспечивающие высокое качество и прозрачность управленческих решений, на основании которых нефтегазовые компании получат долгосрочные конкурентные преимущества – приоритетный доступ к рынкам ШОС, АТЭС и БРИКС.

Масштаб и скорость трансформации традиционных подходов к управлению компаниями нефтегазовой отрасли зависят от индивидуальных особенностей компаний – структуры активов, технологического уровня, зрелости практик корпоративного управления, степени влияния государства как регулятора и акционера на внешнеэкономическую деятельность. Нефтегазовые российские компании, вставшие на путь решительной трансформации управления и перестройки рынков сбыта, будут иметь преимущества перед остальными участниками рынка за счет организации доступа к рынкам капитала ШОС, АТЭС и БРИКС, более низкой стоимости долга и акционерного финансирования.

Российским нефтегазовым компаниям в силу объективных ограничений (давление санкций, разрыв партнерств с западными сервисными компаниями, финансовые и регуляторные риски внешнеэкономической деятельности, отток инвесторов, потеря рыночной капитализации, сужение возможностей для привлечения долга и рефинансирования на приемлемых условиях) сложнее оперативно перестраивать корпоративные подходы управления. Тем не менее, именно диверсификация партнерских отношений в рамках

объединений ШОС, АТЭС и БРИКС станет ключевым стратегическим ориентиром для долгосрочного устойчивого развития компаний нефтегазовой отрасли в нынешних непростых условиях.

Чем быстрее ведущие нефтегазовые российские компании адаптируют практики и процедуры управления к актуальным запросам рынков ШОС, АТЭС и БРИКС, тем больше возможностей для эффективной конкуренции на ключевых экспортных направлениях они получат в дальнейшем. Элементы современной стратегии управления будут служить фактором укрепления рыночных позиций и улучшения операционной эффективности вне зависимости от геополитической турбулентности.

Главный приоритет управления нефтегазодобывающими компаниями в рамках развития внешнеэкономической деятельности в контексте организации международного взаимодействия стран мирового сообщества опирается на ценностные основания, требующие постепенного достижения компромиссов, поиска точек соприкосновения при разрешении актуальных международных вопросов в рамках построения нового, справедливого и рационального мирового экономического порядка.

Управление нефтегазодобывающими компаниями в текущих условиях не терпит конфронтационность и конфликтность при организации международного взаимодействия и требует наличия гармоничных и многосторонних кооперационных отношений (подлинная многосторонность) во внешнеэкономической деятельности.

Заключение

Подводя итоги исследования, отметим что российские нефтегазовые компании в процессе ведения внешнеэкономической деятельности по итогам 2022/2025 годов справились с беспрецедентным санкционным воздействием, повлекшим за собою разрушение сформированных интеграционных связей поставщиков и покупателей на рынках сбыта сырьевых товаров и готовой продукции.

Выявлена значительная трансформация объемов российских экспортных поставок при ведении внешнеэкономической деятельности компаниями нефтегазовой отрасли с европейского направления на азиатско-тихоокеанский регион.

Определено, что изменения во внешнеэкономической деятельности Российской Федерации, произошедшие под воздействием санкций, оказали комплексное влияние на управление нефтегазодобывающими компаниями в плане оптимизации менеджерами цепочек поставок сжиженного природного газа, сырой нефти и нефтепродуктов, уменьшения удельных операционных, транспортно-логистических расходов в новых условиях и

повышения прозрачности процедур принятия решений по ключевым направлениям экспорта, выступающим в качестве важнейших элементов современных сбытовых стратегий нефтегазовых компаний.

Обозначена дальнейшая необходимость комплексного изучения трансформационных процессов, происходящих во внешнеэкономической деятельности компаний нефтегазовой отрасли, радикально изменивших в условиях санкционного воздействия транспортную логистику экспортных поставок сжиженного природного газа, сырой нефти и нефтепродуктов, клиентскую базу и систему продаж.

Список литературы

1. В Европе назвали главное последствие остановки транзита российского газа. URL: https://lenta.ru/news/2025/01/10/v-evrope-nazvali-glavnoe-posledstvie-ostanovki-tranzita-rossiyskogo-gaza/ (дата обращения: 14.05.2025).
2. Городнова Н.В., Домников А.Ю. Влияние финансовых санкций на регулирование внешнеэкономической деятельности // Экономические отношения. 2022. Т. 12, № 2. С. 215-234. DOI 10.18334/eo.12.2.114676.
3. Доля нефтегазовых доходов бюджета в 2024 году растет выше плана. URL: https://www.vedomosti.ru/analytics/krupnyy_plan/articles/2024/10/30/1071779-dolya-neftegazovih-dohodov-byudzheta-2024-rastet-vishe-plana?from=copy_text% (дата обращения: 14.05.2025).
4. Домничев Д.Ю., Кречетова А.В. Финансовая устойчивость предприятия в сфере внешнеэкономической деятельности в условиях антироссийских санкций как основа экономической безопасности // Экономическая безопасность. 2023. Т. 6, № 2. С. 793-806. DOI 10.18334/ecsec.6.2.117368.
5. Пурик К.А. Трансформация российской экономики в условиях глобального санкционного давления // Инновации и инвестиции. 2023. № 8. С. 148-150.
6. Россия намерена утроить мощности по сжижению газа к 2030 году. URL: https://rg.ru/2025/04/21/igrat-bez-trub.html (дата обращения: 14.05.2025).
7. Салыгин В.И., Квасникова Е.А. Стратегические приоритеты внешнеэкономического сотрудничества компаний ТЭК России со странами БРИКС в области гражданского судостроения в условиях санкционных ограничений. М.: Первое экономическое издательство, 2023. 156 с. ISBN: 978-5-91292-475-0 – doi: 10.18334/9785912924750.
8. Симченко О.Л., Ершова И.В., Чазов Е.Л. Оценка и повышение эффективности производственной деятельности нефтедобывающих предприятий // Вестник Самарского

университета. Экономика и управление. 2024. Т. 15, № 1. С. 137-150. DOI: http://doi.org/10.18287/2542-0461-2024-15-1-137-150.

9. Ткаченко М.Ф., Кутовой В.М., Толмачев П.И. Новые тренды в мировой экономике и международном бизнесе и их влияние на внешнеэкономическую деятельность российских предприятий // Экономика, предпринимательство и право. 2023. Т. 13, № 12. С. 6589-6600. DOI 10.18334/epp.13.12.120332.

10. Эксперты оценили возможность запрета Евросоюза на импорт СПГ из России. URL: https://rg.ru/2024/04/23/eksperty-ocenili-vozmozhnost-zapreta-evrosoiuza-na-import-spg-iz-rossii.html (дата обращения: 14.05.2025).

ANALYSIS OF CHANGES IN FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF THE RUSSIAN FEDERATION AND THEIR IMPACT ON THE MANAGEMENT OF OIL AND GAS PRODUCING COMPANIES

Magomedov Adam Eduardovich
Master's student
All-Russian Academy of Foreign Trade of the Ministry of Economic Development,
Moscow, Russian Federation;
Independent researcher

Abstract. The purpose of the article is to analyse the changes in the foreign economic activity of the Russian Federation and to study their impact on the management of oil and gas producing companies.

The relevance of the research topic is determined by the need for a comprehensive study of the transformation processes occurring in the foreign economic activity of oil and gas companies, which are the backbone of the country's socio-economic development.

The article reveals changes in the dynamics of export volumes of pipeline gas, liquefied natural gas, crude oil and petroleum products in the period 2020/2024. The article reveals a significant transformation of export supply volumes in foreign economic activities of oil and gas companies from the European direction to the Asia-Pacific region.

It is determined that changes in the foreign economic activity of the Russian Federation, which occurred under the influence of sanctions, had a complex impact on the management of oil and gas producing companies in terms of optimisation by managers of supply chains of liquefied natural gas, crude oil and petroleum products, reduction of specific operating, transport and logistics costs in the new conditions and increased transparency of decision-making procedures for key export directions, which act as the most important elements of modern sales countries.

Key words: oil and gas producing companies, sanctions, foreign economic activity, export supplies, changes, diversification of export flows, management efficiency.

References

1. Europe named the main consequence of stopping Russian gas transit. URL: https://lenta.ru/news/2025/01/10/v-evrope-nazvali-glavnoe-posledstvie-ostanovki-tranzita-rossiyskogo-gaza/ (access date: 14.05.2025).

2. Gorodnova N.V., Domnikov A.Yu. Influence of financial sanctions on the regulation of foreign economic activity // Economic Relations. 2022. Vol. 12, № 2. P. 215-234. DOI 10.18334/eo.12.2.2.114676.
3. The share of oil and gas budget revenues in 2024 grows above the plan. URL: https://www.vedomosti.ru/analytics/krupnyy_plan/articles/2024/10/30/1071779-dolya-neftegazovih-dohodov-byudzheta-2024-rastet-vishe-plana?from=copy_text% (date of access: 14.05.2025).
4. Domnichev D.Yu., Krechetova A.V. Financial stability of the enterprise in the sphere of foreign economic activity in the conditions of anti-Russian sanctions as the basis of economic security // Economic security. 2023. Vol. 6, № 2. P. 793-806. DOI 10.18334/ecsec.6.2.117368
5. Purik K.A. Transformation of the Russian economy under global sanctions pressure // Innovations and Investments. 2023. № 8. P. 148-150.
6. Russia intends to triple gas liquefaction capacity by 2030. URL: https://rg.ru/2025/04/21/igrat-bez-trub.html (date of reference: 14.05.2025).
7. Salygin V.I., Kvasnikova E.A. Strategic priorities of foreign economic co-operation of Russian fuel and energy companies with BRICS countries in the field of civil shipbuilding under the sanctions restrictions. M.: First Economic Publishing House, 2023. 156 p. ISBN: 978-5-991292-475-0 - doi: 10.18334/9785912924750.
8. Simchenko O.L., Ershova I.V., Chazov E.L. Estimation and increase of efficiency of production activity of oil producing enterprises // Vestnik of Samara University. Economics and management. 2024. Vol. 15, № 1. P. 137-150. DOI: http://doi.org/10.18287/2542-0461-2024-15-1-137-150.
9. Tkachenko M.F., Kutovoy V.M., Tolmachev P.I. New trends in the world economy and international business and their impact on the foreign economic activity of Russian enterprises // Economics, Entrepreneurship and Law. 2023. Vol. 13, № 12. P. 6589-6600. DOI 10.18334/epp.13.12.120332.
10. Experts assessed the possibility of the EU ban on LNG imports from Russia. URL: https://rg.ru/2024/04/23/eksperty-ocenili-vozmozhnost-zapreta-evrosoiuza-na-import-spg-iz-rossii.html (date of reference: 14.05.2025).