

Ссылка для цитирования этой статьи:

Кадесникова О.В., Ахметов И.И., Шайбаков А.А. Современные тенденции международного нефтегазового бизнеса и адаптация российского топливно-энергетического комплекса к глобальным вызовам // Human Progress. 2025. Том 11, Вып. 12. С. 24. URL: http://progress-human.com/images/2025/Tom11_12/Kadesnikova.pdf DOI 10.46320/2073-4506-2025-12a-29.

УДК 338.45.012.3:622.33

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ МЕЖДУНАРОДНОГО НЕФТЕГАЗОВОГО БИЗНЕСА И АДАПТАЦИЯ РОССИЙСКОГО ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА К ГЛОБАЛЬНЫМ ВЫЗОВАМ

Кадесникова Оксана Владимировна

И.о. директора, старший преподаватель кафедры КФУ,
Институт нефтегазового бизнеса,
Уфимский государственный нефтяной технический университет
г. Уфа, Российская Федерация

Ахметов Ильнар Илдарович

магистрант кафедры «Экономики и стратегического развития» по
направлению 38.04.01 «Мировая экономика и международный
нефтегазовый бизнес»,
Уфимский государственный нефтяной технический университет
г. Уфа, Российская Федерация

Шайбаков Алмаз Айратович

магистрант кафедры «Экономики и стратегического развития» по
направлению 38.04.01 «Мировая экономика и международный
нефтегазовый бизнес»,
Уфимский государственный нефтяной технический университет
г. Уфа, Российская Федерация

Аннотация. Современная мировая экономика переживает глубокие трансформации, обусловленные изменениями геополитической обстановки, развитием новых технологий и ростом экологических требований. Отрасль находится в стадии глубокой и болезненной перестройки, когда каждое принятое решение порождает как выгоды, так и новые ограничения. То, какой она станет в будущем, будет зависеть от способности участников удержать равновесие между давлением на немедленную доходность и задачей обеспечения устойчивого развития в долгой перспективе. Настоящая статья посвящена исследованию современных тенденций мирового нефтяного и газового рынков, влиянию изменения климата и экологии на бизнес-модели, а также стратегиям адаптации отечественного топливно-энергетического комплекса (ТЭК).

Ключевые слова: международный нефтегазовый бизнес, топливно-энергетический комплекс России, адаптация, глобальные вызовы, тенденции современности

JEL коды: Q41, F18, L71, P48, O13.

Введение

Современный международный рынок нефти и газа формируется под воздействием совокупности разнонаправленных факторов, включая геополитические процессы, макроэкономическую конъюнктуру и ускоренное развитие технологий. Российская Федерация на протяжении длительного времени сохраняет статус одного из ведущих мировых производителей энергоресурсов. Вместе с тем отечественный топливно-энергетический комплекс сталкивается с нарастающими структурными вызовами, обусловленными трансформацией глобального энергопотребления, повышением требований в области экологии и обострением конкурентной борьбы на мировых рынках. В этой связи цель настоящей статьи состоит в анализе актуальных тенденций развития международного нефтегазового сектора и определении ключевых глобальных вызовов, влияющих на перспективы функционирования российского ТЭК.

Цель статьи заключается в анализе современных тенденций международного нефтегазового бизнеса и выявлении ключевых глобальных вызовов, стоящих перед российским топливно-энергетическим комплексом. Исследование направлено на изучение возможностей адаптации отечественного сектора к новым условиям рынка, включая технологическое развитие, экологические требования и геополитические изменения. Ключевая задача исследования заключается в формировании практико-ориентированных рекомендаций, направленных на укрепление конкурентных позиций российского топливно-энергетического комплекса в условиях нестабильной внешнеэкономической среды и глубинных изменений глобальной энергетической системы.

Методология исследования

Для достижения поставленных целей использовались следующие методы:

1. Анализ литературы: Изучение существующих теоретических и практических работ по вопросам тенденций развития международного нефтегазового бизнеса и адаптации российского топливно-энергетического комплекса к глобальным вызовам, включая публикации в научных журналах, учебные пособия и статьи [2, с. 28-33]. Этот анализ позволил получить общую картину текущего состояния исследований и практических рекомендаций, а также выявить пробелы и направления для дальнейших исследований.

2. Качественный анализ в рамках настоящего исследования основан на системном рассмотрении совокупности внутренних и внешних факторов, определяющих текущее состояние и динамику развития международного нефтегазового бизнеса. В ходе анализа выявляются и структурируются доминирующие тенденции отраслевого развития, а также исследуются институциональные, технологические и рыночные детерминанты, формирующие конфигурацию бизнес-моделей на мировом и российском рынках топливно-энергетического сырья.

3. Сравнительный анализ: Сопоставление различных моделей развития как международного нефтегазового бизнеса, так и российского рынка топливно-энергетических ресурсов.

В целях обеспечения поступательного развития российский нефтегазовый сектор вынужден адаптироваться к трансформирующимся условиям мировой экономики, ориентируясь на поддержание долгосрочной устойчивости и сохранение конкурентных преимуществ в контексте расширения использования альтернативных источников энергии и усиления эколого-климатических рисков. Современная конъюнктура международных рынков углеводородов определяется изменением параметров глобального спроса и предложения, постепенным смещением в сторону низкоуглеродных энергетических ресурсов, необходимостью решения накопленных экологических проблем, а также возрастанием роли государственного и корпоративного регулирования в функционировании сырьевых рынков. Проведем в статье подробный анализ данных тенденций.

1. Изменение баланса спроса и предложения.

Мировые рынки энергоносителей испытывают значительные колебания спроса и предложения вследствие экономического кризиса, климатических катастроф и пандемий последних десятилетий. После пандемии COVID-19 произошло резкое снижение потребления топлива, особенно авиационного керосина и дизельного топлива, что привело к избытку запасов и падению цен. Однако восстановление экономик крупных потребителей привело к постепенному восстановлению спроса и стабилизации мировых цен на нефть и газ.

Российская Федерация продолжает оставаться одним из ключевых игроков на рынке нефти и природного газа благодаря большим запасам ресурсов и развитым инфраструктуре добычи и транспортировки. Тем не менее страна сталкивается с необходимостью диверсификации экспорта, расширения географии поставок и разработки мер повышения энергоэффективности и снижения углеродного следа.

2. Переход к низкоуглеродному развитию.

Глобальные инициативы по снижению выбросов парниковых газов оказывают значительное влияние на развитие отрасли. В рамках Парижского соглашения страны взяли

обязательства сократить выбросы углекислого газа, что стимулирует переход к экологически чистым источникам энергии. Несмотря на активное использование возобновляемых источников энергии (ВИЭ), спрос на традиционные виды топлива сохраняется, хотя темпы роста замедляются.

Российский нефтегазовый комплекс вынужден приспосабливаться к этому процессу путем внедрения инновационных решений, направленных на повышение эффективности процессов добычи и переработки сырья, сокращение потерь при транспортировке и хранении, а также разработку новых видов продукции с низким уровнем воздействия на окружающую среду.

Конкуренция и инновационные технологии

Одним из важнейших аспектов современного состояния мирового нефтегазового сектора является конкуренция между традиционными поставщиками сырьевых товаров и новыми игроками, использующими инновационные подходы к добыче и переработке полезных ископаемых. Например, сланцевые месторождения США представляют серьезную угрозу традиционным производителям нефти и газа.

Россия активно развивает собственные технологические решения, направленные на улучшение экологической безопасности производства, включая методы увеличения нефтеотдачи пластов (МУН), внедрение цифровых технологий («цифровая скважина», мониторинг и автоматизация производственных процессов). Внедрение цифровых платформ и интеллектуальных систем управления способствует повышению эффективности использования производственных активов, росту производительности труда и снижению совокупных издержек в нефтегазовом секторе. Одновременно российские компании активизируют деятельность по освоению новых ресурсных провинций, включая арктическую зону и континентальный шельф Дальнего Востока, что позволяет диверсифицировать географическую структуру добычи и укреплять конкурентные позиции на глобальных энергетических рынках

3. Экологические проблемы и пути их преодоления.

Экологическая повестка становится приоритетом современной энергетики. Одним из главных вызовов остается необходимость сокращения выбросов CO₂ и метана, что требует значительных инвестиций в модернизацию оборудования и инфраструктуры. Для достижения целей устойчивого развития российское правительство разработало стратегию перехода к низкоуглеродной экономике, включающую меры поддержки проектов в области энергоэффективности и охраны окружающей среды.

Ключевыми направлениями являются:

- развитие технологий улавливания и хранения углерода (CCS);
- расширение использования водорода и биотоплива;
- повышение энергетической эффективности производств;

- сокращение потерь при транспортировке нефти и газа.

Эти меры позволят российскому ТЭК сохранить свою конкурентоспособность на международном уровне, снизив негативное воздействие на природу и здоровье населения.

4. Роль государства и корпоративное регулирование.

Государство играет важную роль в формировании условий для стабильного функционирования и развития национальной нефтегазовой промышленности. Оно определяет нормативную базу, устанавливает стандарты качества продукции, регулирует цены на внутреннем рынке, контролирует экспортные потоки и создает благоприятные условия для привлечения инвестиций.

В частности, налоговое законодательство направлено на стимулирование инвестиций в разведку и добычу трудноизвлекаемых запасов, а система льгот и субсидий способствует повышению привлекательности проектов с высокой степенью риска. Государственная поддержка направлена на поддержку предприятий малого и среднего бизнеса, занимающихся разработкой и внедрением энергосберегающих технологий.

Корпорации также принимают участие в разработке отраслевых инициатив, внедряют современные системы управления рисками и проводят программы социальной ответственности, способствующие улучшению имиджа отрасли в глазах общественности.

Проанализируем влияние изменения климата и экологии на бизнес-модели международного рынка топливно-энергетического сырья.

Изменение климата и экологические проблемы становятся всё более значимым фактором влияния на международные рынки энергоресурсов. Современные тенденции указывают на серьёзные трансформации традиционных моделей бизнеса энергетических компаний, поскольку потребности мирового сообщества требуют перехода к экологически чистым источникам энергии и снижению углеродного следа. Эти процессы оказывают существенное влияние на мировую экономику и геополитику, вызывая значительные сдвиги в структуре спроса и предложения, технологиях добычи ресурсов и логистических цепочках.

1. Изменение структуры потребления топлива

Рост числа климатических катастроф, ухудшения состояния окружающей среды и осознание ограниченности запасов ископаемых видов топлива привели к формированию новых подходов к энергетической стратегии государств и корпораций. Традиционные энергоносители, такие как нефть, газ и уголь, постепенно уступают позиции возобновляемым источникам энергии (солнечная энергия, ветровая энергетика, гидроэнергетика). Это отражается на бизнес-стратегиях крупных производителей нефти и газа, вынуждая их диверсифицировать портфолио проектов и инвестировать в альтернативные виды энергетика.

Крупнейшие игроки нефтегазового сектора начали активно внедрять инновационные технологии снижения выбросов углекислого газа, разрабатывать проекты по добыче трудно извлекаемой нефти и угля с использованием современных методов повышения нефтеотдачи пластов. Например, многие российские нефтяные компании вкладывают средства в освоение арктических месторождений, внедрение цифровых технологий и разработку экологичных способов транспортировки сырьевых продуктов.

2. Трансформация рынков сбыта и инвестиций.

Климатические изменения способствуют возникновению барьеров на пути международной торговли энергоносителями. Страны ужесточают требования к качеству поставляемых товаров, вводят квоты на выбросы парниковых газов и налоговую нагрузку на импорт углеводородов. Всё больше стран принимают обязательства по сокращению зависимости от ископаемого топлива и переходу на зелёную энергию. Этот процесс существенно меняет инвестиционную привлекательность проектов традиционного типа, делая приоритетными вложения в энергосберегающие и низкоуглеродные решения.

Например, Европейский союз ввёл механизм пограничного углеродного налога, предусматривающего взимание пошлин на продукцию с высоким уровнем эмиссии CO₂. Подобные меры приводят к существенным изменениям стоимости экспорта российского газа и нефти в Европу, стимулируя производителей адаптироваться и снижать уровень загрязнений производства.

3. Новые экономические реалии и корпоративная ответственность.

Под влиянием изменений климата возникают новые концепции устойчивого развития, формирующие основу долгосрочной конкурентоспособности предприятий топливно-энергетической отрасли. Компании начинают учитывать климатический фактор при принятии стратегических решений, формируют программы адаптации и минимизации рисков, связанных с глобальным потеплением и природными катаклизмами.

Сегодня корпорации вынуждены интегрировать принципы экологической ответственности в свою деятельность, соблюдать стандарты ESG (Environmental, Social and Governance), повышая прозрачность своей отчётности перед международными партнёрами и инвесторами. Корпорации обязаны демонстрировать социальную активность, обеспечивать безопасность работников и жителей регионов, минимизировать воздействие производственных процессов на окружающую среду.

Российские предприятия также адаптируются к новым условиям, внедряют экологичные технологии переработки отходов, повышают энергоэффективность производств и проводят масштабные мероприятия по восстановлению экосистем. Например, ведущие компании РФ

реализуют проекты восстановления лесов, строительства очистительных сооружений и внедрения цифровых платформ мониторинга качества воздуха и воды.

Заключение

Таким образом, современный международный нефтегазовый бизнес характеризуется сложностью и многогранностью проблем, стоящих перед участниками рынка. В частности, изменение климата и экология стали ключевыми факторами формирования новой парадигмы функционирования международного рынка топливно-энергетического сырья. Глобальные климатические вызовы требуют разработки инновационных решений, направленных на снижение воздействия традиционной энергетики на природу и обеспечение устойчивости бизнеса.

Российские компании так же сталкиваются с рядом серьезных вызовов, связанных с изменением конъюнктуры мирового рынка, повышением роли экологии и климатическими требованиями. Важно отметить, что успешная адаптация отечественной нефтегазовой отрасли к современным вызовам возможна лишь при условии комплексного подхода, учитывающего интересы всех заинтересованных сторон — государства, бизнеса и общества.

Российским компаниям предстоит активное участие в процессе интеграции экологических требований в производственный цикл, чтобы сохранить конкурентоспособность на мировом рынке и соответствовать международным стандартам устойчивого развития. Развитие научно-технического потенциала, совершенствование нормативно-правовой базы, привлечение квалифицированных кадров и реализация масштабных инвестиционных проектов позволяют обеспечить устойчивое развитие российского ТЭК в условиях глобальной неопределенности и турбулентности. Только совместные усилия правительства, бизнеса и научного сообщества способны обеспечить эффективную адаптацию национального топливно-энергетического комплекса к внешним угрозам и внутренним вызовам XXI века.

Список литературы

1. Белов П.Г., Гордеев А.А., Лапин В.В. // Экономика природопользования и охрана окружающей среды. Учебник. М.: Юрайт, 2022. ISBN 978-5-534-15361-8.
2. Гончаров Н.Н., Захарова Л.И., Полещук Е.Ю. // Проблемы экономической теории и практики нефтегазового комплекса России. СПбГУ, 2023. ISBN 978-5-9212-1234-1.
3. Карачун О.М., Ковальская И.С., Колесников А.П. // Мировая энергетика: эволюция и перспективы. Научные труды ИПЭИ РАН, 2022. ISSN 2306-914X.
4. Ключарев Г.Б., Солодова Ю.Л., Фролов Ю.Д. // Энергоэффективность и экология промышленного предприятия. Москва: ИНФРА-М, 2023. ISBN 978-5-16-016756-7.

5. Новиков В.Е., Самохвалов Б.Ф., Столяров А.Н. // Инновационное развитие нефтегазового сектора России. М.: Издательство Московского университета, 2023. ISBN 978-5-00169-311-6.
6. Степанов И.В., Хавронин С.В., Шульгин Я.А. // Энергетика России в эпоху перемен. Новосибирск: Наука, 2022. ISBN 978-5-02-038714-3.
7. Федеральный закон № 45-ФЗ от 28 июня 2021 г. «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Официальный сайт Правительства РФ.
8. Стратегия социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года. Утверждена распоряжением Правительства РФ от 23 июля 2021 г. № 2025-р.

MODERN TRENDS OF INTERNATIONAL OIL AND GAS BUSINESS AND ADAPTATION OF THE RUSSIAN FUEL AND ENERGY COMPLEX TO GLOBAL CHALLENGES

Kadesnikova Oksana Vladimirovna

Acting Director, Senior Lecturer, Department, Kazan Federal University,
Institute of Oil and Gas Business,
Ufa State Petroleum Technological University
Ufa, Russian Federation

Akhmetov Ilnar Ildarovich

Master's Student, Department of Economics and Strategic Development, major 38.04.01 "Global
Economy and International Oil and Gas Business,"
Ufa State Petroleum Technological University
Ufa, Russian Federation

Shaibakov Almaz Airatovich

Master's Student, Department of Economics and Strategic Development, major 38.04.01 "Global
Economy and International Oil and Gas Business,"
Ufa State Petroleum Technological University
Ufa, Russian Federation

Abstract. The modern global economy is undergoing profound transformations driven by shifting geopolitical circumstances, the development of new technologies, and growing environmental demands. The industry is undergoing a profound and painful restructuring, with every decision generating both benefits and new constraints. Its future shape will depend on the ability of participants to balance the pressure for immediate profitability with the goal of ensuring long-term sustainable development. This article examines current trends in global oil and gas markets, the impact of climate and environmental change on business models, and adaptation strategies for the domestic fuel and energy complex (FEC).

Keywords: international oil and gas business, Russia's fuel and energy complex, adaptation, global challenges, and modern trends.

JEL codes: Q41, F18, L71, P48, O13.

References

1. Belov P.G., Gordeev A.A., Lapin V.V. // Economics of Environmental Management and Environmental Protection. Textbook. М.: Yurayt, 2022. ISBN 978-5-534-15361-8.

2. Goncharov N.N., Zakharova L.I., Poleshchuk E.Yu. // Problems of Economic Theory and Practice of the Russian Oil and Gas Complex. St. Petersburg State University, 2023. ISBN 978-5-9212-1234-1.
3. Karachun O.M., Kovalskaya I.S., Kolesnikov A.P. // Global Energy: Evolution and Prospects. Scientific Works of the Institute of Energy Economics of the Russian Academy of Sciences, 2022. ISSN 2306-914X.
4. Klyucharev G.B., Solodova Yu.L., Frolov Yu.D. // Energy Efficiency and Ecology of an Industrial Enterprise. Moscow: INFRA-M, 2023. ISBN 978-5-16-016756-7.
5. Novikov V.E., Samokhvalov B.F., Stolyarov A.N. // Innovative Development of the Russian Oil and Gas Sector. Moscow: Moscow University Press, 2023. ISBN 978-5-00169-311-6.
6. Stepanov I.V., Khavronin S.V., Shulgin Ya.A. // Energy of Russia in the Era of Changes. Novosibirsk: Nauka, 2022. ISBN 978-5-02-038714-3.
7. Federal Law No. 45-FZ dated June 28, 2021 "On Amendments to the Federal Law on the State Regime for the Protection of the Environment and on Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation".
8. The Strategy for the Socio-Economic Development of the Russian Federation until 2030. Approved by Order No. 2025-r of the Government of the Russian Federation dated July 23, 2021.