

Ссылка для цитирования этой статьи:

Горюнов Е.И. Разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятий строительной индустрии в условиях цифровизации // Human Progress. 2025. Том 11, Вып. 12. С. 8. URL: http://progress-human.com/images/2025/Tom11_12/Goryunov.pdf DOI 10.46320/2073-4506-2025-12a-20.

УДК 332

РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНОЙ ИНДУСТРИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Горюнов Евгений Игоревич

аспирант,

Самарский государственный экономический университет

г. Самара, Российская Федерация

Аннотация. Данная статья посвящена разработке механизма повышения эффективности деятельности строительных предприятий в условиях перехода к цифровой трансформации. Эффективность цифровой трансформации систем управления в строительных организациях определяется не техническими характеристиками внедряемых цифровых решений, а разработкой совокупной модели оптимизации бизнес-процессов, инновационных технологий и квалификации кадров. Современный подход к оценке эффективности и степени риска представляет собой комплексный анализ как качественными, так и количественными методами, с дальнейшим регулярным мониторингом и внедрением IT-решений для улучшения финансовых показателей компании, роста прибыли и ее стоимости. В целом, исследования показывают, что классификация и методы оценки эффективности образуют единую, взаимосвязанную аналитическую систему, целью которой является трансформация неопределенности будущего в обоснованное управленческое решение. Чтобы проект был успешным, необходимы комплексные меры, которые будут затрагивать все этапы жизненного цикла проекта. Разработка единого механизма позволит обоснованно управлять его стоимостью в условиях неопределенности.

Ключевые слова: разработка модели, строительные организации, развитие цифровизации, оптимизация бизнес-процессов, сбалансированная система показателей.

JEL коды: E31, R 58.

Введение

Актуальность выбранной темы исследования вызвана тем, что в условиях перехода к цифровой экономике предприятиям приходится постоянно сталкиваться с возрастающей сложностью управления рисками, возникающей на фоне динамики макроэкономических условий, геополитической нестабильности и постоянным развитием цифровизации. Число публикаций, посвященных цифровизации в последнее десятилетие существенно возросло. А.Б. Анисифоров [1], [2], М.Г. Джанелидзе [3] отмечает ключевую роль информатизации в развитии бизнеса, росте его инновационного потенциала и повышении эффективности его деятельности. Развитие сфер обусловлено потребностями современной экономики, процессами глобализации и цифровизации, а также особенностями развития экономики в кризисный период [4]. Целью написания данной статьи является разработка предложений по совершенствованию оценки эффективности и степени риска на современных предприятиях строительной индустрии в условиях цифровизации. Исходя из цели, автором поставлены и решены следующие задачи:

- разработать возможные пути оптимизации бизнес-процессов и управления рисками;
- показать необходимость внедрения сбалансированной системы показателей для учета всех аспектов деятельности предприятий;
- провести анализ взаимодействий цифровых технологий и квалификации персонала.

Научная новизна исследования заключается в решении актуальной задачи, связанной с разработкой механизма, способствующим реализации бизнес-процессов и выделения возможных вариантов реализации модели, способствующей наиболее безболезненному переходу к цифровой экономике и сконцентрированности стратегии роста.

Методы исследования

В работе при решении поставленных задач использовались общенаучные методы исследования, включая методы синтетического анализа и синтеза, индуктивный и дедуктивный методы познания, также использовались логические методы исследования: анализ, синтез, сравнение, классификация, аналогия, а также эмпирические: статистические методы обработки данных. В качестве основы методологии автором избрано эконометрическое моделирование, основанное на оценке влияния совокупности независимых переменных.

Результаты исследования

В современных условиях повышение эффективности и минимизация рисков стала ключевым условием выживания и успеха любой современной компании [5]. Основными причинами этого являются, конечно, радикальные изменения в мировой экономике и бизнес-среде. Как отмечалось ранее, эффективность деятельности строительной организации можно повышать через анализ и улучшение ключевых внутренних показателей, а управление рисками строится на их классификации, анализе и применении специальных методов. В современных условиях наблюдается повышение уровня и интенсивности конкуренции в строительной сфере. Строительные предприятия сталкиваются с множественными трудностями в своей деятельности. Возрастает степень риска строительных работ, что обусловлено кризисными явлениями, ростом компаний, занимающихся строительным бизнесом, в том числе проникновением на российский рынок иностранных строительных компаний. В процессе исследования нами проанализированы предприятия Самарской области. Анализ основных показателей капитального строительства Самарской области показывает, что на сегодняшний день строительный комплекс региона является довольно развитым. По данным официальной статистики в Самарской области насчитывается около 12 тысяч организаций с видом экономической деятельности «Строительство». Самарская область находится на 4 месте по объему выполненных работ и услуг по данному виду деятельности с показателем 160 млрд. руб. (11,15 % от объема работ по ПФО в целом в 2025 году). В сложившихся условиях удержать конкурентоспособность на рынке строительных услуг становится довольно сложно. Решение этой задачи требует от всех субъектов рынка активного поиска путей и методов повышения конкурентоспособности строительных услуг. Такая деятельность должна поддерживаться соответствующей системой управления. И прежде всего ориентированной на взаимосвязанные показатели и оптимизацию бизнес-процессов, т.к. это позволит повысить результаты деятельности строительной организации и обеспечить устойчивое положение на рынке строительных услуг. В условиях высокой степени риска строительных работ выбор оптимального пути должен основываться на анализе системы показателей, позволяющих четко сопоставить оценку собственного потенциала и конкурентного положения на рынке. В процессе исследования нами проводился сравнительный анализ деятельности строительных организаций на примере Самарской области. Доля наиболее крупных строительных компаний на региональном строительном рынке распределена в виде диаграммы (рис. 1).

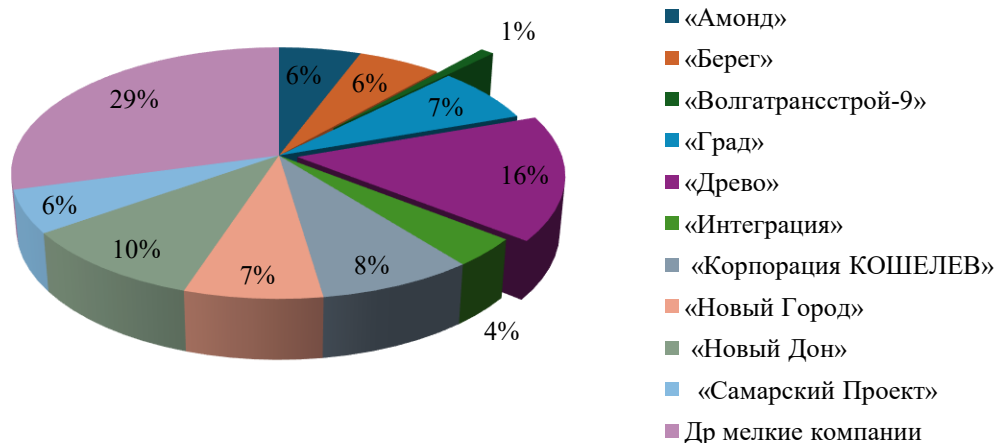


Рисунок 1. Доля лидирующих строительных компаний Самарской области

Источник: составлено автором

Повысить эффективность деятельности строительной организации в регионе мы предлагаем при помощи следующей модели, включающей в себя несколько основных блоков [6]:

1. Оптимизации бизнес-процессов и активов предполагает повышение эффективности деятельности строительной организации:
 - Ускорения оборачиваемости товаров и средств;
 - Проведения модернизации, реструктуризации активов;
 - Сокращение издержек;
2. Управления финансами и инвестициями:
 - Использование заемного капитала для повышения рентабельности собственных средств;
 - Диверсификация источников финансирования (кредитование, венчурный капитал);
3. Стратегического планирования и управления:
 - Внедрение сбалансированной системы показателей для учета всех аспектов деятельности;
 - Разработка стратегии, согласованной с общей стратегией бизнеса;
4. Квалификации персонала и развития цифровых технологий:
 - Повышение квалификации персонала, внедрение систем мотивации;
 - Внедрение цифровых инструментов для анализа проектов и управления.

Оптимизация бизнес-процессов и активов представляет собой системный управленческий подход, направленный на фундаментальное улучшение экономических параметров деятельности строительной организации. Его целью является стратегическая перестройка операционной модели для максимизации денежного потока и рентабельности инвестированного капитала. В условиях ограниченности ресурсов и высокой неопределенности внешней среды данный подход является обязательным условием жизнеспособности инвестиционной деятельности строительной организации. Ускорение оборачиваемости товарно-материальных запасов и денежных средств является мощным инструментом финансового инжиниринга, напрямую влияющим на потребность в оборотном капитале и ликвидность. Оно позволяет сократить финансовый цикл, что, в свою очередь, уменьшает зависимость деятельности строительной организации от дорогостоящих краткосрочных кредитов. Высвобождение значительных денежных ресурсов позволит реинвестировать их или создать «финансовую подушку» для снижения рисков. Модернизация и реструктуризация активов – это два взаимодополняющих направления преобразования имущественного комплекса деятельности строительной организации для повышения его производительности и стоимости. Стоит отметить, что техническая модернизация направлена на качественное улучшение производственного аппарата. Её итогом является снижение удельных операционных расходов и повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции. Это, в свою очередь, приводит к операционной прибыли. Реструктуризация активов предполагает продажу непрофильных и низкорентабельных активов, что позволяет сгенерировать разовый приток денежных средств. «В результате правильно организованной алгоритмизации предприятие может значительно повысить эффективность своей деятельности, минимизировать ошибки и время на принятие решений, а также улучшить качество принимаемых решений, а следовательно, и свои финансово-экономические показатели» [7]. Системное сокращение издержек должно выстраиваться как непрерывный процесс, который подразумевает обязательное внедрение технологических инноваций, реинжиниринг и оптимизацию бизнес-процессов по методологии Lean «бережливое производство» и Six Sigma для устранения потерь. Таким образом, при комплексном воздействии данных мер можно добиться кардинального улучшения ключевых оценочных показателей. «В период трансформации и переходе к седьмому технологическому укладу важным аспектом является обоснование экономических трактовок и показателей, способствующих эффективному развитию предприятий» [8] А именно это отразится на росте операционного денежного потока, снижении требуемых капитальных вложений, снижения коэффициента дисконтирования [9]. Что касается второго инструмента, управление

финансами и инвестициями, то это стратегическая система создания стоимости. Ведь ключевой задачей финансового анализа в рамках деятельности строительной организации является оптимально структурировать капитал для достижения максимальной доходности на вложенные собственные средства при контролируемом уровне риска [10]. В современных условиях это требует:

- проактивного моделирования различных сценариев финансирования на всех этапах жизненного цикла деятельности строительной организации,
- постоянного мониторинга финансово-хозяйственной деятельности,
- гибкости в принятии решений о рефинансировании или изменении структуры капитала.

Можно использовать заемный капитал, это является мощным инструментом повышения эффективности инвестиционной деятельности строительной организации. Но данный инструмент достаточно двухсторонний. Он может повысить рентабельность собственных средств.

Эффект финансового рычага возникает, когда доходность инвестиций превышает стоимость заемного капитала (процентную ставку). В этом случае привлечение долга приводит к непропорциональному росту доходности акционеров.

Диверсификация источников финансирования снижает совокупную стоимость капитала, повышает финансовую устойчивость и снижает риски ликвидности, так как денежные средства возможно привлечь в нужный момент на различных условиях. Еще одним оптимальным механизмом является поэтапное инвестирование особенно в условиях неопределенности.

Весь объем инвестиций можно поделить на несколько траншей, привязанных к достижению контрольных точек. Что позволит и снизить риски инвестиций, и улучшить оценку деятельности строительной организации на основе реальных, а не прогнозных данных.

Обсуждение

В современных условиях эффективное управление в строительных организациях региона требует отказа от упрощенных моделей в пользу интегрированной стратегии финансирования. Эта стратегия должна одновременно решать задачу максимизации доходности через рациональное использование финансового левериджа и задачу минимизации рисков через диверсификацию источников и инструментов привлечения капитала. Результатом такой стратегии становится не только улучшение формальных показателей эффективности деятельности строительной организации, но и создание

фундаментальных конкурентных преимуществ в виде финансовой гибкости, устойчивости и способности реализовываться в условиях меняющейся конъюнктуры рынка капитала. Управление финансами, таким образом, становится ключевой компетенцией, определяющей успех или неудачу инвестиционной деятельности строительной организации в долгосрочной перспективе. В цифровой среде проект перестает быть только финансово-технической задачей. Его эффективность определяется степенью стратегического соответствия и вкладом в создание устойчивого развития компании. С помощью внедрения сбалансированной системы показателей (ССП) можно преодолеть ограниченность традиционного финансово-ориентированного подхода к оценке эффективности деятельности строительной организации. СПП вводит систему сбалансированных перспектив, что означает:

- прямую количественную оценку создания стоимости и соблюдения бюджетной дисциплины;
- обеспечение будущих денежных потоков через создание ценности для клиента и усиление конкурентной позиции;
- операционную эффективность и инновационность как основу для выполнения клиентских и финансовых целей;
- формирование нематериальных активов (человеческий капитал, информационные системы), обеспечивающих долгосрочное развитие.

Сбалансированная система показателей устанавливает причинно-следственные связи между инвестициями в персонал и технологии, улучшением ключевых процессов, достижением рыночных целей и, в конечном итоге, финансовыми результатами. Это позволяет управлять не только финансовыми итогами, но и драйверами этих итогов, делая управление проектом.

Что касается разработки эффективной стратегии при переходе к цифровой экономике, согласованной с общей стратегией бизнеса — это системообразующий элемент, обеспечивающий синергию и фокус. Разработка согласованной эффективной стратегии означает четкое определение стратегических целей деятельности строительной организации, системный отбор и приоритезацию инвестиционных инициатив и оптимизацию инвестиционного портфеля. Дело в том, что проект, который глубоко интегрирован в стратегию, имеет значительно более высокую вероятность успешной реализации и достижения плановых показателей. Он минимизирует риски стратегического несоответствия, когда формально эффективные инвестиции не укрепляют долгосрочную позицию компании или даже истощают ее ресурсы. В эпоху, когда успех определяется скоростью адаптации и концентрацией на ключевых компетенциях, эффективность инвестиционной деятельности

строительной организации неотделима от качества стратегического управления им. Повышение эффективности через стратегическое планирование и управление означает переход от тактики выполнения бюджета и графика к стратегии создания устойчивой ценности. Внедрение ССП и разработка согласованной стратегии переводят проект на язык стратегических целей бизнеса, обеспечивая его управляемость на всех уровнях – от операционных улучшений до финансовых результатов. Таким образом, проект становится не расходной статьей, а стратегически управляемым активом, целенаправленно трансформирующим ресурсы в конкурентные преимущества и долгосрочную стоимость компании [11]. Развитие персонала и технологий трансформируется из статьи операционных расходов в критическую инвестицию в ключевые драйверы стоимости деятельности строительной организации [12]. В современной экономике, основанной на знаниях и инновациях, конкурентное преимущество инвестиционной деятельности строительной организации все меньше зависит от материальных активов, больше – от нематериальных. Например, от компетенций команды и технологического уровня. Следовательно, мероприятия в этой сфере направлены на создание и усиление этих нематериальных активов, которые напрямую влияют на производительность, качество, скорость и адаптивность деятельности строительной организации. Результатом повышения квалификации персонала, внедрения систем мотивации и цифровых инструментов является рост производительности труда, инновационной активности команды и снижение текучести кадров на критических позициях деятельности строительной организации, что напрямую сохраняет накопленные компетенции и снижает затраты на замену и адаптацию. Цифровизация процессов управления проектом – это переход от реактивного, основанного на интуиции управления к проактивному, основанному на данных. Прямой экономический эффект заключается в сокращении длительности цикла планирования и отчетности, снижении количества ошибок и непредвиденных работ за счет лучшей координации и моделирования и повышении точности прогнозов и, как следствие, качества управленческих решений [13].

Синергия между развитием персонала и внедрением технологий создает растущий цикл повышения эффективности. Наиболее значимый эффект достигается при параллельном и взаимосвязанном развитии кадрового и технологического потенциала [14]. Высококвалифицированный и мотивированный персонал является необходимым условием для успешного освоения и полного использования цифровых инструментов. Развитие персонала и технологий является стратегическим направлением капиталовложений, напрямую генерирующим стоимость. Повышение квалификации и эффективная мотивация создают человеческий капитал – команду, которая способна реализовать проект в сложных

условиях. Внедрение цифровых инструментов формирует интеллектуальный капитал – систему управления, основанную на данных и прогнозной аналитике, так как «эффективное управление финансовыми ресурсами приобретает все большее значение с развитием финансовой системы» [15], следовательно и инвестиции в человеческий капитал и технологии являются не затратами, а мультипликаторами эффективности всех остальных ресурсов.

Заключение

Повышение эффективности и минимизации рисков в деятельности строительной организации достигается благодаря синергетическому взаимодействию всех четырех рассмотренных блоков. В результате теоретического и практического анализа данных проблем, можно выделить два направления для их решения:

- в сфере оценочной деятельности,
- в сфере цифровизации.

Некоторые нововведения уже начались для решения данных проблем, но оставшаяся часть преобразований стоит еще прорабатывать и воплощать в жизнь в будущем. Сегодня уже достаточно много разработок в цифровом мире для более качественного анализа и эффективного управления. В данной статье приведены мероприятия повышения эффективности и минимизации рисков для деятельности строительной организации. А дальнейшее повышение эффективности деятельности региональных предприятий должно основываться на потенциале региона, финансовых и трудовых ресурсах. В условиях цифровизации современная бизнес-среда описывается концепцией VUCA (Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity) – нестабильность, неопределенность, сложность, неоднозначность. Сегодня бизнес сталкивается с фундаментальной неопределенностью. Отсюда следует, что ряд классических методов оценки проектов в строительных организациях становится недостаточным, следовательно современный анализ должен сочетать количественную оценку рисков с качественным осмыслением неопределенностей.

Дальнейшее повышение эффективности и минимизации рисков достигается благодаря синергетическому взаимодействию оптимизации бизнес-процессов, грамотному управлению финансами и развитию кадрово-технологического потенциала.

Список литературы

1. Анисифоров А.Б. Инновационное развитие промышленного кластера. Под ред. И.В. Ильина, Г.Ю. Силкиной. СПб: Изд-во Политехн. ун-та, 344 с.

2. Анисифоров А.Б. Ключевые задачи информационного менеджмента на предприятии в цифровой экономике / В сборнике: Фундаментальные и прикладные исследования в области управления, экономики и торговли. Сборник трудов научно-практической и учебной конференции: в 3 частях. С. 88-93.
3. Джанелидзе М.Г. Цифровизация как фактор инновационного развития / Проблемы преобразования и регулирования региональных социально-экономических систем: сборник научных трудов. Санкт-Петербург, 2018. С. 72-75.
4. Альхименко А.Е., Жигас М.Г. Актуальные проблемы оценки эффективности инвестиционно-инновационных проектов // Human Progress. 2022. № 4. С. 1-11.
5. Иванов А.В. Особенности оценки рисков инвестиционных проектов в условиях цифровой трансформации бизнеса // Экономика и управление: проблемы, решения. 2022. Т. 4, № 5 (113). С. 54-63.
6. Константиныди Х.А., Коваленко О.А. Пути повышения эффективности инвестиционно-строительных проектов предприятий нефтегазовой отрасли // Вестник Академии знаний. 2025. № 2(67). С. 1065-1068.
7. Бондарев В.В., Булавко О.А. Понятие и сущность алгоритмизации принятия решений на предприятии: основные вопросы. Сборник материалов II Международной научно-практической конференции «Устойчивое развитие общества: новые научные подходы и исследования». Москва, 2024. С. 18-23.
8. Bulavko O. Justification of transformational approaches to the financial sustainability of enterprise activities proceedings of the 4th international conference engineering innovations and sustainable development. Cham, 593-597. 2025.
9. Matt C., Hess T., Benlian A. Digital Transformation Strategies // Business & Information Systems Engineering. 2015. Vol. 57, № 5. P. 339-343.
10. Helfat C. E., Winter S. G. Untangling Dynamic and Operational Capabilities: Strategy for the (N)ever Changing World // Strategic Management Journal. 2011. Vol. 32, № 11. P. 1243-1250.
11. Westerman G., Bonnet D., McAfee A. Leading Digital: Turning Technology into Business Transformation. Boston: Harvard Business Review Press, 2014.
12. Мовсесян А.Б., Распопин Е.И. Методика оценки готовности государственной организации к цифровой трансформации на основе модели цифровой зрелости Мовсесяна - Распопина // Исследования в цифровой экономике. 2023. № 2. С. 75-111.
13. Kandrashina E., Mantulenko V.: The essence of behavioral leverage in business management. In: Kovalev I.V. (ed.) Proceedings of the International Conference on Economic and Social Trends for Sustainability of Modern Society. European Proceedings of Social and Behavioural Sciences

ЕрSBS, Krasnoyarsk, vol. 90, P. 619-623. European Proceedings, London (2020). DOI: 10.15405/epsbs.2020.10.03.71 EDN: HWFQGA.

14. Aleshkova D.V., Mantulenko V.V.: Using operating leverage to influence the financial results of an enterprise. In: International Youth Symposium on Management, Economics and Finance: Collection of Scientific Articles, Kazan, vol. 2, P. 61-63. Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan (2019).

15. Mantulenko V.V., Seremina R.N.: Financial literacy as one of the basic entrepreneurial values. In: Russian Science: Current Research and Development: Collection of Scientific Articles of the III All-Russian Scientific and Practical Conference, Samara, vol. 2, P. 94-99. Samara State University of Economics, Samara (2017).

DEVELOPING MEASURES TO IMPROVE THE PERFORMANCE OF CONSTRUCTION INDUSTRY COMPANIES IN THE DIGITALIZATION CONTEXT

Goryunov Evgeny Igorevich

Postgraduate Student

Samara State University of Economics

Samara, Russian Federation

Abstract. This article focuses on developing a mechanism to improve the performance of construction companies in the context of the transition to digital transformation. The effectiveness of digital transformation of management systems in construction organizations is determined not by the technical characteristics of the implemented digital solutions, but by the development of a comprehensive model for optimizing business processes, innovative technologies, and personnel qualifications. A modern approach to assessing performance and risk involves a comprehensive analysis using both qualitative and quantitative methods, followed by regular monitoring and the implementation of IT solutions to improve the company's financial performance and ultimately increase profits and value.

Key words: model development, construction organizations, digitalization development, business process optimization, balanced scorecard.

JEL codes: E31, R 58.

References

1. Anisiforov, A.B. Innovative Development of Industrial Cluster. Ed. by I.V. Ilyin, G.Yu. Silkina. St. Petersburg: Polytechnic University Publishing House, 344 p.
2. Anisiforov, A.B. Key Tasks of Information Management at an Enterprise in the Digital Economy / In the collection: Fundamental and Applied Research in Management, Economics, and Trade. Collection of Papers of the Scientific, Practical, and Educational Conference: in 3 parts. pp. 88-93.
3. Dzhanelidze, M.G. Digitalization as a Factor in Innovative Development / Problems of Transformation and Regulation of Regional Socioeconomic Systems: Collection of Scientific Papers. St. Petersburg, 2018. pp. 72-75.
4. Alkhimenko, A.E., Zhigas, M.G. Actual Problems of Assessing the Effectiveness of Investment and Innovation Projects // Human Progress. 2022. No. 4. Pp. 1-11.

5. Ivanov A.V. Features of Investment Project Risk Assessment in the Context of Digital Business Transformation // *Economics and Management: Problems, Solutions*. 2022. Vol. 4, No. 5 (113). Pp. 54-63.
6. Konstantinidi H.A., Kovalenko O.A. Ways to Improve the Efficiency of Investment and Construction Projects of Oil and Gas Enterprises // *Bulletin of the Knowledge Academy*. 2025. No. 2 (67). Pp. 1065-1068.
7. Bondarev V.V., Bulavko O.A. Concept and Essence of Algorithmic Decision-Making at an Enterprise: Key Issues. Collection of Materials of the II International Scientific and Practical Conference "Sustainable Development of Society: New Scientific Approaches and Research". Moscow, 2024. Pp. 18-23.
8. Bulavko O. Justification of transformational approaches to the financial sustainability of enterprise activities proceedings of the 4th international conference engineering innovations and sustainable development. Cham, 593-597. 2025.
9. Matt C., Hess T., Benlian A. Digital Transformation Strategies // *Business & Information Systems Engineering*. 2015. Vol. 57, No. 5. P. 339-343.
10. Helfat C. E., Winter S. G. Untangling Dynamic and Operational Capabilities: Strategy for the (N)ever Changing World // *Strategic Management Journal*. 2011. Vol. 32, No. 11. P. 1243-1250.
11. Westerman G., Bonnet D., McAfee A. *Leading Digital: Turning Technology into Business Transformation*. Boston: Harvard Business Review Press, 2014.
12. Movsesyan, A.B., Raspopin, E.I. "A Methodology for Assessing a Public Organization's Readiness for Digital Transformation Based on the Movsesyan-Raspopin Digital Maturity Model" // *Research in the Digital Economy*. 2023. No. 2. pp. 75–111.
13. Kandrashina, E., Mantulenko, V.: The Essence of Behavioral Leverage in Business Management. In: Kovalev, I.V. (ed.) *Proceedings of the International Conference on Economic and Social Trends for Sustainability of Modern Society. European Proceedings of Social and Behavioural Sciences EpSBS, Krasnoyarsk, vol. 90, pp. 619–623. European Proceedings, London (2020). DOI: 10.15405/epsbs.2020.10.03.71 EDN: HWFQGA.*
14. Aleshkova D.V., Mantulenko V.V.: Using operating leverage to influence the financial results of an enterprise. In: *International Youth Symposium on Management, Economics and Finance: Collection of Scientific Articles, Kazan, vol. 2, pp. 61-63. Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan (2019).*
15. Mantulenko V.V., Seremina R.N.: Financial literacy as one of the basic entrepreneurial values. In: *Russian Science: Current Research and Development: Collection of Scientific Articles of the III All-Russian Scientific and Practical Conference, Samara, vol. 2, pp. 94-99. Samara State University of Economics, Samara (2017).*