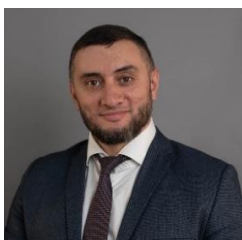


**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Чаттаев А.Р., Туманова А.С. Базисные основы и различия государственных и корпоративных закупок, осуществляемых контрактной службой // Human Progress. 2025. Том 11, Вып. 11. С. 36. URL: [http://progress-human.com/images/2025/Tom11\\_11/Chattaev.pdf](http://progress-human.com/images/2025/Tom11_11/Chattaev.pdf) DOI 10.46320/2073-4506-2025-11a-12.

УДК 339.9

## **БАЗИСНЫЕ ОСНОВЫ И РАЗЛИЧИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И КОРПОРАТИВНЫХ ЗАКУПОК, ОСУЩЕСТВЛЯЕМЫХ КОНТРАКТНОЙ СЛУЖБОЙ**



**Чаттаев Азамат Русланович**

кандидат юридических наук,  
доцент кафедры конституционного и гражданского права  
Государственный университет просвещения,  
г. Москва, Российская Федерация



**Туманова Алена Сергеевна**

магистрант кафедры конституционного и гражданского права,  
Государственный университет просвещения  
г. Москва, Российская Федерация

**Аннотация.** Настоящее исследование изучает основы государственных и корпоративных закупок и различия данных сфер в динамике деятельности контрактной службы. Анализ различий нормативно-правовой базы для государственных и корпоративных закупок способствует формированию узконаправленных знаний специалистов контрактной службы. Данный фактор, в свою очередь, стимулирует не только эффективное выполнение деятельности подразделения, но и создает условия, в который уменьшается количество штрафов и некомпетентно осуществлённых закупок. В качестве подтверждения важности разграничения государственных и корпоративных закупок, в данной работе были использованы определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного суда Российской Федерации и нормативно-правовые акты, регулирующие закупочную область. Практическая значимость состоит в разграничении действий контрактной службы в зависимости от проведения государственных или корпоративных закупок. Специфика деятельности контрактной службы имеет различия, которые возникают ввиду нормативно-правовой базы, которая регулирует закупочную деятельность, поскольку закупки

осуществляются за счёт государственного бюджета, субсидий или средств, полученных юридическим лицом, в ходе осуществления своей деятельности, имеют разные аспекты проведения, которые зависят от источника используемых средств. Теоретическая значимость заключается в анализе нормативно-правовых актов, регулирующих закупочную сферу и выделении различий в проведении государственных и корпоративных закупок. Исследование выявило, что основы нормативно-правовой базы в закупочной области влияет на качество проведения данного процесса и определяет базисные принципы проведения государственных или корпоративных закупок, проводимых контрактной службой, а также координирует действия специалиста контрактной службы в зависимости от проводимой им закупки.

**Ключевые слова:** государственные закупки; корпоративные закупки; эффективность осуществления закупок; контрактная система; государство.

## Введение

На сегодняшний день развитие государственных и корпоративных закупок является приоритетным направлением, поскольку данный процесс является механизмом для обеспечения населения ресурсами и развития государственного производства. Осуществление данного процесса является многозадачным и направленным на повышение эффективности развития государства [1]. Однако, ввиду многогранности данного процесса, базовые принципы закупок имеют определенным разграничения, одним из которых является нормативно-правовые различия государственных и корпоративных закупок.

Сфера государственных и корпоративных закупок является одной из отраслей, влияющих на экономическое состояние страны, поскольку от эффективности данной области зависит целенаправленность расходованных бюджетных средств и уровень конечного результата приобретения товаров, работ или услуг [2]. Одной из базисных компетенций контрактной службы является не только применение нормативно-правовых актов, в зависимости от источника финансирования закупки, но и знания о тонкостях данного процесса. Поскольку при осуществлении закупочной деятельности согласно различным источникам финансирования, возникают тонкости и требования к процессу закупки.

В зависимости от источников финансирования закупки возникают различные требования к данному процессу и ответственность за нарушения со стороны заказчика, поставщика, подрядчика или исполнителя и особенности проведения закупочного процесса [3]. Например, проведение государственных закупок включает в себя установление строгих границ в процессе проведения закупки: ограничения и рамки при проведении конкурса,

аукциона, конкурса или запроса котировок. Корпоративные закупки обеспечивают контрактной службе свободу в выборе форматов и процедур, поэтому данный вид закупок является более свободным и гибким.

Таким образом, разграничение основ государственных и корпоративных закупок позволяют эффективно осуществлять данный процесс, который изменяется в зависимости от источника расходуемых средств на закупку [4].

### **Методы исследования**

В исследовании на тему «Базисные основы и различия государственных и корпоративных закупок, осуществляемых контрактной службой» был использован анализ практики Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного суда Российской Федерации и компетенций контрактной службы в государственных и корпоративных закупках в соответствии с Федеральным законом от 05 апреля 2013 года № 44 "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" и Федеральным законом от 18 июня 2011 года № 223 "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц".

Метод оценки нормативно-правовых актов закупочной сферы позволяет осуществить анализ процесса проведения государственных и корпоративных закупок, определить общие и различающиеся принципы данных процессов [5]. Благодаря рассмотрению данных о проведении государственных и корпоративных закупок контрактной службой, формируется представление о различиях данного процесса и конкретизация тонкости этапов закупки, проводимой за счёт бюджетных или иных средств.

Также, метод анализа определения Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного суда Российской Федерации демонстрирует практический результат неверного использования законодательства о государственных закупках, при проведении корпоративных закупок и последствия неправомерного применения аспектов законодательства [6].

### **Результаты и обсуждения**

В ходе исследования было выявлено, что базовой основой государственных и корпоративных закупок является их объект: предмет закупки [7]. Однако в зависимости от средств, используемых для проведения закупки, появляются различия в проведении данного процесса.

Разграничения в проведении государственных и корпоративных закупках необходимо учитывать, поскольку в зависимости от вида закупки, будут применяться различные

требования и, соответственно, при наличии спорных ситуаций, рассматриваться судами в соответствии с различными нормативно-правовыми актами [8]. В таблице 1 приведены разграничения компетенций контрактной службы в государственных и корпоративных закупках [3], [6].

Стоит отметить, что важность разграничения компетенций контрактной службы в государственных и корпоративных закупках заключается не только в теоретических аспектах данного процесса, но и практической составляющей.

Например, судебная практика по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации по делу № 305-ЭС19-8124 от 29 августа 2019 года, связана с неправомерным использованием правил, относящихся к государственным закупкам, при проведении корпоративных закупок [9]. Между заказчиком и исполнителем был заключен договор на выполнение проектных и инженерно-изыскательских работ по объекту капитального строительства, согласно которому исполнитель должен был предоставить заказчику готовую проектную документацию, а заказчик, в свою очередь оплатить оказание услуг [10].

В силу условий договора исполнитель не должен был передавать третьим лицам проектную документацию без согласия заказчика, однако данное условие было нарушено, поскольку исполнитель осуществил передачу данного проекта другому лицу, без согласования с заказчиком [11].

Заказчик потребовал взыскать штраф, в соответствии с правилами, установленными были утверждены постановлением № 1063 в соответствии со статьей 34 в соответствии с Федеральным законом от 05 апреля 2013 года № 44 "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" [12].

Однако контракт был заключен в соответствии с Федеральным законом от 18 июня 2011 года № 223 "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц", и таким образом, принципы, вытекающие из Федерального закона от 05 апреля 2013 года № 44 "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд", не подлежат применению.

В условиях договора не был предусмотрен размер штрафных санкций и обстоятельства, при которых исполнитель должен будет уплатить заказчику определенную сумму [13].

Таким образом, решением Арбитражного суда города Москвы, иск поставщика не был удовлетворён.

Иными примером является судебная практика: определение Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда Российской Федерации от 11.03.2020 N 308-ЭС19-13774 по делу N А32-28627/2015. Между ООО «Омега» (100% доли которого принадлежит

Краснодарскому краю), далее – заказчик, и ЗАО «Строй Интрнешнл», далее – подрядчик, был заключен договор, объектом которого являлся ремонт кровли здания [14].

В процессе выполнения работ, были выявлены дефекты и протечки в крыше здания, для устранения которых был привлечен данный подрядчик, однако договор в соответствии с Федеральным законом от 18 июня 2011 года № 223 "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" на выполнение дополнительных работ заключен не был.

После проведения дополнительных работ поставщик потребовал оплатить дополнительную работу, однако заказчик отказался делать это, ссылаясь на факт спорных работ, являющихся гарантийными обязательствами по договору подряда [15].

Согласно позиции нижестоящих судов, факт не заключения дополнительного договора с подрядчиком не должен препятствовать оплате работ [16]. Однако, согласно решению суда кассационной инстанции, в иске было отказано, поскольку, в соответствии с постановлением Президиума ВАС РФ от 28 мая 2013 года №18045/12, п. 4 «Обзора судебной практики Верховного Суда РФ №3 (2015 г.)», выполнение работ для удовлетворения государственных нужд без государственного контракта не позволяют заказчику требовать оплаты.

В свою очередь, Верховный Суд РФ, оставил в силе судебные акты первой апелляционной инстанции, поскольку договор был заключен в соответствии с Федеральным законом от 18 июня 2011 года № 223 "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц".

Поскольку правые последствия выполнения работ без государственного контракта в соответствии с Федеральным законом от 05 апреля 2013 года № 44 "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд", не применяются, когда работы выполнены без договора, заключенного в соответствии с Федеральным законом от 18 июня 2011 года № 223 "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" [17].

## **Заключение**

Таким образом, базисные основы контрактной службы для проведения государственных и корпоративных закупок, несмотря на их различия, являются идентичными, поскольку для эффективного проведения данных процедур, необходимо иметь полноценное представление о закупочном процессе.

Судебная практика показывает, что знание нормативной базы в области закупок, позволяет избежать злоупотребления со стороны поставщиков, подрядчиков и исполнителей

[18]. Таким образом, появляется возможность развивать базисные принципы контрактной системы в сфере закупок.

Однако, некомпетентность контрактной службы в государственных и корпоративных закупках, приводит к судебным разбирательства и соответствующим последствиям для заказчиков.

### Список литературы

1. Игонина Е.С. Пути повышения эффективности механизмов контроля в сфере государственных закупок / Е.С. Игонина, Е.С. Воробьева // Исследование проблем экономики и финансов. 2024. № 3. DOI 10.31279/2782-6414-2024-3-2. EDN JTVFJX.
2. Шатская И.И. Нормативно-правовое регулирование системы государственных закупок / И.И. Шатская, Л.М. Малешина // Аграрное и земельное право. 2025. № 5. С. 183-186. DOI 10.47643/1815-1329\_2025\_5\_183. EDN CGFWAG.
3. Чаттаев А.Р. Развитие компетенций контрактной службы как фактор адаптации отечественных корпораций к санкционному давлению / А.Р. Чаттаев, А.С. Туманова // Агентство "Слияния и Поглощения". 2024. № 10 (35). С. 27-31. EDN DYJPLH
4. Ворова Е.А. Актуальные проблемы контрактной системы в сфере закупок для обеспечения государственных нужд / Е.А. Ворова, А.С. Брисин // Наука и искусство управления / Вестник Института экономики, управления и права Российского государственного гуманитарного университета. 2025. № 2. С. 10-23. DOI 10.28995/2782-2222-2025-2-10-23. EDN ZKJHDO.
5. Черных А.А. Совершенствование законодательства в сфере государственных и муниципальных закупок, а также возможные пути снижения коррупционных рисков / А.А. Черных // Молодежь и XXI век - 2025: Сборник научных статей 14-й Международной молодежной научной конференции. В 5-ти томах, Курск, 20–21 февраля 2025 года. Курск: ЗАО «Университетская книга», 2025. С. 414-421. EDN DHLRQC.
6. Чаттаев А.Р. Роль компетенций контрактного управляющего для эффективного развития корпораций / А.Р. Чаттаев, А.С. Туманова // Юридическая гносеология. 2025. № 2. С. 46-54. EDN QQYZHK.
7. Психологические особенности формирования корпоративной культуры в механизме организационных изменений / Ю.А. Коробейщикова, А.С. Туманова, Ю.В. Гордополов, К.В. Андреев // Экономика и бизнес: теория и практика. 2025. № 5 (123). С. 184-188. DOI 10.24412/2411-0450-2025-5-184-188. EDN PNCWNB.

8. Рахимов Э.Х. Типичные нарушения законодательства о контрактной системе на различных стадиях осуществления закупок / Э.Х. Рахимов // *Аграрное и земельное право*. 2024. № 6(234). С. 179-182. DOI 10.47643/1815-1329\_2024\_6\_179. EDN LMIXXG.
9. Фролова Л.А. История, современность и будущее контрактной системы: тенденции и перспективы / Л.А. Фролова // *Вестник Чебоксарского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации*. 2024. № 2 (33). С. 77-86. EDN HTWNSH.
10. Маркович А.Д. Основы правового регулирования контрактной системы в сфере государственных и муниципальных закупок товаров, работ, услуг / А. Д. Маркович // *Социальное управление*. 2025. Т. 7, № S1. С. 107-111. EDN VHMBFM.
11. Бармина Е.А. Предварительный контроль в сфере закупок как компенсационный инструмент последующего контроля / Е.А. Бармина, Н.А. Пятышева // *Актуальные вопросы современной экономики*. 2024. № 4. С. 31-47. DOI 10.34755/IROK.2024.72.80.047. EDN XUWQDI.
12. Чаттаев А.Р. Правовые особенности рассмотрения дел о банкротстве / А.Р. Чаттаев, А.С. Туманова, К.В. Андреев // *Общественные институты и отношения в условиях кризиса глобализации: пути повышения эффективности методов социально-экономического развития: сборник статей по итогам I международной конференции, Москва, 25 марта 2025 года*. Москва: АНО "Содействие", 2025. С. 219-221. EDN CCZUSR.
13. Тарчоков Т.А. Правовое регулирование государственных закупок в Российской Федерации / Т.А. Тарчоков, И.В. Петров, Н.С. Шукалов // *Eromen. Global*. 2024. № 51. С. 228-237. EDN RMNIUF.
14. Гордополов Ю.В. Экономические предпосылки ликвидации корпораций / Ю.В. Гордополов, К.В. Андреев, А.С. Туманова // *Финансовая жизнь*. 2025. № 1. С. 66-70. EDN WXWBIO.
15. Кийик М.С. Проведение мероприятий государственных закупок в случае несостоявшейся контрольной закупки / М.С. Кийик, Е.В. Филиппенко // *Экономика будущего: тренды, вызовы и возможности: материалы II Всероссийской научной конференции с международным участием, Казань, 23–24 мая 2024 года*. Казань: ООО "АРТИТЕХ", 2024. С. 266-269. EDN DTZHQА.
16. Матяшова К.В. Контракт как основной правовой механизм регулирования закупочных отношений / К.В. Матяшова, И.В. Потанина // *Актуальные проблемы защиты прав и свобод личности: теория, история, практика: Материалы 22-ой заочной Всероссийской научно-*

практической конференции, Воронеж, 11 апреля 2024 года. Воронеж: Редакционно-издательский отдел Воронежского филиала РАНХиГС, 2024. С. 82-87. EDN JYAHJL.

17. Горбачева А.В. Коррупция в сфере государственных закупок / А.В. Горбачева // Закупки товаров, работ и услуг для нужд правоохранительных органов Российской Федерации: проблемы организации, контроля, учета и правоприменения: Материалы III ежегодной межведомственной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 23 мая 2025 года. Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский университет МВД РФ, 2025. С. 159-162. EDN NCGAME.

18. Нехорошева Н.В. Особенности договора поставки для государственных или муниципальных нужд / Н.В. Нехорошева // Скиф. Вопросы студенческой науки. 2025. № 3 (103). С. 227-233. EDN VKJMZE.

## **BASICS AND DIFFERENCES BETWEEN STATE AND CORPORATE PROCUREMENT CARRIED OUT BY THE CONTRACT SERVICE**

**Chattayev Azamat Ruslanovich**

Candidate of Law,  
Associate Professor, Department of Constitutional and Civil Law,  
State University of Education,  
Moscow, Russian Federation

**Tumanova Alena Sergeevna**

Master's Student, Department of Constitutional and Civil Law,  
State University of Education,  
Moscow, Russian Federation

**Abstract.** This study examines the fundamentals of public and corporate procurement and the differences between these areas in the dynamics of contract service activities. Analyzing the differences in the regulatory framework for public and corporate procurement contributes to the development of specialized knowledge among contract service specialists. This factor, in turn, not only stimulates the effective performance of the unit's activities but also creates an environment that reduces the number of fines and incompetent purchases. To confirm the importance of distinguishing between public and corporate procurement, this study utilizes the definition of the Judicial Collegium for Economic Disputes of the Supreme Court of the Russian Federation and regulatory legal acts governing the procurement area. The practical significance lies in distinguishing the actions of the contract service depending on whether it is conducting public or corporate procurement. The specifics of the contract service's activities differ due to the regulatory framework governing procurement activities, since purchases are made using the state budget, subsidies, or funds received by a legal entity in the course of its activities, and have different aspects of implementation that depend on the source of the funds used. The theoretical significance lies in the analysis of legal and regulatory acts governing the procurement sector and the identification of differences between public and corporate procurement. The study revealed that the legal and regulatory framework for procurement influences the quality of this process and determines the fundamental principles of public or corporate

procurement conducted by the contracting service, as well as coordinates the actions of the contracting service specialist depending on the procurement being conducted.

**Key words:** public procurement; corporate procurement; procurement efficiency; contract system; state.

### References

1. Igonina E.S. Ways to Enhance the Efficiency of Control Mechanisms in Public Procurement / E.S. Igonina, E.S. Vorobyova // Study of Economic and Financial Problems. 2024. No. 3. DOI 10.31279/2782-6414-2024-3-2. EDN JTVFJX.
2. Shatskaya I.I. Normative-legal regulation of the public procurement system / I.I. Shatskaya, L.M. Maleshina // Agrarian and Land Law. 2025. No. 5. pp. 183-186. DOI 10.47643/1815-1329\_2025\_5\_183. EDN CGFWAG.
3. Chattayev A.R. Developing Contract Service Competencies as a Factor in Domestic Corporations' Adaptation to Sanctions Pressure / A.R. Chattayev, A.S. Tumanova // Mergers and Acquisitions Agency. 2024. No. 10 (35). Pp. 27-31. EDN DYJPLH
4. Vorova E.A. Actual Problems of the Contract System in the Sphere of Public Procurement / E.A. Vorova, A.S. Brisin // Science and Art of Management / Bulletin of the Institute of Economics, Management and Law of the Russian State University for the Humanities. 2025. No. 2. Pp. 10-23. DOI 10.28995/2782-2222-2025-2-10-23. EDN ZKJHDO.
5. Chernykh A.A. Improving Legislation in the Sphere of Public and Municipal Procurement, as well as Possible Ways to Reduce Corruption Risks / A.A. Chernykh // Youth and the 21st Century - 2025: Collection of Scientific Articles of the 14th International Youth Scientific Conference. In 5 volumes, Kursk, February 20–21, 2025. Kursk: ZAO Universitetskaya Kniga, 2025. Pp. 414–421. EDN DHLRQC.
6. Chattayev A. R. The Role of Contract Manager Competencies for the Effective Development of Corporations / A.R. Chattayev, A.S. Tumanova // Legal Epistemology. 2025. No. 2. Pp. 46–54. EDN QQYZHK.
7. Psychological Features of the Formation of Corporate Culture in the Mechanism of Organizational Changes / Yu.A. Korobeyshchikova, A.S. Tumanova, Yu.V. Gordopolov, K.V. Andreev // Economy and Business: Theory and Practice. 2025. No. 5 (123). Pp. 184-188. DOI 10.24412/2411-0450-2025-5-184-188. EDN PNCWNB.
8. Rakhimov E.Kh. Typical Violations of Legislation on the Contract System at Various Stages of Procurement / E.Kh. Rakhimov // Agrarian and Land Law. 2024. No. 6 (234). Pp. 179-182. DOI 10.47643/1815-1329\_2024\_6\_179. EDN LMIXXG.
9. Frolova L.A. History, Modernity, and Future of the Contract System: Trends and Prospects / L.A. Frolova // Bulletin of the Cheboksary Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration. 2024. No. 2 (33). P. 77-86. EDN HTWNSH.
10. Markovich A.D. Fundamentals of Legal Regulation of the Contract System in the Sphere of Public and Municipal Procurement of Goods, Works, and Services / A. D. Markovich // Social Management. 2025. Vol. 7, No. S1. P. 107-111. EDN BHMBFM.
11. Barmina E.A. Preliminary Control in the Sphere of Procurement as a Compensatory Instrument of Subsequent Control / E.A. Barmina, N.A. Pyatysheva // Current Issues of Modern Economics. 2024. No. 4. P. 31-47. DOI 10.34755/IROK.2024.72.80.047. EDN XUWQDI.
12. Chattaev A.R. Legal Features of Considering Bankruptcy Cases / A.R. Chattaev, A.S. Tumanova, K.V. Andreev // Public Institutions and Relations in the Context of the Crisis of Globalization: Ways to Enhance the Efficiency of Socio-Economic Development Methods: Collection of Articles Following the Results of the 1st International Conference, Moscow, March 25, 2025. Moscow: ANO "Sodeistvie", 2025. Pp. 219-221. EDN CCZUSR.

13. Tarchokov T.A. Legal Regulation of Public Procurement in the Russian Federation / T.A. Tarchokov, I.V. Petrov, N.S. Shukalov // Epomen. Global. 2024. No. 51. Pp. 228-237. EDN RMNIUF.
14. Gordopolov Yu.V. Economic Prerequisites for the Liquidation of Corporations / Yu.V. Gordopolov, K.V. Andreev, A.S. Tumanova // Financial Life. 2025. No. 1. pp. 66-70. EDN WXWBIO.
15. Kiyik M.S. Conducting public procurement activities in the event of a failed test purchase / M.S. Kiyik, E.V. Filippenko // Economy of the Future: Trends, Challenges and Opportunities: Proceedings of the II All-Russian Scientific Conference with International Participation, Kazan, May 23-24, 2024. Kazan: OOO "ARTITEKh", 2024. pp. 266-269. EDN DTZHQA.
16. Matyashova K.V. Contract as the main legal mechanism for regulating procurement relations / K.V. Matyashova, I.V. Potanina // Current Issues of Protecting Individual Rights and Freedoms: Theory, History, Practice: Proceedings of the 22nd Correspondence All-Russian Scientific and Practical Conference, Voronezh, April 11, 2024. Voronezh: Editorial and Publishing Department of the Voronezh Branch of RANEPА, 2024. pp. 82-87. EDN JYAHJL.
17. Gorbacheva A.V. Corruption in Public Procurement / A.V. Gorbacheva // Procurement of Goods, Works, and Services for the Needs of Law Enforcement Agencies of the Russian Federation: Problems of Organization, Control, Accounting, and Law Enforcement: Proceedings of the III Annual Interdepartmental Scientific and Practical Conference, St. Petersburg, May 23, 2025. St. Petersburg: St. Petersburg University of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation, 2025. pp. 159-162. EDN NCGAME.
18. Nekhorosheva N.V. Features of a supply agreement for state or municipal needs / N.V. Nekhorosheva // Skif. Issues of student science. 2025. No. 3 (103). P. 227-233

**Приложение**  
**Таблица 1.**

**Компетенции контрактной службы**

<b>Государственные закупки</b>	<b>Корпоративные закупки</b>
В соответствии с законом, устанавливается порядок закупки товаров, работ и услуг, также существует исчерпывающий список требований к ним	Закон устанавливает общие принципы закупки товаров, работ и услуг, а также основные требования к ним
Определен закрытый перечень способов закупки	Перечень способов закупки открыт
Все процедуры, осуществляемые контрактной службой, определены нормативно-правовыми актами	Процедуры определяются должностным лицом в положении о закупке
Существуют ограничения по суммам и объемам закупок	Ограничения определяются лицом, осуществляющим закупку самостоятельно
Обильное количество штрафов	Штрафы начисляются за отдельные действия

Источники: составлена авторами по данным сточников [3], [6].