

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Якушин И.В. Экономическая безопасность региона в условиях цифровой трансформации // Human Progress. 2023. Том 9, Вып. 2. С. 16. URL: [http://progress-human.com/images/2023/Tom9\\_2/Yakushin.pdf](http://progress-human.com/images/2023/Tom9_2/Yakushin.pdf). DOI 10.34709/IM.192.16. EDN PXWKDR.

УДК 316.422; 004.056

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

**Якушин Илья Валентинович**  
Разработчик  
Национальное бюро информатизации

yakushinilv@yandex.ru  
33, ул. Магистральная  
Тамбов, Россия, 392027  
+7 (995) 550-14-79

**Аннотация.** В настоящий момент экономическая безопасность региона является составным элементом экономической безопасности страны, поскольку регион, являясь единым социально-экономическим территориальным образованием, одновременно с этим представляет собой часть социально-экономической системы всего государства, из чего следует необходимость в соблюдении баланса, равенства региональных и общенациональных интересов. В настоящей статье автором развиваются теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности регионов на примере Тамбовской области. Представлен анализ имеющихся в научной литературе определений понятия «экономическая безопасность региона», определены их недостатки, и предложено авторской определение, призванное данные недостатки нивелировать. Проанализированы имеющиеся методики, критерии и показатели для оценки уровня экономической безопасности региона, выявлено, что предлагаемые методики не содержат научно-обоснованных пороговых значений индикаторов экономической безопасности. Выявлены угрозы экономической безопасности Тамбовской области в социальной, экономической и экологической сферах; определены угрозы, предотвращение которых имеет первостепенное значение для экономики региона. Отмечено, что особое значение для обеспечения экономической безопасности региона играет переход к цифровой трансформации, который заключается в формировании спектра государственных услуг для конечного потребителя экономической системы.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность; угрозы; безопасность региона; цифровая трансформация; индикаторы экономической безопасности.

**JEL коды:** R11; R50.

## Введение

Экономическая безопасность России складывается из экономической безопасности ее регионов. Так, современная социально-экономическая обстановка порождает потребность в создании новейшей концепции национальной безопасности и такого ее компонента, как экономическая безопасность региона [1, с.286].

Целью научной статьи является развитие теоретических аспектов экономической безопасности региона в условиях цифровой трансформации (на примере Тамбовской области).

Проблема региональной экономической безопасности широка и неоднозначна: обладая практически вековой историей, данное понятие до сих пор не имеет общепризнанной трактовки. Вследствие этого, целесообразно проанализировать понятие региональной экономической безопасности на основании различных источников и мнений авторов [2], [3]. В первую очередь, стоит отметить, что данное понятие отсутствует в официальных документах и нормативных актах. Авторские подходы предполагают выделение в качестве основы совершенно разные аспекты.

Так, Таймасханов Х.Э. и др. за основу данного понятия берет представление об экономической безопасности региона как важнейшего элемента в структуре экономической безопасности [4, с.214]. Коноваленко С.А. рассматривает данную дефиницию как определенное состояние, в рамках которого предполагается устранение возникающих опасностей, вызовов и угроз [5, с.156], [6]. Широкова О.В. в качестве ключевого аспекта отмечает некий комплекс факторов, который позволит обеспечить защиту интересов территорий [7, 43 с]. Пастухова К.И. в своей работе не выделяет ключевое значение понятия, однако, поясняет, что экономическая безопасность региона заключается в обеспечении возможности и способности экономики, главным образом, к противостоянию угрозам и улучшению качества жизни населения [8, с.67]. Долбилов А.В. и Лошаков А.С., в определении экономической безопасности региона раскрывают ее состав, включающий комплекс условий и факторов, позволяющих улучшить состояние региона [9, с. 24].

Рассматривая позиции авторов и объединяя основные аспекты каждой из них, можно сформулировать несколько иное понятие, которое включит в себя раскрытые авторами особенности. Считаем, что *экономическая безопасность региона — это такое состояние социально-экономической системы региона, которое обеспечивает устойчивость развития и нейтрализацию основных вызовов и угроз в сфере национальной безопасности.*

## 1. Индикаторы и их пороговые значения экономической безопасности региона

Для того чтобы оценить уровень экономической безопасности региона, найти проблемные факторы, выявить сильные и слабые стороны, необходимо использовать способ оценки регионов по нескольким аспектам.

В первую очередь, необходимо упомянуть такой документ, как Стратегия социально-экономического развития региона, в которой рассматривается широкий перечень индикаторов социально-экономического развития региона, посредством которого можно в полной мере оценить уровень его экономической безопасности. Что касается непосредственно авторских подходов, то, например, Долбилов А.В., Лошаков А.С., предлагают ряд показателей, которые в большей степени подойдут для характеристики наиболее экономически развитого региона, но при этом они не дадут возможности обнаружить проблемы и дать характеристику степени безопасности малоразвитых регионов [9, с. 25].

Отдельно стоит выделить состав индикаторов, предложенный Мурзак Н.А. и др. и разработанный ими с целью выполнения укрупненной оценки экономической безопасности для регионов, во многом опирающийся на методические исследования Института экономики РАН [10, с.155].

Для проведения подробной диагностики угроз экономической безопасности необходимо использовать расширенный состав индикаторов, который позволит не только оценить проявление той или иной опасности, но и разбить ее на отдельные составляющие [11]. Важной практической методикой оценки экономической безопасности регионов, следует считать систему индикаторов, предложенную Гаджиевым Н.Г., которая рассматривает такие показатели экономической безопасности региона, как [12, с. 433]:

- доходы на душу населения и доходы на душу с учетом индекса бюджетных расходов;
- дефицит к доходам, долг к налоговым и неналоговым доходам;
- доля кредитов в финансово-кредитной сфере в долге;
- доля трансфертов в доходах.

Однако данные показатели позволяют оценить лишь бюджетную обеспеченность регионов в системе экономической безопасности.

Методика С.Ю. Глазьева, в свою очередь, основана на расчете 22 показателей, оценка которых позволяет выявить как слабые, так и сильные стороны изучаемого явления [1, с.133]. Большинство предлагаемых показателей соответствуют стратегии экономической безопасности России до 2030 года. Основными аспектами, которые характеризуют интересы региона в сфере безопасности, являются пороги индикаторов — предельные значения, превышение или

не достижение которых будет способствовать развитию негативных, разрушительных процессов в регионе. Первостепенной проблемой является определение этих пороговых значений показателей безопасности, так как они не константны с учетом времени, могут меняться под влиянием ряда условий. Ввести общую для всех регионов методику оценки экономической безопасности нельзя, т.к. условия их социально-экономического развития существенно отличаются. При превышении установленных нормативных (пороговых) значений необходимо уведомление местных органов власти о потребности во введении в действие заранее созданных проектов по нейтрализации угроз безопасности. Вследствие этого для обеспечения экономической безопасности необходимо использовать мониторинг экономики с использованием индикаторов экономической безопасности. Учитывая то, что предложенные рассмотренными авторами индикаторы не подкрепляются соответствующими пороговыми значениями, да и выбор именно тех или иных показателей мало аргументирован, необходимо найти или создать именно ту методику анализа показателей, которая будет удовлетворять данным критериям.

## **2. Угрозы экономической безопасности региона**

Стратегия социально-экономического развития Тамбовской области до 2030 года перед тем, как отразить цели, задачи и направления социально-экономической политики региона, оценивает и характеризует уже достигнутый уровень социально-экономического развития области. В рамках этого выделяется тот ряд угроз, который и по сей день отражает проблемы региона и требует дальнейшей разработки мер по их предотвращению [7, с.45], [13].

Анализируя представленную в Стратегии информацию, стоит заметить, что основные проблемы региона складываются в социальной, экономической и экологической сферах. Рассмотрим проблемы и угрозы экономической безопасности Тамбовской области в таблице 1.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что Тамбовская область, несмотря на постоянное развитие региона и внедрение необходимых мер для этого со стороны властей, имеет еще немалый «груз» работ по обеспечению его благополучия и безопасности, чего можно добиться лишь благодаря непрерывному мониторингу ситуации и осуществлению наиболее эффективных мер борьбы с возникающими опасностями.

Однако, анализируя угрозы именно в данный период времени, стоит учитывать сложившуюся в настоящий момент ситуацию, связанную с экономическими санкциями. Ведь теперь все имеющиеся до определенного момента показатели (как предприятий, регионов, так и государства в целом), все наработанные уровни развития и обеспеченные условия изменились, всеми миру придется заново выстраивать отношения, приспособливаться к ситуации и пытаться снова хотя бы вернуть прежнее положение, не говоря уже об его улучшении.

**Табл. 1: Угрозы экономической безопасности Тамбовской области<sup>1</sup>**

| Сфера                    | Угроза  | Факторы, определяющие данные угрозы   |
|--------------------------|---|---|
| Социальная политика      | Низкий уровень жизни населения  | Негативное воздействие социально-экономических условий жизни социума<br>Сокращение бюджетных расходов на социальную сферу   |
|                          | Естественная убыль, отрицательное сальдо миграции                                 | Тяжелая экологическая обстановка<br>Несовершенство федеральной и региональной демографической и миграционной политики в отношении региона   |
|                          | Отток молодежи, наиболее квалифицированных кадров в другие субъекты РФ            |   |
|                          | Сокращение количества учителей на фоне роста числа учащихся                       | Снижение государственных расходов на образование<br>Ослабление трудовой мотивации   |
|                          | Сокращение числа обучающихся в вузах  |   |
|                          | Низкое качество жилищных условий  | Снижение государственных расходов на социальную сферу   |
| Экономическое развитие   | Деформированность структуры экономики   | Преобладание сырьевой направленности экономики<br>Низкая конкурентоспособность продукции<br>Усиление импортной зависимости<br>Неблагоприятный инвестиционный климат в области   |
|                          | Несовершенство механизмов формирования и реализации экономической политики        | Неэффективность импортозамещения в части отдельных отраслей и секторов экономики региона<br>Дифференциация в развитии субъектов РФ<br>Несовершенство правового обеспечения процесса реформирования экономики, неэффективность контроля за распределением ресурсов |
|                          | Криминализация экономики  | Развития теневых процессов в экономике регионов. Рост преступлений экономической направленности, осуществление коррупционных проявлений во всех сферах региональной экономики.  |
|                          | Высокий износ производственных основных средств                                   | Сокращение прямых инвестиций в реальный сектор экономики региона<br>Санкционная политика в приобретении передовых технологий и обновления основных производственных фондов<br>Моральный и физический износ основных производственных фондов социальной сферы      |
|                          | Незначительный объем НИОКР  | Разрыв взаимодействия производственных компаний и научных центров<br>Низкая доля НИОКР в ВВП региона<br>Свертывание программ научного развития в регионах   |
| Экологическая обстановка | Рост смертности от болезней органов дыхания и от болезней органов пищеварения     | Плохая экологическая обстановка<br>Нездоровый образ жизни<br>Снижение государственных расходов на здравоохранение   |
|                          | Превышение ПДК загрязняющих веществ в бассейнах рек Ока и Трубеж                  | Отсутствие или малое количество очистных сооружений на предприятиях<br>Повышенная эксплуатация водных ресурсов  |
|                          | Наличие крупных промышленных узлов  | Необходимость в расширении производства   |
|                          | Высокий уровень загрязнения атмосферного воздуха                                  | Влияние деятельности химической промышленности<br>Влияние роста числа субъектов загрязнения   |
|                          | Наличие общественного транспорта, не отвечающего современным «зеленым» стандартам | Отсутствие соответствующего финансирования<br>Сложность и затратность ввода в эксплуатацию необходимого транспорта  |
|                          | Расширение автодорожной сети за счет пешеходных зон и зеленых насаждений          | Влияние роста числа автомобилей   |

<sup>1</sup> Составлено автором по Стратегии социально-экономического развития Тамбовской области до 2030 года

### 3. Экономическая безопасность региона в условиях цифровой трансформации

Цифровые технологии в корне меняют финансовую жизнь людей и в перспективе эти изменения будут трансформировать финансовую составляющую жизни в цифровую среду. Что является важнейшим условием обеспечения экономической безопасности в соответствии со стратегией экономической безопасности до 2030 года.

Большинство финансовых услуг в регионе сегодня являются цифровыми и предоставляются как по удаленным каналам связи в соответствующих сайтах (интернет-банкинг), так и по мобильным приложениям (мобильный банкинг). К ним относятся:

- автоплатежи (например, услуги ЖКХ);
- электронные платежи и денежные переводы;
- электронные кредиты;
- электронные счета;
- электронная (бесконтактная) оплата товаров и услуг;
- электронное страхование.

Безусловно, цифровая трансформация финансовых услуг удобна как для компаний, их предоставляющих, так и для людей, их получающих [14].

Для компаний это дает возможность получить ряд преимуществ в сфере обеспечения экономической безопасности:

- делать финансовые операции более прозрачными;
- сократить стоимость услуг;
- постепенно накапливать данные о клиентах;
- оценивать клиентов на основе статистических данных, например, изучать кредитоспособность;
- оказывать индивидуальные финансовые услуги;

Для клиентов это дает возможность:

- упрощения доступа к финансовым услугам;
- оперативного получения услуг;
- доступа финансовых услуг в любое время;
- получения услуги с любого цифрового устройства;
- получения услуги с территориально удаленного места.

Для решения проблемных ситуаций на региональном уровне следует воспользоваться услугами следующих субъектов обеспечения экономической безопасности:

- 1) Роспотребнадзора<sup>2</sup>;
- 2) Банка России<sup>3</sup>;
- 3) Финансового уполномоченного (омбудсмена)<sup>4</sup>;
- 4) Федеральной службы судебных приставов<sup>5</sup>;
- 5) суда по месту жительства;
- 6) прокуратуры по месту жительства;
- 7) полиции;
- 8) органов местного самоуправления (муниципалитетов).

## Выводы

По результатам исследования мы считаем, что экономическая безопасность региона — это такое состояние социально-экономической системы региона, которое обеспечивает устойчивость развития и нейтрализацию основных вызовов и угроз в сфере национальной безопасности. При использовании методики анализа индикаторов экономической безопасности необходимо применять методики, содержащие научно-обоснованные пороговые значения.

Анализ угроз экономической безопасности Тамбовской области показал, что основные угрозы лежат в спектре экономической, социальной и экологической политики региона.

Экономические угрозы связаны, прежде всего, с неравномерным экономическим развитием регионов, неэффективностью политики импортозамещения стратегически важных товаров, неэффективным распределением финансовых средств из бюджетов регионов. Отдельными важными угрозами следует считать развитие теневых процессов в экономике, криминализацию экономических отношений и роста уровня коррупции органов государственной власти.

Одной из ключевых экономических проблем является моральный и физический износ производственного потенциала основных средств региона, при одновременном сокращении объема прямых инвестиций.

Стратегической экономической угрозой следует признать незначительный объем НИОКР в структуре ВВП государства и свертывание программ научного развития в регионах. Отдельно следует остановиться на низкой эффективности взаимодействия научных центров и производственных предприятий.

В структуре социальных угроз приобретает отток трудоспособного населения из региона

---

<sup>2</sup> Роспотребнадзор. URL: [www.rospotrebnadzor.ru](http://www.rospotrebnadzor.ru)

<sup>3</sup> Банк России. URL: [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru)

<sup>4</sup> Финансовый уполномоченный (омбудсмен). URL: [www.finombudsman.ru](http://www.finombudsman.ru)

<sup>5</sup> Федеральная служба судебных приставов. URL: [www.fssprus.ru](http://www.fssprus.ru)

в г. Москва, сокращение числа обучающихся в вузах региона, старение жилищного фонда в регионе.

Существенной проблемой и угрозой экономической безопасности региона следует признать постоянно ухудшающуюся экологическую обстановку в регионе, которая вызывает рост смертности от болезней и патологий. В свою очередь, дальнейшее ухудшение экологической обстановки может привести к разрыву в финансировании расходов на здравоохранение и здоровый образ жизни, что в свою очередь скажется на человеческом и трудовом потенциале региона.

При цифровой трансформации экономической безопасности региона необходимо ориентироваться, прежде всего, на реализацию преимуществ цифровизации на трех уровнях: индивидуумов и домашних хозяйств, предприятий и регионов. Важно обеспечить оперативность, качество и доступность государственных услуг на уровнях муниципалитета и региона.

Таким образом, формирование системы экономической безопасности региона должно включать три аспекта: мониторинг показателей и индикаторов экономической безопасности и установление их пороговых значений, снижение рисков и угроз экономической безопасности региона, проведение ускоренной цифровизации государственных услуг.

## Литература

1. Экономическая безопасность / под общ. ред. С.А., Коноваленко. Москва: ИНФРАМ. 2021. 521 с.
2. Rudenko, M.N. Economic security of the region (Perm krai) // *Astra Salvensis*. 2019. Том 7. № S1. С.: 385-410.
3. Akhmetshin, E.M.; et al. Assessment of the Economic Security of the Region (on the Example of Chelyabinsk Region) // *Journal of applied economic sciences*. 2018. Том 13. № 8.
4. Таймасханов, Х.Э.; Азиева, Р.Х.; Закриева, Д.М. Экономическая безопасность региона и возможные угрозы развития // *Экономика и бизнес: теория и практика*. 2022. № 9 (91). С.: 213-219.
5. Экономическая безопасность России на современном этапе социально-экономического развития общества: монография / Н.Г., Гаджиев; С.А., Коноваленко; О.В., Киселева; О.В., Скрипкина; М.Н., Трофимов; под ред. д-ра экон.наук, проф. Н.Г., Гаджиева. Москва: ИНФРА-М. 2022. 233 с.
6. Гаджиев, Н.Г.; Трофимов, М.Н.; Коноваленко, С.А. Особенности обеспечения экономической безопасности в секторах и отраслях экономики // *Аудит*. 2021. № 5. С.: 30-34.
7. Широкова, О.В. Экономическая безопасность региона: угрозы и перспективы их снижения // *ЭФО: Экономика. Финансы. Общество*. 2022. № 2 (2). С.: 42-52.

8. Пастухова, К.И. Экономическая безопасность региона: подходы к определению // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Том 12. № 2-1. С.: 67-76.
9. Долбилов, А.В.; Лошаков, А.С. Обострение угроз экономической безопасности государства в условиях санкционного противостояния // Экономика и управление: проблемы, решения. 2017. Том 2. № 1. С.: 24-27.
10. Мурзак, Н.А.; Митенкова, А.Е.; Скрипкина, О.В.; Коноваленко, С.А. Проблемы развития циркулярной экономики как фактора устойчивого развития России // Юг России: экология, развитие. 2020. Том 15. № 3 (56). С.: 155-164.
11. Chistnikova, I.V.; et al. Indicators and a mechanism to ensure economic security of the regions // Regional Science Inquiry. 2017. Том 9. № 1. С.: 97-105.
12. Гаджиев, Н.Г.; Алклычев, А.М.; Коноваленко, С.А.; Трофимов, М.Н.; Корнилович, Р.А. Нейтрализация современных угроз в сфере обеспечения экономической безопасности России // Экономическая безопасность. 2022. Том 5. № 2. С.: 433-456.
13. Uskova T.V., Kondakov I.A. Threats to the region's economic security and the ways to overcome them // Economic and social changes: facts, trends, forecast. 2011. № 2. С.: 29-41.
14. Evstafyeva, E.M.; Charaeva, M.V.; Konovalenko, S.A.; Shentsyuan, Y. Digitalization of corporate financial management // Lecture Notes in Networks and Systems. 2022. Том 380. LNNS. С.: 625-631.

## **ECONOMIC SECURITY OF THE REGION IN THE DIGITAL TRANSFORMATION**

**Илья Якушин**

Developer, National Bureau of Informatization

Tambov, Russia

**Abstract.** The region's economic security is an integral element of the country's economic security, since the region, being a single socio-economic territorial entity, at the same time is a part of the socio-economic system of the whole state, which implies the need to maintain a balance, regional and national interests' equality. In this article, the author develops the theoretical aspects of ensuring the region's economic security on the example of the Tambov region. The "economic security of the region" definition analysis available in the scientific literature is presented, their shortcomings are identified, and the author's definition is proposed, designed to overcome these shortcomings. The available methods, criteria and indicators for assessing the regional economic security's level are analyzed, it is revealed that the proposed methods do not contain evidence-based threshold values of

economic security indicators. Threats to the economic security of the Tambov region in the social, economic and environmental spheres have been identified; threats are identified, the prevention of which is of paramount importance for the regional economy. It is noted that the transition to digital transformation, which consists in the public services range formation for the consumer of the economic system, is of particular importance for ensuring the region's economic security.

**Keywords:** economic security; threats; regional security; digital transformation; indicators of economic security.

**JEL codes:** R11; R50.

## References

1. Economic security / under the ed. S.A., Konovalenko (2021). Moscow: INFRAM. 521 p.
2. Rudenko, M.N. (2019) Economic security of the region (Perm krai) // *Astra Salvensis*. Vol. 7. No. S1. P.: 385-410.
3. Akhmetshin, E.M.; et al. (2018) Assessment of the Economic Security of the Region (on the Example of Chelyabinsk Region) // *Journal of applied economic sciences*. Vol. 13. No. 8.
4. Taymaskhanov, Kh.E.; Aziev, R.Kh.; Zakrieva, D.M. (2022) Economic security of the region and possible development threats // *Economics and business: theory and practice*. No. 9 (91). P.: 213-219.
5. Economic security of Russia at the present stage of socio-economic development of society: monograph / N.G., Gadzhiev; S.A., Konovalenko; O.V., Kiseleva; O.V., Skripkina; M.N., Trofimov; ed. prof. N.G., Gadzhieva (2022). Moscow: IN-FRA-M. 233 p.
6. Gadzhiev, N.G.; Trofimov, M.N.; Konovalenko, S.A. (2021) Peculiarities of ensuring economic security in sectors and branches of the economy // *Audit*. No. 5. P.: 30-34.
7. Shirokova O.V. (2022) Economic security of the region: threats and prospects for their reduction // *EFO: Economics. Finance. Society*. No. 2 (2). P.: 42-52.
8. Pastukhova, K.I. (2022) Economic security of the region: approaches to the definition // *Economics: yesterday, today, tomorrow*. Vol. 12. No. 2-1. P.: 67-76.
9. Dolbilov, A.V.; Loshakov, A.S. (2017) Aggravation of Threats to the Economic Security of the State in the Conditions of Sanctions Confrontation // *Economics and Management: Problems, Solutions*. Vol. 2. No. 1. P.: 24-27.
10. Murzak, N.A.; Mitenkova, A.E.; Skripkina, O.V.; Konovalenko, S.A. (2020) Problems of development of the circular economy as a factor of sustainable development of Russia // *South of Russia: ecology, development*. Vol. 15. No. 3 (56). P.: 155-164.
11. Chistnikova, I.V.; et al. (2017) Indicators and a mechanism to ensure economic security of the regions // *Regional Science Inquiry*. Vol. 9. No. 1. P.: 97-105.

12. Gadzhiev, N.G.; Alklychev, A.M.; Konovalenko, S.A.; Trofimov, M.N.; Kornilovich, R.A. (2022) Neutralization of modern threats in the sphere of ensuring the economic security of Russia // Economic security. Vol. 5. No. 2. P.: 433-456.
13. Uskova T.V., Kondakov I.A. (2011) Threats to the region's economic security and the ways to over-come them // Economic and social changes: facts, trends, forecast. No. 2. P.: 29-41.
14. Evstafyeva, E.M.; Charaeva, M.V.; Konovalenko, S.A.; Shentsyuan, Y. (2022) Digitalization of corporate financial management // Lecture Notes in Networks and Systems. Vol. 380. P.: 625-631.

### **Contact**

Ilya Yakushin

National Bureau of Informatization

33, Main str., 392027, Tambov, Russia

[yakushinilv@yandex.ru](mailto:yakushinilv@yandex.ru)